

92280892

اختر ما يناسب أعمالك

مع حسابات ناجي الجارية الجديدة بنظام الاشتراك الشهري من بنك مسقط

الأساسي

المتقدم

المميز

لمعرفة المزيد

بنك مسقط. أفضل كل يوم.
تطبيق الشروط والأحكام.

نتائج مُثمرة لزيارة السيد ذي يزن إلى
كازاخستان

02

رئيس التحرير
حاتم الطائي

ISSN 2076 - 9911
9 772076 991001
315 بيسة

الرؤية
الأحد الممتاز

www.alroya.om
info@alroya.info

alroyanewspaper

الرؤية

الحياة .. رؤية

يومية شاملة تصدر عن مؤسسة الرؤيا للصحافة والنشر

اقرأ في الأحد الممتاز:

الإرباك يضرب مكاتب المحاماة بسبب «مهلة توفيق الأوضاع»

04

السياسة تضخ 1.1 مليار ريال في الناتج المحلي

09

توقعات باستمرار الأداء الإيجابي في بورصة مسقط

09

لا انفراجة في المفاوضات الأمريكية الإيرانية

لأفاق السلام. وقال ترامب في منشور على وسائل التواصل الاجتماعي إنه ألغى الزيارة المزمعة لكل من ستيف ويتكوف وجاريد كوشنر، عازيا ذلك إلى ما وصفه بالارتباك الشديد داخل القيادة الإيرانية. وكان وزير الخارجية الإيراني عباس عراقجي غادر إسلام آباد في وقت سابق دون أي مؤشرات على تحقيق انفراجة في المحادثات مع رئيس الوزراء شهباز شريف ومسؤولين كبار آخرين. 12

سياسات استباقية تضمن تنويع مصادر الاستيراد ورفع قدرات التخزين «تضخم الجشع» تحت أعين «الشورى».. وإجراءات لضبط الأسعار

مختصون لـ«الرؤية»: المazon الاستراتيجي من السلع «مطمئن».. وعمان مكتفية ذاتيا ببعض القطاعات



التجارة العالمية، ما يجعل الاستقرار الحالي استقراراً نسبياً وليس مطلقاً، حسب تعبيره. وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد. لكن في المقابل، بين الشحي أن استمرار التوترات في ممرات حيوية مثل مضيق هرمز والبحر الأحمر يفرض ضغوطا متزايدة على منظومة

الرؤية- ريم الحامدية- سارة العبرية
كشف سعادة عبد الله بن أحمد آل مالك الشحي رئيس لجنة الأمن الغذائي والمائي مجلس الشورى أن اللجنة تتعامل مع احتمال ما يعرف بـ"تضخم الجشع" كقضية تستوجب المتابعة، وأن هناك تواصلاً دائماً مع المسؤولين في هذا الشأن، موضحاً أن المجلس يدرس حزمة من الأدوات الرقابية والتشريعية التي سوف تُستخدم إذا ما دعت الحاجة إليها لتعزيز الانضباط السعري دون الإضرار ببيئة الأعمار.

وقال الشحي- في تصريحات خاصة مع "الرؤية" إن اللجنة ترى أن المخزون الاستراتيجي في سلطنة عُمان في "وضع مطمئن"، بفضل السياسات الاستباقية خلال السنوات الماضية، والتي شملت تنويع

ترقب العاصفة

الاقتصاد العالمي على شفا أزمة أعمق إذا استمرت الحرب

هذه الخسائر الاقتصادية وبالتوازي مع التطورات الجيوسياسية في المنطقة، تضع الجميع أمام تحد كبير، وهو تحدي الترقب.. ترقب العاصفة، فما تشهده مفاوضات إنهاء الحرب من شد وجذب وإخفاقات متتالية في التوصل لاتفاق دائم، يضع المنطقة والعالم على حافة الهاوية، في ظل حالة عدم اليقين والضبابية المحيطة بالمشهد؛ سواء من الناحية السياسية/ العسكرية؛ حيث يؤكد كل طرف استعداده لاستئناف القتال، أو من الناحية الاقتصادية؛ حيث استمرار تعطل ٢٠٪ من إمدادات النفط العالمية و٢٥٪ من إمدادات الغاز العالمية عبر مضيق هرمز، والأشد ضراوة من ذلك، تعطل إمدادات البورينا والسماد، وهما عنصران رئيسيان في تحقيق الأمن الغذائي العالمي، ما دفع منظمات دولية لإطلاق جرس إنذار بشأن سلامة إمدادات الغذاء واحتمالية شح المحاصيل إذا ما استمرت هذه التوترات. أضف إلى ذلك، بدء العد التنازلي لنفاذ وقود الطائرات في أوروبا؛ إذ لجأت شركات طيران الإنعاف وتقليص عدد من الرحلات، فيما تشير التوقعات إلى أن المخزون قد يكفي حتى نهاية مايو في أفضل تقدير.

هنا يتكشف للجميع أن ترامب ومنتياهو قادا الاقتصاد العالمي لحافة الهاوية، بسبب مغامرة عسكرية غير محسوبة العواقب، وتسببا في واحدة من أعنف الأزمات العالمية، سياسياً وعسكرياً واقتصادياً، ما يضع أمام المجتمع الدولي مسؤولية إنهاء هذا العبث، وإلزام الإدارة الأمريكية بالتفاوض الإيجابي مع إيران، بما يحترم سيادتها وحقوقها المشروعة، وبما يضمن رفع العقوبات عنها. وفي المقابل، على إيران منح كافة الضمانات

المفاوضات مع إيران أثبتت الفشل السياسي لترامب وعجزه عن تنفيذ وعيده

لإنهاء الحرب، مُتمسكاً بالنقاط العشرة التي أعلنها في بداية المفاوضات، وأنه لا استسلام أبداً أمام عدو مُتغطرس.

لا شك أن هذه الحرب البعثية التي قادها ترامب ومنتياهو، تسببت في أضرار جسيمة في دول الخليج، سياسياً واقتصادياً، كما إن إغلاق مضيق هرمز والحصار الأمريكي للمنطقة، أسفرا عن تداعيات اقتصادية عالمية، ليس أقلها القفزة الكبيرة في أسعار النفط، وارتفاع مؤشر التضخم العالمي، نتيجة زيادة أسعار الغذاء والوقود، وارتفاع تكلفة الشحن البحري بصورة غير مسبوقة، وتكدس السفن داخل الخليج العربي وخارجها، في بحر عُمان وبحر العرب.

علي خامنئي وقادة الجيش والحرس الثوري، سيُسبب في سقوط النظام من الداخل، لكن ظنه قد خاب، وتلقى أول صدمة من الشعب الإيراني الذي اتحد خلف قيادته، مهما كان قدر الاختلاف معها، إلا أن الشعوب صاحبة الحضارات العريقة تستطيع أن تُميَّز تماماً بين الخصم الداخلي والعدو الخارجي؛ فالأول يمكن التعامل معه سياسياً وشعبياً، أما الخارجي فلا تعامل معه مطلقاً حتى لو كان مُقابل التخلص من الخصم الداخلي.

فشل ترامب ومن خلفه مجرم الحرب بنسامين تنتياهو في تحقيق أهدافهما المعلنة والتي تمثلت في إسقاط النظام والاستيلاء على النفط الإيراني (لا سيما بعد القصف العنيف على جزيرة خارج النفطية) والسيطرة على اليورانيوم المخضب وتدمير برنامج الصواريخ الباليستية؛ إذ أظهر الإيرانيون صموداً سيمسح به التاريخ، وتحطمت إرادات ترامب ومنتياهو أمام صلابة الموقف الإيراني شعبياً ورسمياً، ووجد الأمريكيون ومن ورائهم الصهانية، أنفسهم أمام ندد عنيد وصلب؛ حيث لم تتوقف الصواريخ الإيرانية على مدن الاحتلال وألحقت بها الخسائر الفادحة، وشاهدنا لأول مرة هجمات على مقرات المخابرات والجيش ورئاسة الوزراء ومدينة ديمونة التي تضم المفاعل النووي، وغيرها.

ومع تعمق الهزيمة السياسية/ العسكرية، وفشل سياسات الوعيد والمهل الزمنية، تلقى ترامب صدمة عنيفة من المفاوض الإيراني "صانع السجاد"، الصبور الذي اجتاز لعبة عض الأصابع بنجاح؛ حيث صرخ ترامب أولاً، مادور ووسرقة النفط الفنزويلي والسيطرة عليه؛ حيث سعى ترامب إلى إسقاط النظام في إيران، ظناً منه أن اغتيال المرشد الأعلى

ترامب أكثر رئيس أمريكي تعرّض لفضائح وتلقى هزائم سياسية

بالبورصة وجني أرباح مليارية من صفقات مشبوهة اعتمدت على تسريب معلومات من داخل البيت الأبيض، وهي قضية محل تحقيق الآن في الهيئات المالية الأمريكية.

لكن الحقيقة أن الهزيمة العسكرية/ السياسية النكراء التي تعرّض لها ترامب إثر عدوان الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل على الجمهورية الإسلامية الإيرانية، تمثل أشد الهزائم مرارة في تاريخ أمريكا؛ فالرئيس ترامب حاول إظهار فرط القوة الأمريكية بعد اختطاف رئيس فنزويلا نيكولاس مادورو وسرقة النفط الفنزويلي والسيطرة عليه؛ حيث سعى ترامب إلى إسقاط النظام في إيران، ظناً منه أن اغتيال المرشد الأعلى

الهزائم العسكرية والفضائح السياسية والأخلاقية في تاريخ الولايات المتحدة الأمريكية مُتعددة، حتى إنه ربما لا تخلو فترة حكم أي رئيس أمريكي من فضيحة سياسية أو أخلاقية أو هزيمة عسكرية، فضلاً عن الأزمات الاقتصادية الناتجة عن قرارات خاطئة واتهاج سياسات مالية ضارة بالاقتصاد الأمريكي والعالمي على السواء.

ورغم أن هزائم عسكرية مثل "حرب فيتنام" في عهد الرئيس ليندون جونسون، أو فضائح سياسية مثل "ووتر جيت" في فترة حكم الرئيس ريتشارد نيكسون، أو ربما فضائح أخلاقية مثل فضيحة "مونيكا لوينسكي" أثناء تولي الرئيس بيل كلينتون الرئاسة، وغيرها من الأمثلة التي لا حصر لها، إلا أن الرئيس الحالي دونالد ترامب، استطاع أن يجمع بين الفضائح السياسية والأخلاقية والهزائم العسكرية في آن واحد؛ فهو الرئيس الأمريكي الوحيد الذي اقتيد إلى مكتب التحقيقات الفيدرالية "إف بي آي" وفتح له ملف إجرامي، وتلقى هزيمة انتخابية نكراء أمام الديمقراطي جو بايدن، كما حرّض ترامب على حرب أهلية عندما دعا لاحتلال الكونغرس، بالتوازي مع خروج مؤيديه حاملين الأسلحة اعتراضاً على هزيمته المخجلة في الانتخابات.

الرئيس دونالد ترامب تورط في فضائح أخلاقية عُرضت أمام المحاكم الأمريكية؛ منها دفع رشوة لشراء صمت امرأة اتهمته بـ"الاعتداء الجنسي" عليها. ولعل أسوأ الفضائح التي تورط فيها الرئيس ترامب، فضيحة "ملفات إبستين" صاحب "جزيرة الشيطان" بحسب توصيف عدد من وسائل الإعلام، وأخيراً فضائح ترويج إنباته من القرارات المتعلقة بالهجرة في إيران والتلاعب



OMAN CYBER SECURITY CONFERENCE مؤتمر عمان للأمن الإلكتروني

Health Sector - الصحي

الدورة السادسة 2026

Organized by الرؤية بتنظيم من

وزارة الصحة
Ministry of Health



جراوند ميلينيوم
مسقط مايو 6 2026

ورشة تدريبية متخصصة الأمن السيبراني في القطاع الصحي

تتضمن هذه الورش المخاطر السيبرانية الرئيسية في مجال الرعاية الصحية، وسيتم توضيح كيف تتوافق الأطر العالمية مع المتطلبات التنظيمية في سلطنة عُمان، مع التركيز بشكل خاص على تكامل البيانات والتشفير والذكاء الاصطناعي وأمن التطبيق عن بعد وأيضا سيكون هناك تطبيق عملي متوافق مع أهداف برنامج التحول الرقمي وأولويات الصحة الرقمية الوطنية.

حماية البيانات والإمتثال في الرعاية الصحية

الورشة الأولى 09:30am - 03:30pm

م. محمد فضل الله

CISA, CDPSE, CIPP/US, ISO 27k1a

المدير التنفيذي ورئيس قسم حماية المعلومات
بمؤسسة Archlight



يملك فضل الله 19 عاما من الخبرة العملية في قيادة المشاريع المتعلقة بإدارة المخاطر وإنشاء البرامج المتكاملة في مجال خصوصية الرعاية الصحية والأمن السيبراني والامتثال التنظيمي المطابقة للمعايير الدولية.

الفئات المستهدفة

1. مدراء الرعاية الصحية
2. الجهات التنظيمية في الرعاية الصحية
3. مديري المستشفيات
4. خبراء تكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني
5. مبتكري الصحة الرقمية
6. مسؤولي الامتثال

محتوى الورشة التدريبية

1. قواعد قانون HIPAA
2. تحديات تكامل البيانات الصحية وتشفيرها
3. أمن منصات التطبيق عن بعد والصحة الرقمية

غير شامل
الضريبة

رسوم الاشتراك 250 ع

الأمن السيبراني في إنترنت الأشياء للأجهزة الطبية

الورشة الثانية 09:30am - 12:30pm

م. نورية هلال العبري

متخصصة بمجال الأمن السيبراني في قطاع
الرعاية الصحية - المدينة الطبية الجامعية



محاكاة الهجمات السيبرانية على الأجهزة الطبية الذكية المتصلة بالشبكة واكتشافها باستخدام نموذج XGboost المعزز بتقنيات الذكاء الاصطناعي.

الفئات المستهدفة

1. متخصصو الأمن السيبراني في مجال الرعاية الصحية
2. مهندسو الطب الحيوي
3. فرق تقنية المعلومات في المستشفيات
4. الباحثون وطلاب الدراسات العليا

محتوى الورشة التدريبية

1. تنفيذ تجربة محاكاة عملية ومباشرة للهجمات السيبرانية الشائعة على الأجهزة الطبية المتصلة بالشبكة، مع استعراض أساليب استغلال الثغرات ضمن بيئة تشغيل حقيقية.
2. استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، وبالأخص نموذج XGBoost، لاكتشاف الهجمات وتحليل السلوك غير الطبيعي في حركة البيانات.

غير شامل
الضريبة

رسوم الاشتراك 200 ع



للتسجيل



المقاعد محدودة

احجز مقعدك الآن 99846498 - 98191144

خصم خاص للمجموعات والطلبة والجهات الحكومية

إشراف:



أكاديمية مهارات المستقبل ش.م.م
Future Skills Academy LLC



دعمًا لجهود تحقيق النمو الاقتصادي المستدام وتعزيز الترابط بين أسواق البلدين

نتائج مُثمرة لزيارة السيد ذي يزن إلى كازاخستان.. والصندوق الاستثماري المشترك يُرسخ الشراكة القائمة

السيد ذي يزن: الاتفاقية محطة إستراتيجية في مسار العلاقات الاقتصادية بين عُمان وكازاخستان

السيد ذي يزن يطلع على مهام مركز أستانا المالي والمركز الدولي للذكاء الاصطناعي

المرشدي: الجهاز يواصل تعزيز الشراكات مع صناديق الثروة السيادية والمؤسسات العالمية

جاكوبوف: عازمون على الاستثمار المشترك في المشروعات الواعدة بالقطاعات الاستراتيجية

على أبرز المشروعات الاقتصادية والتقنية في المنطقة أبرزها مركز أستانا المالي الدولي، والمركز الدولي للذكاء الاصطناعي، واستمع سموه إلى شرح مُفصل حول دور مركز أستانا المالي الدولي في تعزيز بيئة الاستثمار وجذب رؤوس الأموال، إضافة إلى إسهامه في تطوير قطاع الخدمات المالية في المنطقة. كما أطلع سموه على برامج ومبادرات المركز الدولي للذكاء الاصطناعي في دعم الشركات الناشئة وتمكين تقنيات الذكاء الاصطناعي والابتكار الرقمي.

وكان دولة أولجاس بيكتينوف رئيس وزراء جمهورية كازاخستان استقبل، يوم الجمعة، بمقر رئاسة مجلس الوزراء صاحب السمو السيد ذي يزن بن هيثم آل سعيد نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية إلى جانب نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية والوفد المرافق له. وفي مُستهل اللقاء، جدد دولة رئيس الوزراء ترحيبه بسمو السيد، مُعرباً عن بالغ سروره بهذه الزيارة الطيبة، من جانبه أعرب سمو السيد عن شكره وتقديره لما حظي به ووفده المرافق من ترحيب حافل، مؤكداً حرصه على دعم وتعزيز آفاق التعاون بين البلدين في العديد من المجالات. وعُقدت جلسة مباحثات رسمية برئاسة دولة رئيس الوزراء الكازاخستاني وصاحب السمو السيد نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية، جرى خلالها استعراض مجالات التعاون القائمة بين البلدين الصديقين، وبحث سبل تعزيزها بما يواكب الرؤى التنموية للبلدين ويسهم في ثراء الاقتصاد العُماني والكازاخستاني لا سيما في مجالات الطاقة والتعدين والتقنيات والسياحة والتعليم والوجستيات.



مع اعتماد آلية دورية لتناوب رئاسة المجلس ونائبها بين الجانبين؛ تعزيزاً لمبادئ الحوكمة والتوازن في اتخاذ القرار. ويستهدف الصندوق مجموعة من القطاعات الإستراتيجية، تشمل: الصناعات التحويلية، والرعاية الصحية، والطاقة المتجددة، والخدمات اللوجستية، وقطاع التعدين، إلى جانب قطاعات أخرى ذات أولوية اقتصادية. ومن شأن هذه الشراكة أن تسهم في فتح آفاق جديدة للتعاون الاقتصادي بين سلطنة عُمان وكازاخستان، وتعزيز تدفقات الاستثمار بين البلدين؛ بما يدعم تحقيق التنمية المستدامة ويعزز القيمة المحلية المضافة في كلا الاقتصادين.

وفي سياق الزيارة الرسمية، قام صاحب السمو السيد نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية بزيارة إلى منطقة إكسبو في العاصمة أستانا في إطار الزيارة الرسمية التي يقوم بها سموه لجمهورية كازاخستان. وأطلع سموه

بجسّد نهج الدبلوماسية الاقتصادية العُمانية بوصفه ذراعاً تنفيذية لها، وبما يعزز حضوره الدولي ويفتح آفاقاً أوسع للاستثمار المشترك. فيما أوضح نولران جاكوبوف رئيس مجلس إدارة صندوق «سامروك خزينة» أن هذا المسار يفتح آفاقاً واسعة لتعزيز التعاون الاستثماري الثنائي، مشيراً إلى عزم الجانبين على الاستثمار المشترك في المشروعات الواعدة والشركات القائمة، لا سيما في كل من جمهورية كازاخستان وسلطنة عُمان، وذلك في عدد من القطاعات الرئيسية التي تشمل الصناعة، والرعاية الصحية، والطاقة، وقطاع السلع الاستهلاكية، والخدمات اللوجستية، والتعدين، إلى جانب قطاعات إستراتيجية أخرى ذات اهتمام مشترك.

من جانبه، قال معالي عبدالسلام بن محمد المرشدي رئيس جهاز الاستثمار العُماني إن هذه الاتفاقية تُمثل خطوة إستراتيجية ضمن نهج الجهاز في بناء شراكات نوعية مع صناديق الثروة السيادية والمؤسسات الاستثمارية العالمية؛ حيث تؤسس الاتفاقية للشراكة الحادية عشرة للجهاز مع نظرائه؛ مما



القطاعات ذات الأولوية للبلدين؛ بما يسهم في تحقيق نمو اقتصادي مستدام ويعزز من ترابط الأسواق بين الجانبين، ويرسخ مكانة بلادنا سلطنة عُمان؛ باعتبارها شريكاً موثوقاً وجسراً اقتصادياً يربط بين الأسواق الإقليمية والعالمية، بما يسهم في تحقيق مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠.

وتعكس توجه البلدين نحو ترسيخ شراكة قائمة على التكامل الاقتصادي وتبادل المصالح الإستراتيجية، في إطار النهج الذي تنتهجه سلطنة عُمان في تعزيز دبلوماسيتها الاقتصادية وتوسيع شراكاتها الدولية». وأضاف سموه: «نرى بأن هذه الخطوة من شأنها- بإذن الله- توسيع التعاون والاستثمار المشترك في

تحقيق التكامل الاقتصادي والاستفادة من المزايا التنافسية لدى الجانبين.

وقال صاحب السمو السيد ذي يزن بن هيثم آل سعيد نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية: «تمثل هذه الاتفاقية محطة إستراتيجية في مسار العلاقات الاقتصادية بين سلطنة عُمان وجمهورية كازاخستان، وتنعكس توجه البلدين نحو ترسيخ شراكة قائمة على التكامل الاقتصادي وتبادل المصالح الإستراتيجية، في إطار النهج الذي تنتهجه سلطنة عُمان في تعزيز دبلوماسيتها الاقتصادية وتوسيع شراكاتها الدولية». وأضاف سموه: «نرى بأن هذه الخطوة من شأنها- بإذن الله- توسيع التعاون والاستثمار المشترك في

الرؤية- سارة العبرية

أثّرت الزيارة الرسمية التي قام بها صاحب السمو السيد ذي يزن بن هيثم آل سعيد نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية إلى كازاخستان قبل يومين، نتائج إيجابية على المستوى الاقتصادي، ضمن جهود ترسيخ الشراكة القائمة بين البلدين الصديقين؛ حيث وقع جهاز الاستثمار العُماني وصندوق الثروة السيادية الكازاخستاني (سامروك خزينة) اتفاقية تمهيدية لتأسيس شراكة إستراتيجية بين سلطنة عُمان وجمهورية كازاخستان، عبر تأسيس صندوق استثماري مشترك.

وبجسد الصندوق دور جهاز الاستثمار العُماني في تنفيذ الدبلوماسية الاقتصادية العُمانية، وترسيخ الشراكات الإستراتيجية مع نظرائه من صناديق الثروة السيادية في الدول الشقيقة والصديقة. وتهدف الاتفاقية إلى وضع إطار عام للتعاون الاستثماري بين الطرفين؛ تمهيداً لتأسيس صندوق استثماري مشترك يعمل على تطوير واستثمار الفرص الواعدة في كلا البلدين؛ بما يعزز العلاقات الاقتصادية الثنائية ويدعم جهود التنويع الاقتصادي ويسهم في تحقيق قيمة مستدامة، ومن المزمع أن ينطلق الصندوق وفق شراكة متكافئة بين الجانبين، من حيث توزيع الاستثمارات والتمويل، على أن يُخصص رأس المال مناصفةً بين جهاز الاستثمار العُماني ونظيره الكازاخستاني؛

سلطنة عُمان والصومال تبحثان تطوير التعاون الثنائي

من جانبه، أعرب معالي الوزير الصومالي عن تقدير بلاده للدور الدبلوماسي البناء الذي تضطلع به سلطنة عُمان، وجهودها المتواصلة في دعم مساعي تثبيت الأمن والاستقرار ولم الشمل والتقارب عبر تعزيز فرص الحوار بين جميع الأطراف. حضر المقابلة السفير الشيخ فيصل بن عمر المرهون، رئيس الدائرة العربية بوزارة الخارجية، وسعادة بشير حسن حاجي سفير جمهورية الصومال الفيدرالية المعتمد لدى سلطنة عُمان، وعدد من المسؤولين من الجانبين.

يعزز الشراكة القائمة ويدعم المصالح المشتركة. وتناول الوزيران مستجدات الأوضاع في المنطقة ومنطقة القرن الأفريقي، مؤكداً على أهمية دعم الجهود الإقليمية والدولية الرامية إلى ترسيخ الأمن والاستقرار وتعزيز مسارات التنمية. وأكد معالي السيد وزير الخارجية على موقف سلطنة عُمان الثابت والداعم لوحدة وسيادة جمهورية الصومال الفيدرالية وسلامة أراضيها، وإرادة شعبها، وعدم الاعتراف بأي كيانات خارج إطار الدولة الصومالية.

مسقط- العُمانية

استقبل معالي السيد بدر بن حمد البوسعيد وزير الخارجية أمس بديوان عام الوزارة، معالي عبد السلام عبيدي علي وزير الشؤون الخارجية والتعاون الدولي في جمهورية الصومال الفيدرالية الشقيقة في إطار الزيارة الرسمية التي يقوم بها إلى سلطنة عُمان.

جرى خلال المقابلة بحث مسارات العلاقات الثنائية بين البلدين الشقيقين، وسبل تطويرها في مختلف المجالات، بما

غداً.. الحراسي يفتتح ندوة حول جهود الاستجابة الوطنية خلال «منخفض المسرات»

وتستعرض الندوة أيضاً البُعد الديني في حفظ الأرواح؛ باعتباره من المقاصد الشرعية العظيمة، مع التأكيد على ضرورة الأخذ بالأسباب والالتزام بالإرشادات الوقائية التي تصون النفس والأخرين انسجاماً مع التعاليم الدينية التي تحث على حفظ النفس البشرية وتجذب مواطن الخطر.

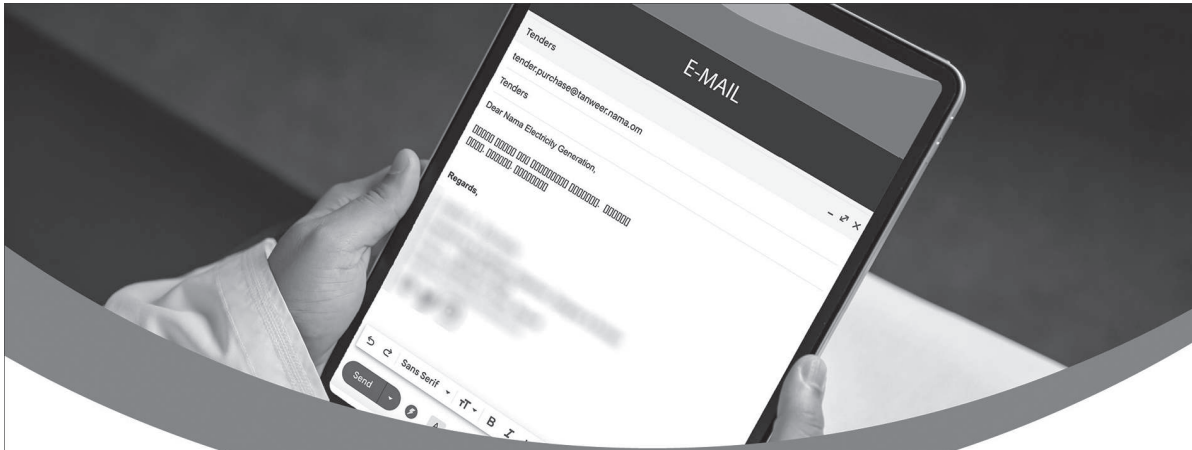
ومن المؤمل أن تخرج الندوة بعدد من التوصيات التي تُسهم في تطوير خطط الاستجابة الوطنية، وتعزيز الجاهزية في حالات الجوبة الطارئة، إلى جانب دعم تبادل الخبرات بين الجهات المعنية وتبني أفضل الممارسات في إدارة الحالات الطارئة.

المحافظات، وجهود الاستجابة الوطنية التي نفذتها الجهات المعنية، إضافة إلى مناقشة آليات تطوير الجاهزية وتعزيز التنسيق المؤسسي في التعامل مع الحالات المجاثلة. وتركز الندوة على التجارب الميدانية، والتحديات التي واجهت فرق الاستجابة، والحلول التي تم تطبيقها، بما يُسهم في رفع كفاءة التعامل مع الحالات الجوبة الطارئة مُستقبلاً. وتعزيز الوعي المجتمعي بأهمية الالتزام بالإرشادات الصادرة عن الجهات المختصة إضافة إلى التعريف بالمواد والإجراءات القانونية ودور الالتزام بها في تعزيز الاستجابة، بما يُسهم في الحد من المخاطر وحماية الأرواح والممتلكات.

مسقط- العُمانية

تنظم هيئة الدفاع المدني والإسعاف غداً الاثنين ندوةً بعنوان "منخفض المسرات.. الاستجابة والأثر؛" لمناقشة آثار الحالة الجوبة واستعراض الجهود المبذولة والدروس المستفادة، تحت رعاية معالي الدكتور عبد الله بن ناصر الحراسي وزير الإعلام.

ويشارك في الندوة عددٌ من المسؤولين والمختصين من الجهات الحكومية والعسكرية والأمنية، وتتضمن الندوة عدداً من المحاور؛ أبرزها: استعراض الحالة الجوبة لمنخفض المسرات، وتحليل آثاره على مختلف



مناقشة

تعد شركة نماء لإنتاج الكهرباء (شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع) الشركات المتخصصة لتقديم عروضها للمنافسات التالية:

رقم المناقصة	اسم المناقصة	رسوم / ثمن المستندات	درجة المقاول	آخر موعد للحصول على مستندات المناقصة	آخر موعد لتقديم العطاءات
NEGC/2026/07	أعمال الهندسة والتوريد والإنشاء (EPC) المحطة توليد كهرباء بقدرة ١٦ ميجاواط في ولاية مدحاء بمحافظة مسندم	٧٠٠/- (شاملة قيمة الضريبة المضافة)	الشركات المتخصصة	٧ - ٥ - ٢٠٢٦	٢٧ - ٥ - ٢٠٢٦

• **استلام المنافسات:** يمكن للشركات والمؤسسات المتخصصة والمسلحة لدى شركة نماء لإنتاج الكهرباء (شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع) ومجلس المنافسات ونسجيلها ساري المفعول المسجلة في منصة توظيف ومستوفية لشروط التعمين من وزارة العمل الحصول على مستندات المناقصة من دائرة العقود والمشتريات بمقر شركة نماء لإنتاج الكهرباء الرئيسي في ولاية السيب- مرفعات المطار أو عن طريق البريد الإلكتروني: (tender.purchase@negc.nama.om) ابتداءً من تاريخ نشر هذا الإعلان وذلك خلال ساعات العمل الرسمية من الساعة العاشرة صباحاً وحتى الساعة الثانية عشر ظهراً. يُودع مبلغ شراء مستند المناقصة (غير قابل للاسترداد) في الحساب البنكي للشركة (بنك مسقط - ١0423010783090017).

• **الضمان البنكي:** لا يفرق كل عطاء تأمين مؤقت في صورة ضمان مصرفي من أحد البنوك العاملة في سلطنة عُمان بما يساوي (٧٠٪) من إجمالي قيمة العطاء وساري المفعول لمدة (٩٠) يوماً من تاريخ آخر موعد لتقديم العطاءات، معنوياً باسم شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع. ولن يتم النظر في العطاءات التي لا تشمل التأمين المؤقت المطلوب لإستثناء الشركات حاصلي بطلاقات لإيراد.

٢. ينبغي على مقدم العطاء الفائر تقديم ضمان أداه بقيمة ٥٠٪ إضافة إلى ضمان بنكي صادر عن أي بنك معتمد في سلطنة عُمان. يجب أن يعادل هذا الضمان البنكي ٥٪ من إجمالي قيمة العرض، وأن يكون موجهاً إلى شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع. وذلك خلال عشرة أيام من تاريخ استلام خطاب الترسية.

• **تقديم العروض:** تقدم العروض في عدد ٣٩ مظاريق مخطومة بالشمع الأحمر العرض المالي والفني والتأهيل المسبق معنوية باسم رئيس لجنة المنافسات الكبير بشركة نماء لإنتاج الكهرباء وتكوناً عليهم من الخارج اسم ورقم المناقصة فقط ولن لا يكتب على المظاريف اسم صاحب العطاء أو ما يشير إليه.

• **تسليم العروض:** يجب وضع العطاءات بصندوق المنافسات بمبنى شركة نماء لإنتاج الكهرباء (شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع) بولاية السيب- مرفعات المطار قبل الساعة الثانية عشر ظهراً من تاريخ آخر موعد لتقديم العطاءات.

• شركة نماء لإنتاج الكهرباء (شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع) غير ملزمة بقبول أقل أو أي عطاء آخر.

• **زيارة الموقع:** بالنسبة لمقدمي العطاءات، تحدد بعد إفضاء فترة الشراء.

• **تنويه:** يتم خصم مبلغية التنزيب بنسبة ٧٢٪ من مبلغ الفاتورة النهائي وفقاً لتعليمات جهاز الإستثمار العماني، اعتباراً من اديسمبر ٢٠٢٥.



نماء لإنتاج الكهرباء
يررس ناور، مسقط هيلز مرفعات المطار
ص.ب. ١٦١ | البرمز البريدي ١٣٣ | سلطنة عمان
هاتف: ٩٦٨ ٩١٧٦١٥٦

نماء nama
لإنتاج الكهرباء
ELECTRICITY GENERATION

إعفاء من رسوم المعاملة

خصم ٥٠٪ على رسوم التقييم

خصم ٥٠٪ على التأمين التكافلي

سيارتك الجديدة أقرب مما تتخيل!

بدون رهن

بمعدل ربح يبدأ من سنوياً

الأهلي الإسلامي

ahli islamic

تطبق الشروط والأحكام يسري العرض حتى ١٨ أبريل ٢٠٢٦

سياسات استباقية تضمن تنويع مصادر الاستيراد ورفع قدرات التخزين

مختصون لـ«الرؤية»: المخزون الاستراتيجي من السلع «مطمئن».. وعمان مكتفية ذاتيًا ببعض القطاعات

الرؤية - ريم الحامدية

أكد مختصون ومسؤولون أن المخزون الاستراتيجي العُماني مطمئن مع تحقيق اكتفاء ذاتي في بعض السلع، وشددوا في تصريحات خاصة لـ «الرؤية» على تسريع الاستثمار في الزراعة الذكية، وتطوير الموانئ كمنصات إمداد عالمية خارج مناطق التوتر، مع تفعيل أدوات رقابية صارمة لضمان انضباط الأسعار واستدامة الأمن الغذائي.

وقال سعادة عبد الله بن أحمد آل مالك الشحي رئيس لجنة الأمن الغذائي والمائي بمجلس الشورى في تصريحات خاصة لـ «الرؤية» إن لجنة الأمن الغذائي والمائي بمجلس الشورى ترى أن المخزون الاستراتيجي في سلطنة عُمان في وضع مطمئن، نتيجة السياسات الاستباقية خلال السنوات الماضية، والتي شملت تنويع مصادر الاستيراد، ورفع قدرات التخزين للسلع الأساسية مثل القمح والأرز والوقود، وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد.

لكن في المقابل، بيّن الشحي أن استمرار التوترات في ممرات حيوية مثل مضيق هرمز والبحر الأحمر يفرض ضغطاً متزايداً على منظومة التجارة العالمية، ما يجعل الاستقرار الحالي استقراراً نسبياً وليس مُطلقاً، حسب تعبيره.

خطط بديلة

وأضاف الشحي أن الخطط اللوجستية البديلة شهدت تطوراً واضحاً من خلال تعزيز استخدام الموانئ والمنافذ خارج مناطق التوتر، وتوسيع قاعدة الشراكات التجارية مع أسواق متنوعة، وتفعيل مسارات نقل بديلة برية وبحرية لدعم مرونة الإمداد. وتابع أن فعالية هذه الجهود تبقى مرتبطة بطبيعة ومدة الأزمة؛ إذ كلما طال أمد الاضطرابات، ازدادت الحاجة إلى رفع مستويات المخزون الاستراتيجي إلى هوامش أمان أعلى، وتسريع برامج تعزيز الأمن الغذائي والمائي والاكتفاء الذاتي النسبي، وتحسين الجاهزية التشغيلية لإدارة الأزمات. ومن جانب رقابي، أكد الشحي أن مجلس الشورى يواصل متابعة هذه الملفات، مع التركيز على تعزيز التنسيق المؤسسي، ورفع كفاءة إدارة المخزون، وتبني التقنيات الحديثة في التنبؤ بالمخاطر وسلاسل الإمداد، مؤكداً أن الوضع الحالي «مطمئن»، لكن البيئة الدولية المتقلبة تفرض نهجاً قائماً على الاستعداد المستمر وليس الاطمئنان الدائم.

وفيما يتعلق بأسعار السلع الاستهلاكية محلياً، بيّن الشحي أن من المهم الإقرار بأن تفسير ارتفاع الأسعار بعوامل خارجية فقط لم يعد كافياً في بعض الحالات، خاصةً عندما تتجاوز الزيادات المحلية نظيراتها العالمية. وأوضح الشحي أن لجنة الأمن الغذائي والمائي بمجلس الشورى، تتعامل مع احتمال ما يعرف بـ«تضخم الجشع» كقضية تستوجب المتابعة، وأن هناك تواصلاً دائماً مع المسؤولين في هذا الشأن. كاشفاً أن المجلس يدرس حزمة من الأدوات الرقابية والتشريعية التي سوف تُستخدم إذا ما دعت الحاجة إليها لتعزيز الانضباط السعري دون الإضرار ببيئة الأعمال.

وذكر الشحي أن من أبرز التوجهات المرتقبة: تعزيز الشفافية في التسعير والإفصاح عن التكاليف وهوامش الربح، وتطوير أدوات رصد الأسعار ومقارنتها بالمؤشرات العالمية، مع تشديد الرقابة على سلاسل الإمداد ومنع التشوهات الاحتكارية، وتحديث قوانين المنافسة ومنح الجهات المختصة صلاحيات أوسع، وتفعيل العقوبات الرادعة عند ثبوت رفع الأسعار غير المبرّر، مشدداً على أن الهدف ليس تقييد السوق، وإنما ضمان عدالة

المنافسة وشفافية التسعير.

وفيما يتعلق بملف «توطين الإنتاج» وتقنيات تحلية المياه الاستراتيجية، وما إذا كان مجلس الشورى يرى ضرورة ضخ استثمارات استثنائية (طارئة) في القطاع الزراعي والمائي لتقليل الارتفاع لتقلبات الشحن العالمي والمخاطر العسكرية، أكد الشحي أن سلطنة عُمان قطعت شوطاً مهماً في توطين الإنتاج من خلال التوسع في الزراعة الحديثة كالبيوت المحمية والزراعة المائية وتعزيز الاستزراع السمكي، ما ساهم في رفع نسب الاكتفاء الذاتي لبعض السلع، وإن ظل التقدم متفاوتاً بين القطاعات. وفي ملف المياه، أوضح أن سلطنة عُمان أحرزت تقدماً ملحوظاً في التوسع محطات التحلية باستخدام تقنيات مثل التناضح العكسي، مع توجه متزايد لرفع كفاءة التشغيل وربطها بالطاقة المتجددة، وهو ما يعزز الاستدامة على المدى الطويل.

متطلبات المرحلة

وأكد الشحي أن مجلس الشورى يرى أن المرحلة تتطلب: تسريع وتيرة الاستثمار بشكل استثنائي ولكن مدروس، يُركّز على توسيع الإنتاج المحلي للسلع الأساسية ذات الأولوية، وتعزيز التقنيات الزراعية الذكية وترشيد استخدام المياه، وزيادة الترابط بين الإنتاج المحلي والمخزون الاستراتيجي. وأضاف الشحي «لا ننبئ هدف الاكتفاء الذاتي الكامل في كل السلع، بل نسعى إلى مقارنة متوازنة تجمع بين رفع الإنتاج المحلي وتنويع مصادر الاستيراد، بما يقلل المخاطر ويعزز قدرة عُمان على الصمود أمام تقلبات الشحن والتحديات الجيوسياسية».

وفيما يتعلق بتوجه اللجنة للدفع نحو تسريع تحويل الموانئ العُمانية إلى منصات إمداد عالمية لتقليل الاعتماد على الممرات المتأثرة، وجاهزية البنية الأساسية الحالية لتكون صمام الأمان الذي يحمي السوق المحلي من ارتفاع أسعار الشحن الدولي، أكد الشحي أن، هناك توجه واضح تدعمه اللجنة لتسريع تحويل موانئ السلطنة، وخصوصاً ميناءي الدقم وصلالة، إلى منصات إمداد عالمية تستفيد من موقعها خارج مناطق الاختناق وتُقلّل الاعتماد على الممرات المتأثرة بالتوترات. وقال إن هذه الموانئ تمتلك أساساً قوياً من حيث البنية والموقع، لكنها تحتاج إلى التطوير لكي تكون قادرة على مواجهة تقلبات الشحن العالمي، موضعاً أن الوصول إلى هذا الدور يتطلب تسريع العمل على تعميق التكامل بين الموانئ والمناطق اللوجستية والصناعية، ورفع



عبدالله الشحي



مسعود العزري

كفاءة العمليات وتقليل زمن وتكلفة المناولة، واستقطاب مزيد من الخطوط الملاحية العالمية، وتوسيع قدرات التخزين وإعادة التصدير، مشدداً على أهمية سرعة التنفيذ وكفاءة التشغيل خلال المرحلة المقبلة.

مؤشرات متقدمة

مختبراً سلامة وجودة الغذاء على مستوى السلطنة؛ الأمر الذي يدعم منظومة الرقابة والجودة ويعزز ثقة السوق المحلي في المنتجات الوطنية. وأكد أن هذا التقدم يحقق بفضل حزمة من الإجراءات الاستراتيجية المتكاملة، تشمل: زيادة الإنتاج الغذائي المحلي عبر الاستثمارات الحكومية والقطاع الخاص، والتوسع في التقنيات الحديثة والزراعة الذكية لرفع الإنتاجية وتقليل استهلاك الموارد، وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد وتقليل الفاقد الغذائي، وتطوير منظومة المخزون الاستراتيجي لضمان استقرار الإمدادات في حالات الأزمات، كما أن منظومة المخزون الاستراتيجي والاحتياطي الغذائي تشهدان تطوراً مستمراً؛ حيث يبلغ عدد المخازن ٤٨ مخزناً موزعة على مختلف المحافظات؛ بما يعزز جاهزية الدولة لضمان استقرار الإمدادات. وأكد العزري أن الهدف الاستراتيجي يتمثل في ترسيخ أمن غذائي مستدام قائم على «الاكتفاء الذاتي النسبي المرن»، الذي يوازن بين تعزيز الإنتاج المحلي والحفاظ على استقرار الإمدادات في جميع الظروف.

وأكد العزري أن وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه تتعامل مع موضوع ارتفاع تكاليف مدخلات الإنتاج ضمن إطار الأمن الغذائي بوصفه جزءاً من الأمن الاقتصادي الوطني، وبما يهدف إلى الحفاظ على استمرارية الإنتاج واستقرار الأسعار في السوق المحلي، وفي هذا السياق، تعمل الوزارة على مسارات متوازنة أولها دعم واستدامة الإنتاج، وذلك من خلال برامج التمويل والدعم التي تُمكن المزارعين والصيادين من الاستمرار في الإنتاج، وتخفيف أثر ارتفاع تكاليف المدخلات عليهم، بما يُجد من انتقال هذا الأثر إلى المستهلك النهائي.

رفع كفاءة الإنتاج

وأضاف أن الوزارة تحرص على رفع كفاءة



الإنتاج وتقليل التكلفة التشغيلية، من خلال التوسع في استخدام التقنيات الحديثة في الزراعة والأنشطة السمكية، وتحسين إدارة الموارد مثل المياه والأعلاف، إلى جانب تعزيز مرونة سلاسل الإمداد من خلال تطوير البنية اللوجستية وتحسين عمليات النقل والتخزين والتسويق، بما يقلل من الفاقد ويحد من أثر تقلبات الشحن الخارجي على توفر السلع في السوق المحلي، كما يتم العمل على تقليل الاعتماد على بعض المدخلات المستوردة من خلال دعم البدائل المحلية والتصنيع المرتبط بالقطاعين الزراعي والسمكي، بما يعزز استقرار منظومة الإمداد.

وأضاف العزري في ظل تحديات التغير المناخي وشح المياه، تتبنى وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه الزراعة الذكية كخيار استراتيجي لتعزيز الأمن الغذائي، وقد بدأت السلطنة بالفعل في تطبيق حزمة متقدمة من التقنيات الحديثة، وتشمل: الزراعة بدون تربة (الهيدروponيك)، والزراعة الهوائية (الأيروponيك)، وأنظمة الري الذي المعتمدة على الحساسات، واستخدام الطائرات المسيّرة في مراقبة المحاصيل ومكافحة الآفات، وتقنيات الزراعة الدقيقة المعتمدة على تحليل البيانات المناخية والجغرافية، إلى جانب التوجه نحو التحول الرقمي في الزراعة، بما يسهم في رفع كفاءة الإنتاج، وتقليل استهلاك المياه، وتحسين جودة المحاصيل، مع التوسع في استخدام الطاقة المتجددة، خاصة الطاقة الشمسية في تشغيل الأنظمة الزراعية.

وفي جانب الاستثمار، أوضح العزري أنه يجري العمل على تطوير مشاريع زراعية متكاملة، من أبرزها المدن الزراعية في نجد وصحم، والتي تمثّل نماذج تطبيقية متقدمة تجمع بين البيوت المحمية والزراعة المغلفة عالية الكفاءة والزراعة في الحقل المفتوح، وتقنيات الإنتاج بدون تربة (الهيدروponيك والأيروponيك)، وأنظمة إنتاج مستدامة منخفضة من الإنتاج إلى التعبئة والتخزين والتصنيع. وشدد على أن الوزارة تطمح إلى الانتقال لنموذج زراعي ذكي متكامل قائم على المعرفة والتقنية، وقادر على التكيف مع التغيرات المناخية، وتعزيز مرونة القطاع الزراعي، وضمان الأمن الغذائي على المدى الطويل.

وفيما يتعلق بمنظومة السدود، أوضح العزري أن سلطنة عُمان تمتلك بنية أساسية متقدمة نسبياً من السدود التخزينية وسدود التغذية الجوفية، والتي تؤدي دوراً محورياً في تعزيز المخزون المائي، خاصة في فترات الأمطار. وأوضح أنه على المدى المتوسط والبعيد، تعمل الوزارة على تعزيز مفهوم «الاستدامة المائية» من خلال التوسع في إعادة استخدام المياه المجذّدة في الزراعة، ودعم مشاريع حصاد المياه، وتشجيع التحول نحو محاصيل أقل استهلاكاً للمياه وأكثر ملاءمة للبيئة المحلية.

وأوضح العزري أن الفاقد الغذائي وسلاسل الإمداد عوامل مهمة، ولهذا تعمل وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه بالتكامل مع جهات حكومية وخاصة على تطوير منظومة لوجستية زراعية متقدمة. وفيما يتعلق بإنشاء مناطق لوجستية قرب الموانئ، أكد أن هناك توجهاً استراتيجياً لتعزيز هذا الجانب، خاصة في مواقع محورية مثل ميناءي الدقم وصلالة، نظراً لدورها كمراكز ربط إقليمية ودولية، وتستهدف هذه المناطق اللوجستية، إنشاء مخازن تبريد وتجميد بسعات كبيرة وفق معايير عالمية، وتقليل الفاقد الغذائي الناتج عن التأخير أو سوء التخزين، وتحسين كفاءة توزيع المنتجات



الشحي: دور رقابي

لـ«الشورى» للتأكد

من رفع كفاءة

المخزون والتنبؤ

بالمخاطر

سنتطالب التجار

بالإفصاح عن

تكاليف وهوامش

الربح لضبط أسعار

السلع

«الشورى» يرصد

«تضخم الجشع»

وحزمة أدوات رقابية

لتعزيز الانضباط

السعري

التوترات في

الممرات الحيوية

تفرض ضغوطاً

متزايدة على التجارة

العالمية

العزري: عُمان تُحرز

مؤشرات متقدمة

تعكس تطور

منظومة الأمن

الغذائي

146% نسبة

الاكتفاء الذاتي من

الثروة السمكية

عُمان تسعى

لتحقق «الاكتفاء

الذاتي النسبي

المرن» كهدف

استراتيجي

الزراعة والسمكية داخل السلطنة، و دعم استقرار الأسعار عبر تقليل التقلبات المرتبطة بالإمدادات، كما يجري العمل على تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص للاستثمار في مراكز التجميع والفرز وسلاسل التبريد، وتطوير منظومة النقل المبرد بين المحافظات، وربط هذه المراكز بالسواقي المركزية لضمان سرعة وصول المنتجات.

«مهلة توفير الأوضاع» غير كافية.. والبعض قد يضطر للإغلاق

شكاوى متصاعدة من التحديات التشغيلية الهائلة أمام مكاتب المحاماة والاستشارات القانونية

«مطالب عديدة بتحقيق التوازن بين العُمانيين والوافدين لتجنب إغلاق مكاتب المحاماة

البلوشي: لا يمكن الفصل بين المحاماة والاستشارات القانونية.. والتعمين المتدرّج يحمي منظومة العمل

«الهوتي: مهلة تطبيق التعمين والاستغناء عن المستشارين القانونيين الأجانب غير كافية

«الشبلي: ضرورة توحيد الإطار التنظيمي للمهن القانونية

«الشنفري: نقترح تعيين محامٍ عُماني مُقابل كل أجنبي

«الروشدي: من الضروري إخضاع نشاطي المحاماة والاستشارات القانونية لسياسة تنظيمية موحدة

يؤكد عدد من القانونيين أهمية قانون المحاماة الجديد في إعادة تنظيم المهنة القانونية بما ينسجم مع مستهدفات رؤية «عُمان ٢٠٤٠»، والتي تضع تمكين الكفاءات الوطنية في صدارة أولوياتها. وأضافوا- في تصريحات لـ «الرؤية»- أن قرارات الاستغناء عن المستشارين القانونيين الأجانب خلال مهلة عام واحد تعد تحدياً أمام الكثير من المكاتب، خاصة في ظل قلة عدد العُمنانيين المتخصصين في بعض التخصصات القانونية النادرة، مطالبين بتمديد هذه المهلة لضمان استمرارية عمل المكاتب.

الرؤية - ناصر العربي



يوسف بن أحمد البلوشي



أحمد بن سام الشبلي



أماني بنت سام البلوشي



د. أحمد بن عبدالله الشنفري



د. ناصر بن مسعود الشملي



علي مؤمن المسهلي



علي بن عبدالله الروشدي



محمد بن سام الوهبي

ويطالب الدكتور أحمد بن عبدالله الشنفري بمراجعة قانون المحاماة وتعديله بما يضمن إضافة شرط يلزم مكاتب المحاماة والاستشارات القانونية بتعيين محامٍ عُماني في حال جرى توظيف محامٍ أجنبي، وذلك لتحقيق هدفين وهما: ضمان جودة الخدمات القانونية التي تدعم القضاء في إصدار أحكام سليمة ومتوازنة، وتعزيز مصادر الدخل لمكاتب المحاماة العُمانية، وبالتالي الحفاظ على فرص العمل للمواطنين العُمنانيين في هذا القطاع الحيوي. ويضيف: «القطاع الخاص والشركات الحكومية والشركات المساهمة العامة والمغلقة، وبعض الجهات الحكومية، يطلبون اليوم الرأي القانوني باللغتين العربية والإنجليزية معاً، واللغة القانونية الإنجليزية لغة متخصصة ومعقدة، ولا يستطيع كل مكتب محاماة محلي توفيرها حالياً، وإذا استمر الوضع على ما هو عليه، فإن الجهات المستفيدة ستجته حتماً إلى المكاتب الدولية الكبرى، أو إلى عدد محدود جداً من المكاتب المحلية التي يعمل فيها شاب عُماني يجيد اللغتين، ومن شأن ذلك أن يُلحق ضرراً بالغاً بالمكاتب القانونية العُمانية، مما يؤدي إلى تقليص أعداد الموظفين، وفقدان مصادر دخل مستقرة كانت تشكل دعامة أساسية للاقتصاد الوطني، كما سيؤثر ذلك مباشرة على سوق العقارات، حيث سيتم إخلاء عدد كبير من الشقق والفلل السكنية والمكاتب التجارية، وستنتج عن ذلك تداعيات سلبية على دورة الاقتصاد الوطني».

ويتابع الشنفري قائلاً: «إذا كان وجود هؤلاء الوافدين المؤهلين عامل جذب للشركات الكبرى الحكومية والخاصة، وداعماً أساسياً للجهاز القضائي، فإنني على يقين تام بأن وزارة العدل والشؤون القانونية التي تولي اهتماماً كبيراً بتطوير المنظومة القانونية ودعم المواطن العُماني، ستدرس هذا المقترح بعناية، وستتخذ ما تراه مناسباً لتحقيق التوازن المطلوب بين جودة الخدمات، وتعزيز التعمين، واستدامة الاقتصاد الوطني».

من جانبه، يوضح الدكتور عبدالله بن محمد الهوتي أن تعيين مهنة المحاماة والاستشارات القانونية- وإن كان مطلباً وطنياً يسعى إليه الجميع- إلا أنه يحتاج إلى مزيد من الوقت لضمان استفادة المحامين العُمنانيين من الخبرات والتجارب الأخرى وتعزيز ثقة المستثمر الأجنبي في الكوادر العُمانية، مضيفاً: «المهلة المحددة لتطبيق التعمين غير كافية لكي يُعيد مكتب المحاماة ترتيب أوضاعه والاستغناء بشكل كامل عن المستشارين الأجانب، وذلك في الوقت الذي تواجه فيه المكاتب تحديات أخرى مثل عدم استقرار المحامي العُماني المؤهل في مكتب واحد لفترات طويلة، لأنه يسعى دائماً نحو الفرص التي تحسن من دخله، كما أن معظم المحامين العُمنانيين يتجهون نحو فرص التوظيف الحكومية لضمان الاستقرار الوظيفي».

ويذكر: «هذا القرار قد يدفع الكثير من المكاتب للإغلاق، إذ إن الواقع يقول إن المحامي العُماني يتفرغ لحضور الجلسات والترافع أمام المحاكم، في حين يُسهم المستشار القانوني الوافد في إعداد مذكرات الترافع، وإذا جرى الاستغناء عن الوافدين سيجد المحامون العُمنانيون أنفسهم غير قادرين على التوفيق بين مراجعة المحاكم وإدارة شؤون المكتب وإعداد المذكرات والآراء القانونية بكفاءة عالية».

أما يوسف بن أحمد البلوشي- محامٍ وباحث دكتوراه في القانون الخاص- فيقول: «قانون

المحاماة الجديد يمثل نقلة نوعية في تنظيم المهنة، إذ لم يأت بوصفه مجرد تحديث تشريعي، بل كجزء من مشروع وطني لإعادة بناء سوق الخدمات القانونية، ونحن أمام تشريع يحمل فلسفة واضحة، قوامها تمكين المحامي العُماني ليكون الفاعل الرئيس في هذا القطاع، وليس مجرد مشارك في سوق مفتوح لمنافسة غير متكافئة».

ويضيف أن حصر مهنة المحاماة على العُمنانيين يعكس إدراكاً عميقاً لطبيعة هذه المهنة، باعتبارها مرفقاً معاوناً للقضاء، وأن هذا التوجه يُحقق السيادة القانونية الوطنية، ويعزز من جودة الممارسة المهنية، لافتاً إلى أن التطبيق العملي لا يزال يواجه تحديات وأبرزها وجود بعض الممارسات التي قد تفرغ النصوص من مضمونها، إذ إن التعمين الحقيقي لا يتحقق بمجرد النص، بل يتحقق عندما تكون الإدارة الفعلية للمكاتب بيد العُمنانيين، وعندما يُمارس المحامي دوره بكامل الصلاحيات والمسؤوليات».

ويبين البلوشي: «وفيما يتعلق بمكاتب الاستشارات القانونية، فهي تمثل الحلقة غير المكتملة في منظومة التعمين، حيث لا يمكن الفصل بين المحاماة والاستشارات القانونية، فهما في جوهرهما نشاط واحد، وإذا تم قصر الأولى على العُمنانيين وترك الثانية مفتوحة، فإننا نخلق ثغرة تنظيمية قد تُستخدم لالتفاف على القانون، ولذلك يجب استكمال التعمين ليشمل مكاتب الاستشارات القانونية، مع إلغاء التأشيرات المرتبطة بها، بالتنسيق مع وزارة العمل والإدارة العامة للأحوال المدنية ووزارة التجارة والصناعة».

من جهته، يرى المحامي أحمد بن سالم بن راشد الشبلي أن التعمين في مكاتب المحاماة يمثل خطوة مهمة، لكنه يرى أن التحدي الحقيقي يكمن في مدى انعكاس هذا التوجه على واقع سوق العمل، مبيناً: «لا يكفي أن يكون النص واضحاً، بل يجب أن يُترجم إلى أثر ملموس، بحيث يشعر المحامي العُماني بوجود فرصة حقيقية للمنافسة والنمو، وبعض الممارسات القائمة قد تُضعف من هذا الأثر، خاصة في ظل استمرار عمل غير العُمنانيين في مكاتب الاستشارات القانونية، وهو ما قد يؤدي إلى تشوه في السوق القانوني».

ويضيف: «عندما يُفتح باب الاستشارات القانونية لغير العُمنانيين، في الوقت الذي تُقصر فيه المحاماة على العُمنانيين، فإننا نخلق بيئة غير متوازنة، وقد يجد الخريج العُماني نفسه في منافسة مع كوادٍ أجنبية في مجال يفترض أن يكون مهيأً له، وهذا الوضع قد يُستخدم كأحد صور الالتفاف على التنظيم القانوني، مما يتطلب تدخلاً واضحاً لسد هذه الثغرة».

وفي سياق حديثه عن التجارة المستمرة، يشدد

الشبلي على أن القضاء عليها يمثل أحد الأهداف الأساسية للتشريع، إذ لا يمكن تحقيق تعمين حقيقي دون معالجة ظاهرة التجارة المستمرة، التي قد تظهر في القطاع القانوني بأشكال مختلفة، وهو ما يستدعي تشديد الرقابة والتأكد من أن المكاتب تدار فعلياً من قبل العُمنانيين، ولذلك يجب توحيد الإطار التنظيمي للمهن القانونية، وقصر مكاتب الاستشارات القانونية على العُمنانيين، بما يحقق العدالة المهنية، ويعزز عمل كفاءة القطاع».

ويقول المحامي علي بن عبدالله الروشدي إن المرحلة الحالية تمثل فرصة لإعادة النظر في الإطار التنظيمي للمهن القانونية، إذ إن التباين بين تنظيم مكاتب المحاماة ومكاتب الاستشارات القانونية يخلق حالة من الإزدواجية التي تحتاج إلى معالجة، ولذلك لا يمكن أن تستقيم المنظومة القانونية في ظل وجود تنظيمين مختلفين لنشاطين متقاربين في طبيعتها، فالمحاماة والاستشارات القانونية وجهان لعملة واحدة، ويجب أن يخضعا لسياسة تنظيمية موحدة».

ويؤكد الروشدي أن المشرع من خلال قانون المحاماة الجديد كان يسعى إلى إعادة ضبط السوق القانوني، ليس فقط من حيث التراخيص، بل من حيث هوية القائمين على المهنة، بما يضمن تحقيق تكافؤ الفرص، مبيناً: «السماح باستمرار عمل غير العُمنانيين في مكاتب الاستشارات القانونية قد يُضعف من أثر التشريع، ويخلق بيئة غير متوازنة، وهو ما يتعارض مع الهدف الأساسي المتمثل في تمكين الكفاءات الوطنية، وفيما يتعلق بألية الإصلاح، فالحل يكمن في إعادة هيكلة هذا القطاع بشكل تدريجي،

من خلال الوصول إلى الالتزام الكامل بقصر النشاط على العُمنانيين، ولذلك فإن التعمين في المهن القانونية ليس خياراً مرحلياً، بل هو خيار استراتيجي طويل الأمد، يعكس توجه الدولة نحو بناء اقتصاد قائم على المعرفة، ويعزز من دور العُماني في قيادة قطاع العدالة».

وفي السياق، يشير المحامي الدكتور ناصر بن مسعود الشملي، إلى أن قانون المحاماة الجديد الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٤/٤١ يهدف إلى تنظيم المهنة ورفع كفاءتها، مضيفاً: «من وجهة نظر شخصية وكصاحب مكتب محاماة أرى أن هذا القانون هو فرصة لتوطين المهنة ولا شك أن وجود محامين عُمنانيين يقودون السوق يعزز فهم البيئة المحلية في القضاء والعادات والأنظمة، ويقلل الاعتماد على خبرات خارجية قد تغادر في أي وقت، كما أنه فرصة لخلق وظائف أمام الخريجين العُمنانيين ويدفع بالجامعات والطلاب للتركيز على تخصص القانون بجديّة أكبر».

ويوضح: «لكن في المقابل أعتقد أنه فترة سنة

غير كافية بالنسبة لمنع وجود الخبرات الأجنبية في المكاتب، وربما تكون هناك فجوة الخبرة وهذا هو التحدي الأكبر إذا ما نظرنا إلى مجالات التحكيم الدولي، وصفقات الاستثمار الكبرى، وقانون الشركات العابر للحدود».

ويتابع قائلاً: «الآن وفي ضوء دخول القانون حيز التنفيذ يجب علينا التركيز على تدريب وصقل المواهب من خلال إتاحة الفرصة لهم ومشاركتهم في الدورات، بل وإيجاد برامج تخصصية لمواكبة المهلة الممنوحة غير كافية لتحقيق الإحلال

من ناحيته، يقول المحامي علي مؤمن المسهلي: «تؤيد أهداف المرسوم السامي في تمكين الكفاءات الوطنية، ونرى أن أثر التعمين على جودة الخدمات القانونية سيكون إيجابياً متى ما اقترن بالتدرج والتأهيل العملي، مع المحافظة على الخبرات المتخصصة خلال المرحلة الانتقالية لضمان استمرارية الجودة والكفاءة، ونرى أن بعض التخصصات الدقيقة، إضافة إلى تفاوت بالصورة المشوهة، وأن المرحلة العملية تستلزم فترة زمنية أطول لا تقل عن خمس سنوات، ترتبط بخطط تدريب واضحة وآلية قياس حقيقية من قبل وزارة العدل لتقييم جاهزية الكوادر الوطنية للإحلال وفق معايير مهنية واقعية، ومن أبرز التحديات التي تواجه المكاتب استقطاب محامين عُمنانيين يمتلكون الخبرة العملية الكافية في بعض التخصصات الدقيقة، إضافة إلى تفاوت قدرات المكاتب؛ فالمكاتب الحديثة أو الصغيرة لا تملك ذات الإمكانيات المالية أو السمعة السوقية التي تملكها المكاتب الراسخة».

ويضيف: «لا شك أن القانون سيفتح فرصاً مهمة للمحامين العُمنانيين الشباب، وهو جانب وطني إيجابي، إلا أن نجاح ذلك يتطلب الاستثمار محلياً في الاستفادة من بعض الخبرات التراكمية داخل المكاتب، بما يضمن نقل المعرفة وصقل الكفاءات الوطنية بصورة عملية، ومن المقترحات العملية: اعتماد تطبيق مرحلي من مرتين لفترة لا تقل عن خمس سنوات، مع مراعاة حجم المكتب وطبيعة نشاطه، ووضع برامج تدريب وتأهيل متخصصة، والسماح بالخبرات الاستشارية المنظمة خلال المرحلة الانتقالية، إذ إن منح المهلة الكافية والتدرج في التطبيق من شأنه الحد من أي انشغاف غير نظامي، وتحقيق أهداف المرسوم مع المحافظة على استقرار القطاع».

وتؤكد المحامية أماني بنت سالم بن علي البلوشي أن قرار التعمين الكامل في مكاتب المحاماة خطوة وطنية استراتيجيّة تصبّ في مصلحة تطوير المنظومة القانونية العُمانية على المدى البعيد، لأن المحامي العُماني الذي نشأ في بيئته القانونية والاجتماعية يدرك أعراف المجتمع وخصوصيات التشريع الوطني هو الأقدر على تقديم خدمة قانونية راقية ومتجذّرة في الواقع، مبيّنة: «تحقيق

هذا الهدف يستلزم الاستثمار الجاد في التدريب المستمر وبرامج التأهيل المتخصصة، حتى ترتقي الخدمة القانونية إلى مستوى التطلعات، كما أن المهلة المقررة لتوفيق الأوضاع كافية من الناحية المبدئية إذا رافقها دعمٌ مؤسسي فاعل من الجهة المختصة».

وتذكر: «بالنسبة لمكتبي، فقد حرصتُ منذ البداية على بناء كوادر عُمانية مؤهلة، مما يجعل التكيف مع متطلبات القانون الجديد أكثر يسراً، إلا أنني أتبّه إلى أن بعض المكاتب الكبرى ذات الارتباطات الدولية قد تحتاج إلى مرونة أكبر في التطبيق، لا سيما في الملفات ذات الطابع العابر للحدود، ومن أبرز التحديات قلة المحامين العُمنانيين المتخصصين في مجالات بعينها كالقانون البحري والتحكيم التجاري الدولي وقانون الملكية الفكرية، فضلاً عن ارتفاع توقعات الرواتب لدى الخريجين الجدد مقارنة بمرحلة اكتساب الخبرة التي يمرّون بها، ويضاف إلى ذلك ميل عدد من الكفاءات العُمانية المتميزة نحو الالتحاق بالقطاع الحكومي أو الشركات الكبرى، مما يضيّق دائرة الاختيار أمام المكاتب الخاصة».

ويوضح المحامي محمد بن سالم بن سعيد الوهبي، أن انعكاس التعمين الكامل على جودة الخدمات القانونية سيكون إيجابياً، لا سيما مع اشتراط اجتياز المحامين لاختبارات مهنية دقيقة تحاكي الأنظمة الدولية الرصينة، الأمر الذي من شأنه الارتقاء بمهارات التحليل القانوني، وصياغة المذكرات، وبناء الحجج، بما يفيضي إلى تكوين كوادر قانونية عالية الكفاءة، ويعزز من جودة الأداء في هذا القطاع الحيوي.

ويرى أن المهلة المحددة بسنة واحدة للمكاتب القائمة تُعد كافية إلى حد كبير لتوفيق الأوضاع، خاصة وأن القانون قد أُعلن قبل سريانه بفترة زمنية مناسبة أتاحت للمكاتب الاستعداد المسبق، كما أن المهلة الممنوحة للشركات التي تضم شركاء غير عُمنانيين والبالغة ٣ سنوات، تُعتبر مدة معقولة تمكّن هذه الكيانات من إعادة هيكلة أوضاعها، وتسوية التزاماتها، وإنهاء ارتباطاتها المهنية والقضائية بصورة منظمة.

ولفت الوهبي إلى أن التحديات تكمن في محدودية عدد المحامين العُمنانيين الذين يمتلكون خبرة مُتقدمة، لا سيما في مجالات الترافع أمام المحاكم العليا وصياغة المذكرات القانونية المتخصصة، إذ إن شريحة كبيرة من المحامين الحاليين لا تزال في مراحل التدريب أو في بدايات المسار المهني، ومع ذلك، فإن هذه الفجوة مرشحة للتقلص تدريجياً مع تكثيف برامج التدريب والتأهيل، وتنفيذ منظومة الاختبارات المهنية، بما يسهم في رفد السوق بكفاءات وطنية مؤهلة وقادرة على تلبية متطلبات العمل القانوني بكفاءة واقتدار».

شركة المركز المالي ش.م.ع. (فينكوروب)

إعلان عام هام

تعلن شركة المركز المالي ش.م.ع. (FINCORP SAOG) إلى العملاء المذكورة أسماؤهم أدناه، بضرورة التواصل مع الشركة خلال مدة لا تتجاوز أربعة عشر (14) يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان، وذلك لاستكمال إجراءات تسوية واستلام مستحقاتهم المالية ويأتي هذا الإعلان التزاما من الشركة بالأنظمة واللوائح الصادرة عن هيئة الخدمات المالية.

يرجى من العملاء الكرام التواصل مع الشركة عبر الاتصال بـ 92040968 أو 24822300 أو البريد الإلكتروني fincorp@fincorp.org أو الحضور إلى مقر الشركة خلال ساعات العمل الرسمية،

مصطحبين المستندات الثبوتية اللازمة.

وفي حال عدم قيام أي من العملاء بالمطالبة بمستحقاته خلال الفترة المحددة، ستقوم الشركة بتحويل هذه المبالغ إلى صندوق أمانات المستثمرين لدى شركة مسقط للمقاصة والإيداع.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،

شركة المركز المالي ش.م.ع

الرقم	الاسم	الرقم	الاسم	الرقم	الاسم
١	احمد جمعه حسن الزعابي	١٢٤	احمد عوض سالم الشنفرى	٢٤٧	عامر حمد عبدالله السليمانى
٢	جمال بن محمد سلام امبو سعيدي	١٢٥	سالم ناصر سعيد الكاسبي	٢٤٨	عصام الدين عيسى احمد رجب
٣	بدريه سالم محمد الكندية	١٢٦	خالد حمد عبيد السعدي	٢٤٩	شيخه حميد سعيد العامري
٤	فراس محمد صخر العامري	١٢٧	جنار هلال حمد اليوسعيدى	٢٥٠	شهد يوسف ثاني الجراصي
٥	حمود علي عبدالله العريمي	١٢٨	يحيى حمود محمد العامري	٢٥١	بنك بيروت ش.م.ل.
٦	راشد سيف جبر السويدي	١٢٩	علي احمد مراد البلوشي	٢٥٢	مجاهد ابراهيم احمد الهنائي
٧	امجد سعيد صالح العلوي	١٣٠	سالم احمد خلفان البرعمي	٢٥٣	خالد زاهر عبدالله الشقصى
٨	سليمه حليس محمد الكاسبي	١٣١	علي خميس سعيد القبالي	٢٥٤	عامر ذوينى مزروع اليقويى
٩	زهوة عبدالرضا جمعه	١٣٢	شذى هلال حمد اليوسعيدى	٢٥٥	محمد سالم عوض الشنفرى
١٠	محمد وحسن ومهدي ابناء عبدالله حبيب	١٣٣	انور جل محمد ابراهيم	٢٥٦	عمر راشد عامر المشايخي
١١	رائد قاسم يوسف الزرايع	١٣٤	محمد سعود يوسف البلوشى	٢٥٧	خديجه محمد حسن اللواتى
١٢	التريا للاستثمار ش.م.م	١٣٥	منى محمد علي البلوشي	٢٥٨	قصي عبدالله خميس الشيدى
١٣	شركة المشاريع للتكنولوجيا المتطورة ش م م-الشيخ سالم	١٣٦	علوي عبدالله علوي المهبوب باعمر	٢٥٩	عبدالله بخيت عبدالله غواص
١٤	الباز للخدمات والاستثمار ش م م	١٣٧	خالد راشد عبدالله الكتباني	٢٦٠	مؤسسة الرحياني
١٥	بدريه سلطان ناصر العامري	١٣٨	هلال عبدالله حمد الهنائي	٢٦١	علي عبدالله علي باكتير الكندي
١٦	حمود راشد سيف الشعيبي	١٣٩	مبارك عبدالله مبارك الفارسي	٢٦٢	حمد مبارك راشد المسروري
١٧	ساره محمد الجارحي	١٤٠	انتصار سالم راشد الصباحي	٢٦٣	محمد مسلم سعيد الشنفرى
١٨	سليمان محمد الجارحي	١٤١	رهام سالم راشد الصباحي	٢٦٤	سعيد محمد فرج الكثيري
١٩	حفيظة محمد داد الله الرئيسي	١٤٢	سالم علي سالم امبوسعيدى	٢٦٥	محمد صالح عبيد الصالح
٢٠	شركة بيت الاوراق المالية	١٤٣	سيف مبارك سعيد الفاربي	٢٦٦	حمود عبيد حمود اليوسعيدى
٢١	ناصر علي سلطان المشايخي	١٤٤	سعيد محمد سعيد السليمانى	٢٦٧	سهيلة محمد الزبير ال جمعه
٢٢	مريم سالم محمد العريمي	١٤٥	عبدالله سعيد ثاني الجابري	٢٦٨	امال محمد اسماعيل احمد
٢٣	امل حمد سعود اليوسعيدى	١٤٦	خف الجمايه للأمن والسلامه والغاز ش م م	٢٦٩	احمد سيف خلفان الجبسي
٢٤	صندوق تنمية مشروعات الشباب	١٤٧	حمدان سالم سيف سالم الشامسي	٢٧٠	محمد حسن عبدالله المصاروه
٢٥	ابن علي مصطفي القاضي	١٤٨	عبدالخالق هلال راشد العمري	٢٧١	وليد علي خالوق راشد البلوشي
٢٦	شبير حسن محمد موسى	١٤٩	مبارك راشد سعيد العلوي	٢٧٢	سيف علي سويدان العميري
٢٧	حيدر محمد عبدالله	١٥٠	نهي محمد علي الشنفرى	٢٧٣	صفيه صالح ناصر الجشار
٢٨	حسين محمد عبدلثني ال رحمة	١٥١	عبدالله عامر خميس وردو الوردي	٢٧٤	صفية محمد حمود الهنائي
٢٩	عامر عيسى عامر العلوي	١٥٢	خالد بن محمد بن صالح الصالحي	٢٧٥	يوسف محفوظ عبدالله زعبوت
٣٠	الشركة الوطنية للإثشاءات والتجاره	١٥٣	محمد حارت منصور العامري	٢٧٦	مهنا مالك عبدالله العجيد
٣١	عبدالله سالم حمد المسروري	١٥٤	عبدالله حمد عبدالله اليوسعيدى	٢٧٧	مجلة الاسرة
٣٢	احمد ادريس سعيد المحروقي	١٥٥	تريس احمد درويش احمد الكتبي	٢٧٨	فايزة سالم نصيب الشنفرى
٣٣	جمعه الماس ملا التوفى	١٥٦	راشد محمد خليفة السعدي	٢٧٩	سلطان حمد سلم سيف الدرعي
٣٤	خديجه علي محمد السلامي	١٥٧	عهود بنت حمود بن حمد الهاشمية	٢٨٠	أسعد حامد خلفان الجحسي
٣٥	سهام نعيم رمضان	١٥٨	حسين سعيد حمود الجاتمي	٢٨١	رتاب نايجي سالم العلوي
٣٦	عبد اللطيف حسن نور محمد	١٥٩	احمد صالح حسن محسن	٢٨٢	عامر حمد عبدالله السليمانى
٣٧	السيد فوزل محمد سعيد ال سعيد	١٦٠	ساره محمد عبد المنعم السباعي	٢٨٣	ديننا عبدالله سالم الجابري
٣٨	خديجه حامد محمد الاغبري	١٦١	محمد راشد سليمان الزبيدي	٢٨٤	سالم محمد سالم يالعي
٣٩	غاده احمد عبدالله القبالي	١٦٢	سالم علي سالم السنيدى	٢٨٥	محمد سعيد عوض الشنفرى
٤٠	مبروكه يونس جمعه العشري	١٦٣	سالم سليمان سعيد الزكواني	٢٨٦	محمد سعيد سالم الجابري
٤١	مريم سالم محمد الرواحي	١٦٤	فاطمه احمد محمد الشنفرى	٢٨٧	سالم ناصر عبدالله سالم العلوي
٤٢	سليمان سكندر سليمان الناصبي	١٦٥	ناصر صالح حمد العريمي	٢٨٨	عبدالله ناصر عبدالله سالم العلوي
٤٣	ماندة عبد الامير الحاج على	١٦٦	حمد سعود خلفان الهنائي	٢٨٩	سعيد ناصر عبدالله سالم العلوي
٤٤	سالم محمد سالم المحروقي	١٦٧	سالم سعيد حمد ال فته العريمي	٢٩٠	فاطمة حسين رستم
٤٥	احمد سعيد عوض الشنفرى	١٦٨	رزيق علي رزيق الرحيبي	٢٩١	ليلي سعيد ناصر الجحري
٤٦	احمد محمد يوسف البلوشي	١٦٩	شيخه ناصر محمد الجحري	٢٩٢	جنيش اشوين درمسي
٤٧	زين محمد نصيب	١٧٠	محمد سعيد خلفان الشبلي	٢٩٣	مراد عبد الوهاب احمد البلوشي
٤٨	احمد سيف احمد الحدوده ش.م.م	١٧١	احمد سعيد ناصر الشريقتي	٢٩٤	سالم عامر سعيد العبري
٤٩	حمد هلال عبدالله الشقصى	١٧٢	نورة هاشم عبدالله البلوشي	٢٩٥	فهد صالح ناصر الهوتي
٥٠	طبيه علي عباس الجحرائي	١٧٣	مريم هاشم عبدالله البلوشي	٢٩٦	محمد عوفيت سالم الجضرى
٥١	احمد حسن عباس ال سنان	١٧٤	علي فدى حسين محمد اللواتي	٢٩٧	علي يوسف راشد الراشدي
٥٢	خالد عبدالله على الملحم	١٧٥	يحي احمد رئيس	٢٩٨	سيف سعيد ناصر الجضرمي
٥٣	ناجي داود سلمان الجحرائي	١٧٦	حافظ سعود راشد اليوسعيدى	٢٩٩	هند عثمان صالح اعيمر
٥٤	محمد ناجي داود الجحرائي	١٧٧	حمود مسعود راشد التعماني	٣٠٠	احمد راشد محمد التبعيي
٥٥	شركة الاستثمار العربي	١٧٨	طلال خميس محمد الصواحي	٣٠١	نايف عامر احمد الرواس
٥٦	شركة قطار اوفرسيز	١٧٩	ايات ياسم محمد عبدالله	٣٠٢	حمد عبيد حمد القزاري
٥٧	نصر عامر شوين الجوسني	١٨٠	غازي فارح سالم الرواس	٣٠٣	عمار سعيد سعيد الرواس
٥٨	بليقيس علي سالم الهاشمية	١٨١	عواطف محمد خليل	٣٠٤	غدير حسين قاسم محمد اللواتية
٥٩	علي سالم سعيد الهاشمي	١٨٢	خليفة علي سعيد الصبحي	٣٠٥	سيد سليمان
٦٠	ريم علي سالم الهاشمية	١٨٣	محمد شعبان داود اللواتي	٣٠٦	أحمد عمر سعيد الكاثيري
٦١	حسين علي سالم الهاشمي	١٨٤	سالم سليم سالم العلوي	٣٠٧	راشد خليفة حمدان الجهوري
٦٢	هبة علي سالم الهاشمية	١٨٥	منى طه احمد عامر	٣٠٨	صالح ابراهيم سبيت المخيني
٦٣	احمد سعيد عبد الرحمن جمعه	١٨٦	يوسف مروزق يوسف السناني	٣٠٩	عبد الحكيم عامر احمد الشنفرى
٦٤	عدنان حسن محمد البلوشي	١٨٧	عبدالله راشد علي العلوي	٣١٠	مريم مراد عبد الوهاب البلوشي
٦٥	عمر فات حسن محمد البلوشي	١٨٨	يوسف ياسم محمد اللواتي	٣١١	نجاة ملاء الله عبد الله العجمي
٦٦	زهرة سليمان زاهر الخروصي	١٨٩	بتول غلام علي فاضل اللواتي	٣١٢	مدين سالم حليد بيت شجاة
٦٧	عبد العزيز محمود خلفان الرحيبي	١٩٠	مسلم حسن محاد كشوب	٣١٣	بطول توفيق عبد المجيد جواد الزعبي
٦٨	ليلي سالم عيسى الجارحي	١٩١	ابراهيم ادريس سعيد المحروقي	٣١٤	مديرة رقية درويش
٦٩	كريم سالم عيسى الجارحي	١٩٢	جواهر حسن الحاج	٣١٥	علي عبدالله علي الثبري
٧٠	فيصل محمد عبد الحسين الفاضل	١٩٣	سعيد طالب سعيد المعولي	٣١٦	حسين بهرام جمعة البلوشي
٧١	احمد محمد سعيد حاج على اللواتي	١٩٤	عبدالله بن فضل بن علوي الذنب باعمر	٣١٧	هلال سليمان مطر الأبري
٧٢	عائشه سعيد ناصر امبوسعيدى	١٩٥	سعود حمد عبدالله اليوسعيدى	٣١٨	فيصل ذو الفقار سيد
٧٣	سيف محمد سالم الطوقي	١٩٦	عاليه محمد بهرام الزدجالي	٣١٩	محمد غريب أحمد الرئيسي
٧٤	ناثله سعيد سالم الرواحي	١٩٧	اسماء محمد عبد اللطيف اليمني	٣٢٠	محمد مبارك سيف السبيي
٧٥	مريم صالح حمد العريمي	١٩٨	محمد بخيت محمد قطن	٣٢١	نايلا محمد عبد الله الرشدي.
٧٦	ملاك احمد ناصر الشيباني	١٩٩	سعيد محمد سعيد العويج	٣٢٢	سعيد سعيد فراج الرووس
٧٧	ليلي محمد مصطفي جمعه	٢٠٠	ياسر حمود عبدالله الجسني	٣٢٣	أحمد ادريس سعيد المهروقي
٧٨	ليلي حسين محمد اللواتي	٢٠١	عيسى عبيد سيف العامري	٣٢٤	تسليم يوسف محمد الهينائي
٧٩	عزيزة محمد ناصر الجلتداني	٢٠٢	سعيد سلطان سعيد المجعلي	٣٢٥	صفية احمد محمد الجارحي
٨٠	فتحيه محمد ناصر الجلتداني	٢٠٣	فريد محمد على	٣٢٦	نديم غلام حيدر البلوشي
٨١	احمد حمد سعيد الجلتداني	٢٠٤	حمود حمد حمود ال فته العريمي	٣٢٧	عيسى سعيد محمد الرواهي
٨٢	سيد سالم سعيد العريمي	٢٠٥	مسلم سلوم مسلم الحزري	٣٢٨	ماجد سليمان علي الراشدي
٨٣	هبة سعيد خميس العذالي	٢٠٦	مجد عبدالله حمزة العصفور	٣٢٩	صاحب السمو السيد عبد الله نبيل عبد الله آل سعيد
٨٤	مجاهد سعيد خميس العذالي	٢٠٧	حسن علي جعفر	٣٣٠	هيام عبد الله حمزة الأسفورلرضي
٨٥	ميتة محمد سعيد الجلتداني	٢٠٨	سليمان سيف سليمان المزروعى	٣٣١	عبد الله الامين محمد الفضل
٨٦	امل يونس جمعه العشري	٢٠٩	فهد عامر راشد المشايخي	٣٣٢	صلاح عبد الله صالح الجارحي
٨٧	ليلي ابراهيم علي اللواتي	٢١٠	مريم محمد مسعود المعمرى	٣٣٣	صفية مآوف علي القفري
٨٨	خولف ناصر هديب الجلتداني	٢١١	ثرين محمد مسعود المعمرى	٣٣٤	غانة بن سعيد بن سالم الشاف الساهلي
٨٩	محموظه سعيد سالم الريامي	٢١٢	منازل العامرات للتجاره والمقاولات	٣٣٥	مجل سليم خميس العريمي
٩٠	محموظه حسن عبد الرحمن القاسمي	٢١٣	عبدالله احمد طاهر مقبيل	٣٣٦	طارق حمود عبد الله العلوي
٩١	فيصل خلفان خميس الصواحي	٢١٤	سالم خميس جمعه العلوي	٣٣٧	عبدالله حميد سليمان التنصيريلجناح
٩٢	عامر مسعود عامر الشرجي	٢١٥	سليمان حمد سيف الرمحي	٣٣٨	محمد جامع سعيد ايرين الشهري
٩٣	يوسف حسن حبيب اللواتي	٢١٥	نصر الله رسول بخش عمر البلوشي	٣٣٩	نبيل علي مختار حسن اليوسف
٩٤	هيام يونس جمعه العشري	٢١٧	خالد نيهان علي البكري	٣٤٠	مؤمن محمد ناصر الريامي
٩٥	عبد الرحمن يونس جمعه	٢١٨	سالم عبدالله محمد الوهيبي	٣٤١	إيمان حسن عبد الرضا
٩٦	وردة علي حمد خميس المشرجي	٢١٩	محمد جمعه عيسى الرئيسي	٣٤٢	السلام سيف سعيد الريامي
٩٧	محمد عبد العزيز علي عبد الحميد البحر	٢٢٠	سلوى محمود حميد البلوشي	٣٤٣	ميد هلال علي محسن السوي.
٩٨	احمد ناصر راشد الصلحي	٢٢١	عبدالله جمعه محمد الفارسي	٣٤٤	الخدمات المالية المرحان ذ.م.ل، آل
٩٩	عائشه جامع دعالي صواخرون	٢٢٢	سبيع انسي نجيب ساويرس	٣٤٥	الولاء محمد سعود المخيني
١٠٠	صادق حسن علي عبدواني	٢٢٣	جعفر بن سليمان بن داود اللواتيا	٣٤٦	عمر أحمد سالم أحمد المرهون
١٠١	شريفه محمد عبدالله الجارحية	٢٢٤	عبدالله علي عباس العجمي	٣٤٧	شركة مشاريع مسقط العامة
١٠٢	ماجد محمد هلال البلوشي	٢٢٥	حمود عبدالله سالم الجمراشدي	٣٤٨	أحمد خلفان سيف الرحيبي
١٠٣	كريمة حسين درويش السريري	٢٢٦	غالب علي سعيد الجحياي	٣٤٩	أشرف علي صباح محمد علي
١٠٤	محمد حمد خميس العلوي	٢٢٧	خديجه هارون علي الشيداني	٣٥٠	سالم محمد سالم الكسبي
١٠٥	جاسم مبارك مسعود جاسم	٢٢٨	ليلي خلفان سيف الشيداني	٣٥١	أحمد ناصر حمد المهرزي
١٠٦	احمد محمد خلف العبري	٢٢٩	فضل الله احمد محمد	٣٥٢	محمود محمد زهران الرواهي
١٠٧	رياض حمدون عبد الله البديوي	٢٣٠	محمد النجيب محمد علي ساواني اللواتي	٣٥٣	نجاح سعيد خميس العبري
١٠٨	خميس خلفان خميس المعمرى	٢٣١	بدر الدين سالم مسلم السليبي	٣٥٤	أمنية عثمان ابراهيم
١٠٩	سالم خلفان محمد مسام المشرجة	٢٣٢	السيدة اروي سعود بدر اليوسعيدية	٣٥٥	سالم عبد الله سالم الوهابي
١١٠	موفق اكرم انتشار الرفاعي	٢٣٣	حسين تقى محمد العجمي	٣٥٦	محسن محمد عبد الله الكيومي
١١١	سالم عبدالله سالم ال فته	٢٣٤	ادريس محمد علي البادي	٣٥٧	فهمي محمد سعيد الرووس
١١٢	محمد عامر حمد السليمانى	٢٣٥	سالم علي داود موسى	٣٥٨	حسن أسلم محمد المياني
١١٣	سعد موسى نور الجنيبي	٢٣٦	سالم سعيد سالم العرفاتي	٣٥٩	إبراهيم علي مسلم اليقويبالقاضي
١١٤	دار الاسرة للطباعة والنشر والتوزيع	٢٣٧	حاماة سليم سلوم العبري	٣٦٠	حسن عبد الله حسن الشنفرى
١١٥	شركة الاستثمار البشري للتدريب والاستشارات	٢٣٨	عائشه عبدالله حمد الهودار	٣٦١	حسن علي محمد اللواتي
١١٦	فارس محمد سالم البلوشي	٢٣٩	محمد عبد الحسين جل الفاضل	٣٦٢	معدن بن مصطفي بن موسى اللواتيلرجل
١١٧	وائل بن زهران بن سليمان بن محمد الاسماعيلبي	٢٤٠	عبد العزيز راشد محمد البحري	٣٦٣	آلام جمعة ربي الفارسي
١١٨	احمد حسين جيب اللواتي	٢٤١	طلال راشد محمد السلطي	٣٦٤	عبد الرحمن عبد الله زهران التنبهائي
١١٩	احمد خلفان عبدالله الكندي	٢٤٢	فوزيه حسن شريف	٣٦٥	خليفة علي عيسى الجارحي.
١٢٠	غرفة تجارة وصناعة عمان	٢٤٣	محمد احمد بخيت الجضري	٣٦٦	سعاد حسن جمعة اللواتي
١٢١	حمد علي سعيد العريمي	٢٤٤	سالم سعود حمد الهنائي	٣٦٧	عبد الجميد سعيد محمد العمراني
١٢٢	سعيد عوض علي الجابري الشنفرى	٢٤٥	رحمة عبدالله سالم المعمرى	٣٦٨	محمد بخيت محمد موسى
١٢٣	ابراهيم عبد الله محمد عبد الله	٢٤٦	ازد منذر حمود البهلاني	٣٦٩	محمد بن خلفان بن حميد الغيثي



أ.د. راشد بن حمد البلوشي **

في جلسات مجلس حقوق الإنسان والإدلاء بمداخلات في إطار أي بند من بنود جدول الأعمال، وتقديم الوثائق، وشغل مقاعد منفصلة.

وتوافق اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان مع مبادئ باريس الدولية له أهمية بالغة؛ سواء على المستوى الدولي؛ حيث يعزز صورة الدولة أمام المجتمع الدولي ويُظهر التزامها بحقوق الإنسان، أو على المستوى الوطني؛ حيث يمنح اللجنة القدرة على العمل بفعالية بعيداً عن الضغوط السياسية. كما أنه على مستوى المجتمع المدني يضمن إشراك مختلف الفئات في حماية الحقوق، ويعزز الثقة الشعبية في اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان. ختامًا.. نعتقد أن مبادئ باريس لعام ١٩٩٣ هي ضمانة حقيقية لحقوق الإنسان في كل دولة، وكلما كانت القوانين الوطنية متوافقة مع هذه المبادئ، كان صوت المواطن أقوى وحماية حقوقه أكثر فعالية؛ لذلك فإن المؤسسات الوطنية التي تبنت هذه المبادئ تصبح جزءًا من منظومة الحكم الرشيد، وتساهم في تعزيز العدالة الاجتماعية والاستقرار.

**** رئيس اللجنة العُمانية لحقوق الانسان**



د. إبراهيم بن سالم السيابي

بالسلاح، بل أيضًا بالثقة، والعدالة، والشعور المشترك بالمصير.

ويبقى الأمل معقودًا على القيادات الخليجية، بما عُرف عنها من حكمة في إدارة الأزمات، وسعي دؤوب لتحقيق الاستقرار ومصالح شعوبها، في مواجهة مرحلة تتطلب قدرًا أعلى من التماسك والرؤية المشتركة.

في الختام.. تكشف هذه المرحلة أن معادلات الأمن في الخليج لم تعد كما كانت تُفهم لعقود طويلة، لم يعد ممكنًا الاعتماد بشكل كامل على ترتيبات خارجية وحدها، ولا على تحالفات تتغير أولوياتها بتغير الظروف. فالأمن، في جوهره، ليس حالة تُستورد أو تُستعار، بل منظومة تُبنى داخليًا وتُختبر في لحظات الشدة.

ويبقى التحدي الحقيقي أمام دول الخليج اليوم مزدوجًا: تنويع الشراكات الخارجية بما يحقق التوازن ويقلل من الارتهان، وفي الوقت نفسه تعزيز تماسك الجبهة الداخلية وحمايتها من أي تصدعات قد تُضعف القدرة على مواجهة التحديات المشتركة. فالقوة لا تُقاس فقط بما يُواجه في الخارج، بل أيضًا بما يُحسم في الداخل.

وفي زمن تتداخل فيه الأزمات وتتسارع فيه التحولات، تصبح الحاجة أكبر إلى رؤية خليجية أكثر تماسكًا، تُدرك أن ما يجمعها أعمق بكثير مما قد يفرقه الظرف أو اللحظة. لأن الدول لا تُقاس فقط بما تملكه من أدوات قوة، بل بما تمتلكه من قدرة على الحفاظ على وحدتها حين تشتت العواصف.

ويبقى الدرس الأهم أن الخليج يقف اليوم أمام اختبار حقيقي، عنوانه ليس فقط إدارة الأمن من الخارج، بل إعادة بنائه من الداخل، في معادلة تتجاوز الشعارات إلى الواقع... بين الأمن والتحولات.

~~~~~

استقلال اللجنة ماليًا وإداريًا، وإذا تحدثت المبادئ عن التعددية، يجب أن ينص القانون على إشراك ممثلين من المجتمع المدني. لذلك، فإن أي قانون وطني يُعنى بتنظيم اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان ولا يتضمن هذه العناصر، يُفقد اللجنة شرعيتها الدولية ويحد من فعاليتها.

من هنا يأتي التوافق بين القانون الوطني ومبادئ باريس كشرط للاعتماد الدولي، حيث يمكن للجان الوطنية التي تتوافق قوانينها مع مبادئ باريس بشكل كامل أن تحصل على اعتماد من اللجنة الفرعية المعنية بالاعتماد والتابعة للتحالف الدولي للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان (GANHRI)، ويُعرف هذا الاعتماد بالدرجة «A»؛ حيث يُمنح هذا الاعتماد اللجنة الحق في ان تشارك المؤسسات الأخرى من المركز «أ» مشاركة كاملة في عمل المؤسسات الوطنية واجتماعاتها على الصعيدين الدولي والإقليمي بصفتها عضو يتمتع بحقّ التصويت، كما يمكنها أن تشغل مناصب في مكتب التحالف العالمي للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان أو أي لجنة فرعية ينشئها. ويمكنها أيضًا المشاركة

في أداء المؤسسات الوطنية، وهدفت إلى وضع إطار موحد يضمن فعاليتها، وتتضمن مبادئ باريس عدة عناصر رئيسية أهمها:

الاستقلالية القانونية والمالية؛ وهي ضرورة أن تكون المؤسسات الوطنية مستقلة عن السلطة التنفيذية، وهو شرط جوهري لنجاح أي لجنة وطنية.

التعددية؛ وهي وجوب أن تضم اللجنة ممثلين من مختلف مكونات المجتمع المدني، بما في ذلك النقابات والأكاديميين والاتحادات ومبادئ باريس، فإن القوانين الوطنية هي صلاحيات واسعة؛ عبر منح المؤسسات حق تلقي الشكاوى، وزيارة أماكن الاحتجاز، والمرافق الصحية، وتجمعات العمال، باعتباره معيارًا أساسيًا لقياس الفعالية.

التعاون الدولي والإقليمي: من خلال تشجيع المؤسسات على الانخراط في الشبكات الدولية. وفيما يتعلق بالعلاقة بين القوانين الوطنية ومبادئ باريس، فإن القوانين الوطنية هي الأداة التي تُحوّل المبادئ الدولية إلى واقع عملي داخل الدولة، فعلى سبيل المثال: إذا نصت مبادئ باريس على الاستقلالية، يجب أن يتضمن القانون الوطني مواد تضمن

~~~~~

الخليج بين الأمن والتحولت.. اختبار الداخل قبل الخارج

والتحكم في ممارتها الحيوية. في منطقة لا تزال تمثل شريانًا رئيسيًا للاقتصاد العالمي. والنتيجة الأبرز لهذه المواجهة لم تكن عسكرية بقدر ما كانت اقتصادية واستراتيجية. تعطلت الموانئ، وتباطأت حركة الطيران، وارتفعت كلفة التأمين والنقل، وتعرضت سلاسل الإمداد للاهتزاز، إلى جانب تداعيات أخرى طالت الاستثمارات، وثقة الأسواق، واستقرار الإمدادات الحيوية. كما أن أي اضطراب أو إغلاق لممرات حيوية مثل مضيق هرمز ينعكس فورًا على اقتصادات المنطقة، بل وعلى الاقتصاد العالمي بأسره، في ظل اعتماد يقارب عُشر إمدادات الطاقة العالمية على هذه المنطقة.

ومن هنا تتضح الأهمية الاستثنائية لدول الخليج، ليس فقط ككيانات سياسية، بل كمبرك نقل اقتصادي عالمي ترتبط بها استقرار أسواق الطاقة وسلاسل الإمداد الدولية، وهو ما يجعل أي اضطراب فيها يتجاوز حدودها الجغرافية ليصل إلى مختلف أنحاء العالم، بما يؤكد أن استقرارها لم يعد شأنًا إقليميًا فصحب، بل جزءًا من استقرار الاقتصاد العالمي.

لكن الخطر الأعمق، وربما الأقل وضوحًا، هو ما قد تخلفه مثل هذه الأزمات من تباينات في المواقف داخل البيت الخليجي نفسه. فحين تختلف الحسابات، وتباين القراءات، يصبح من السهل أن تتحول الأزمة من تهديد خارجي إلى حالة فرقة داخلية. وهنا تكمن المعضلة الحقيقية: أن تتحول الحرب من عامل ضغط يوحد الصف، إلى سبب غير مباشر لتباعد.

الفرقة ليست مجرد اختلاف في وجهات النظر، بل هي ثغرة يُعاد من خلالها تشكيل موازين القوة. وما يُقرأ كاختلاف عابر، قد يُستثمر خارجيًا كضعف بنيوي. والتاريخ القريب يعلمنا أن التحديات الكبرى لا تُهرم فقط بالقوة، بل أحيانًا تُحسم بتفكك الخصوم.

تُعَدُّ مبادئ باريس لعام ١٩٩٣م الصادرة بموجب قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة رقم: ١٣٤/٤٨/أ/RES) المرجعية الدولية الأساسية لتنظيم عمل اللجان الوطنية لحقوق الإنسان؛ فهي تحدد معايير الاستقلالية، والتعددية، والصلاحيات، وآليات العمل لهذه اللجان، بحيث تُترجم هذه المبادئ في قوانين وتشريعات وطنية تضمن أن تكون هذه المؤسسات أدوات حقيقية لحماية وتعزيز الحقوق. لذا يهدف هذا المقال إلى تحليل العلاقة الترابطة بين القوانين الوطنية التي تنظم عمل اللجان الوطنية لحقوق الإنسان

وبين مبادئ باريس.

ويعود ظهور مبادئ باريس إلى نهاية القرن العشرين عندما وجدت الأمم المتحدة حاجة إلى وضع معايير دولية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان؛ حيث تزايد الاهتمام بإنشاء هيئات مستقلة داخل الدول لمراقبة وحماية حقوق الإنسان. وفي عام ١٩٩٣م، اعتمدت الجمعية العامة للأمم المتحدة مبادئ باريس، التي أصبحت منذ ذلك الحين المرجع الأساسي للاعتراف الدولي بهذه المؤسسات، حيث جاءت هذه المبادئ استجابة للتباين الكبير وسائل التواصل الاجتماعي- المفتوحة على مصراعها- ومشاهد غير لائقة وأفكار مُضلّة غريبة على مجتمعاتنا المحافظة المتمسكة بأصالتها. وهنا لا ينبغي أن ينجرّفن إلى هذه الإغراءات الرخيصة الفاسدة، أو حتى التفكير بها لأنها حتما تؤدي إلى الانحراف والندم.

ويتوجب على الفتيات الوعي بمخاطر هذه الأمور، والحيلة والحذر من استدراجهن واقتناصهن بالمكر والخديعة، والحرص على عدم الانجرار وراء الباطل الحرام.

وعلى الأهل متابعة بناتهم وأخواتهم عن كثب حتى لا يسقطن في المحذور ويجدن أنفسهن أمام الخسارة والضياع. والفتاة التي تنتظر الزواج وإنجاب الأطفال وتكوين أسرة وبيت بملاء الدفء والحنان محاطًا بالكرامة والشفرف، عليها أن تحافظ على بصرها طاهرًا بعيدًا عن مواطن الفتنة، وقلبيها مصونًا وجسدها عفيقًا ذخرًا لزوجها المستقبلي الذي حتمًا سيأتي ولو تأخر في طرق باب بيتها طلبًا للزواج. وعليها كذلك عدم السماح لأي كائن بأن يتجاوز حدوده معها مهما كان ومن كان؛ فكثير منهم ينته سينة غير صادقة، وإلا فليأت البيوت من أبوابها خاطبًا لو كان جادًا. هناك بعض الشباب يحوم حول الفتيات كذئاب بشرية، ينتظرون فرصة لإغوائهن واستغلالهن جنسيًا، وهؤلاء.. عليهم أن يتقوا الله في بنات الناس، وأن لا يفسدوا في الأرض ويشيعوا الفسق والفجور فيما بينهم وحولهم. ولا شك أن العفة والقناعة هي الحصانة من الانحراف والضياع والمنحى من سوء السمعة والتفكك والخراب، إلى أن يقضي الله أمرًا كان مقيضًا، مسار صحيح يستند على الصدق والثقة والاستمرارية الراسخة، لترسي دعائم مجتمع قويم عاليًا بصروح البناء الشامخ، مُتمسّرًا بعباءات الخير بجيل صالح وإع ملترع بالقيم الأخلاقية الرفيعة.

في خضم التصعيد العسكري الأخر، وما شهدته المنطقة من مواجهة استمرت أكثر من ٤٠ يومًا بين إيران من جهة، والولايات المتحدة وإسرائيل من جهة أخرى، تكشف واقع كان يُدّارى طويلًا: الخليج لم يعد بعيدًا عن دائرة الخطر، بل أصبح في قلبها.

لقد ساد لسنوات اعتقاد بأن المظلة الأمنية التي توفرها التحالفات الدولية كقيلة بحماية دول الخليج من أي تهديد خارجي. غير أن مجريات هذه الحرب أظهرت أن هذه الفرضية لم تعد دقيقة كما كان يُظن، خصوصًا عندما تحولت القواعد العسكرية إلى أهداف مباشرة، وأصبحت بعض دول المنطقة جزءًا من مسرح العمليات، شأت أم أبّت. هذا لا يمنح أي طرف شرعية لاستهداف أراض ذات سيادة، ولا يبرر تعريض المدنيين والمنشآت للخطر، لكنه في الوقت ذاته يفرض قراءة واقعية: وجود هذه القواعد لم يكن عامل ردع كافيًا، بل ربما أصبح في لحظة معينة مصدر تهديد إضافي.

أما الأهداف المعلنة للحرب، من كبح البرنامج النووي الإيراني، إلى الحد من تطوير الصواريخ الباليستية بعيدة المدى، وصولًا إلى طرح مسألة تغيير النظام، فهي أهداف متفاوتة من حيث الواقعية والمشرعية، فبعضها كان يمكن أن يُناقش على طاولة التفاوض؛ بل إن مسارات الحوار كانت قائمة بالفعل. أما مسألة تغيير الأنظمة بالقوة؛ فهي تفتح بابًا إشكاليًا يتجاوز القانون الدولي إلى سؤال أخلاقي لا يمكن تجاهله، خاصة في عالم يشهد ازدواجية واضحة في المعايير.

وفي قراءة أوسع، لا يمكن فصل هذه الأهداف عن سياقاتها الاستراتيجية؛ حيث يرى البعض أن هذه الحرب قد تُسهم في إعادة تشكيل موازين القوى الإقليمية بما يخدم أمن إسرائيل، وفي الوقت ذاته تعكس حرصًا أمريكيًا مستمرًا على ضمان تدفق الطاقة

استغلال الفتيات.. الاستدراج والخديعة

نمير بن سالم آل سعيد

إلى علاقة مُثيرة للريبة، مهما تعددت الإغراءات سواء بمنهن وعود بالزواج، أو إغوائهن بحسن مظهرهم، أو مقتنياتهم الثمينة، أو بادعاءات الحُب التي قد تدغدغ المشاعر وتأسر القلوب، أو حتى عن طريق إرسال إيداعات مالية متقطعة إلى حسابهن من أجل تلبية احتياجاتهن الفورية المؤقتة، أو أحيانًا تقديم الهدايا المتنوعة لهن بما يوحي بالكرم والحُب، بينما كل ذلك ليس إلا شرك لإيقاعهن في فخ الخديعة والاستغلال.

أما البعض منهن فيتورطن تدريجيًا في علاقات غير لائقة مجاراةً لصديقاتهن، وانسياقًا مع سلوكهن وتوافقًا مع مغامراتهن العاطفية، ومشاركة بأحاديثهن الخاصة، وذلك من أجل ألا يشعرن بأنهن مختلفات عنهن وغربيات بينهن، أو مجرد فضول التجربة والانسحاق في تقليد بعض الفتيات المُتهورات لتحقيق الإثارة وملأ فراغ الوقت وتخفيف حدة الملل، فتستدرجهن الأهواء، فيملن حيث الهوى يميل، وأحيانًا تُوَجِّح رغبتهن العارمة من خلال متابعة ما يظهر في وسائل التواصل الاجتماعي- المفتوحة على مصراعها- ومشاهد غير لائقة وأفكار مُضلّة غريبة على مجتمعاتنا المحافظة المتمسكة بأصالتها. وهنا لا ينبغي أن ينجرّفن إلى هذه الإغراءات الرخيصة الفاسدة، أو حتى التفكير بها لأنها حتما تؤدي إلى الانحراف والندم.

ويتوجب على الفتيات الوعي بمخاطر هذه الأمور، والحيلة والحذر من استدراجهن واقتناصهن بالمكر والخديعة، والحرص على عدم الانجرار وراء الباطل الحرام.

وعلى الأهل متابعة بناتهم وأخواتهم عن كثب حتى لا يسقطن في المحذور ويجدن أنفسهن أمام الخسارة والضياع. والفتاة التي تنتظر الزواج وإنجاب الأطفال وتكوين أسرة وبيت بملاء الدفء والحنان محاطًا بالكرامة والشفرف، عليها أن تحافظ على بصرها طاهرًا بعيدًا عن مواطن الفتنة، وقلبيها مصونًا وجسدها عفيقًا ذخرًا لزوجها المستقبلي الذي حتمًا سيأتي ولو تأخر في طرق باب بيتها طلبًا للزواج. وعليها كذلك عدم السماح لأي كائن بأن يتجاوز حدوده معها مهما كان ومن كان؛ فكثير منهم ينته سينة غير صادقة، وإلا فليأت البيوت من أبوابها خاطبًا لو كان جادًا. هناك بعض الشباب يحوم حول الفتيات كذئاب بشرية، ينتظرون فرصة لإغوائهن واستغلالهن جنسيًا، وهؤلاء.. عليهم أن يتقوا الله في بنات الناس، وأن لا يفسدوا في الأرض ويشيعوا الفسق والفجور فيما بينهم وحولهم. ولا شك أن العفة والقناعة هي الحصانة من الانحراف والضياع والمنحى من سوء السمعة والتفكك والخراب، إلى أن يقضي الله أمرًا كان مقيضًا، مسار صحيح يستند على الصدق والثقة والاستمرارية الراسخة، لترسي دعائم مجتمع قويم عاليًا بصروح البناء الشامخ، مُتمسّرًا بعباءات الخير بجيل صالح وإع ملترع بالقيم الأخلاقية الرفيعة.

في خضم التصعيد العسكري الأخر، وما شهدته المنطقة من مواجهة استمرت أكثر من ٤٠ يومًا بين إيران من جهة، والولايات المتحدة وإسرائيل من جهة أخرى، تكشف واقع كان يُدّارى طويلًا: الخليج لم يعد بعيدًا عن دائرة الخطر، بل أصبح في قلبها.

لقد ساد لسنوات اعتقاد بأن المظلة الأمنية التي توفرها التحالفات الدولية كقيلة بحماية دول الخليج من أي تهديد خارجي. غير أن مجريات هذه الحرب أظهرت أن هذه الفرضية لم تعد دقيقة كما كان يُظن، خصوصًا عندما تحولت القواعد العسكرية إلى أهداف مباشرة، وأصبحت بعض دول المنطقة جزءًا من مسرح العمليات، شأت أم أبّت. هذا لا يمنح أي طرف شرعية لاستهداف أراض ذات سيادة، ولا يبرر تعريض المدنيين والمنشآت للخطر، لكنه في الوقت ذاته يفرض قراءة واقعية: وجود هذه القواعد لم يكن عامل ردع كافيًا، بل ربما أصبح في لحظة معينة مصدر تهديد إضافي.

أما الأهداف المعلنة للحرب، من كبح البرنامج النووي الإيراني، إلى الحد من تطوير الصواريخ الباليستية بعيدة المدى، وصولًا إلى طرح مسألة تغيير النظام، فهي أهداف متفاوتة من حيث الواقعية والمشرعية، فبعضها كان يمكن أن يُناقش على طاولة التفاوض؛ بل إن مسارات الحوار كانت قائمة بالفعل. أما مسألة تغيير الأنظمة بالقوة؛ فهي تفتح بابًا إشكاليًا يتجاوز القانون الدولي إلى سؤال أخلاقي لا يمكن تجاهله، خاصة في عالم يشهد ازدواجية واضحة في المعايير.

وفي قراءة أوسع، لا يمكن فصل هذه الأهداف عن سياقاتها الاستراتيجية؛ حيث يرى البعض أن هذه الحرب قد تُسهم في إعادة تشكيل موازين القوى الإقليمية بما يخدم أمن إسرائيل، وفي الوقت ذاته تعكس حرصًا أمريكيًا مستمرًا على ضمان تدفق الطاقة

يُحيط بالفتيات اليافعات ومع بلوغ أنوثتهن وازدياد نضجهن، الكثير من التّحديات، ومنها محاولات استغلالهن للهو والمتعة المحرّمة من بعض ضعاف النفوس والانتهازيين.

وبعض الفتيات يقعن في المحذور نتيجة الاستدراج والخديعة عبر الإغراءات المختلفة التي تواجههن، خاصةً عندما تغيب التوجيهات الأبوية والرقابة الأسرية، وعدم بذل الجهد من قبلهن لمُقاومة هذه الظواهر السلبية واتخاذ مسلك صحيح لتفاديها، ويتركن أنفسهن عرضة لما يأتيهن كيفما جاء، دون إدراك كافٍ بعواقب ذلك، مما يترك أثرًا بالغًا قد يدهور مسار حياتهن إلى الحضيض.

ونستحضر مثالاً واقعيًا كنموذج لإحدى الفتيات التي تم استغلالها وضياها... نموذج قد يتكرر بأشكال وأسماء وتفاصيل مختلفة بينما تظل القصة واحدة في ملامحها العامة، مما يستدعي الوعي لتجنب الوقوع في شركها.

هذه الفتاة تذهب أحيانًا إلى كورنيش الشاطئ، لتخلو بنفسها تتأمل البحر وتستمتع بأجوائه الجميلة، وتستنشق هوائه العليل، وذات يوم مرّ شاب على مقربة منها، أنافقته توحى بثرانه، وسيارته الفخمة تُعلن عن غناه. نظرت إليه صدفّة فتوقّف ليحدثها وكان أسلوبه مهذبًا ومحترمًا معها؛ فتجاوبت معه فتعارفا، ثم تبادلّا أرقام الجوال، وبدأت الاتصالات الهاتفية وتعددت المواعيد بينهما، وطمأنها بتعهده بالزواج منها؛ وعدّا إياها بحية أسرية مُستقرة سعيدة، في بيت أنيق مُكتمل بالأبناء بمشيئة الله، لتعيش معه في راحة وهناء لا ينقصها شيء..

ومع انفرده بها واقترابه منها خلال لقاءاتهما العاطفية، ازداد الانجذاب، فسلمت نفسها له في لحظات ضعف عابرة. ثم بعد ذلك توالى العلاقة مرارًا وتكرارًا خلال لقاءاتهما العديدة دون انقطاع، إلى أن اكتفى منها وملها؛ فعاها تاركًا إياها حيث وجدها أول مرة على كورنيش البحر، على أن يعود إليها قريبًا لإتمام وعده بالزواج منها، بينما هو يُضمر هجرها دون عوده، ليتفرّغ لضحية جديدة للسلبية والمتعة، تتدخّل بماله ووسامته، ولطف أسلوبه المصطنع. هكذا قطع الاتصالات معها منذ ذلك اليوم، وهي تقعن بنفسها، بأنه لا بُد أن يكون في سفر طويل، وحتّمًا سيعود محملاً بثوب الفرح والهدايا وتجهيزات العرس؛ وهي لا تزال موجودة على كورنيش الشاطئ تنتظر!

ومع الإهمال الشديد والهجر الطويل وفقدان الأمل لعودته، تقرب منها آخرون ليهبجوا خاطرها المكسور الحزين. توقفوا عندها وتحدثوا إليها، والتحقّت بهم، ثم أعادوها إلى مكانها على كورنيش البحر، وبقيت هناك إلى الآن وحيدة تنتظر قادمًا آخر مرتقبًا لمُوانستها.

هنا حقيقة تتجلى لا يمكن إنكارها بأن الفتيات والنساء عمومًا لا ينبغي أن يثقن بأي أحد يُقرّب إليهن لاستدراجهن

~~~~~



صالح بن سعيد الحمдاني

في استدعاء صورها في لحظات السكون، قد يجد نفسه يتذكر تفاصيل صغيرة كان يظن أنه نسيتها، هنا يتسلل الحنين المزيّف وتبدأ المعركة الحقيقية «معركة العقل ضد الفراغ»، فالعقل بطبيعته لا يحتمل الفراغ وإن لم يُسْغَل بما ينفع سُغْل بما يضر، ولهذا كان أول تحدٍّ أمام من قرر التحرر من الإدمان هو أن يُسيطر على فراغه قبل أن يسيطر الفراغ عليه، ولو سلّطنا ما هي أول خطوة نحو الانتصار؟

الانتصار لا يكون بمجرد ترك السلوك المُدمّن، بل في القدرة على بناء بديل نافع يحل مكانه من مَلاّ وقته بالقراءة والعمل وبالعبادة والرياضة، أو حتى بالأنشطة البسيطة المفيدة يضع بينه وبين الإدمان حائطًا نفسيًا

الإدمان - بمختلف أشكاله- (لا بشكل واحد ولا عادة واحدة إنما نقصد به كل إدمان يدمنه الإنسان في حياته) فهو ليس مجرد عادة سيئة، إنما قيد خفي يخطف من الإنسان وقته وإرادته ويجعله أسيرًا لما اعتاد عليه مهما كانت نتائجها مدمرة، ولعل أصعب ما يواجهه المرء عند اتخاذ قرار الإقلاع عن الإدمان هو الفراغ الذي يخلفه وراءه، إذ إن السلوك الذي كان مَلاّ ساعات يومه ويستحوذ على تفكيره يترك بعد غيابه مساحة فارغة تتسرب إليها الأفكار والذكريات، هذه المساحة إن لم تُدر بوعي فلنأخذ قد تتحول إلى فخ يُعيد الإنسان إلى نقطة البداية.

حين يُقلّع المرء عن عادة أدمنها تبدأ ذاكرته

تستحق الاحترام إذ إنه ليس مجرد تخلي عن عادة اعتاد عليها الإنسان، وأعظم سلاح في هذه المعركة هو إدارة الفراغ. فإذا استطاع الإنسان أن يجعل من فراغه مساحة للنمو والارتقاء فقد وضع قدميه على أول طريق التحرر، أما إذا تركه خاليًا فإنّ الشيطان سيملاّ بالهوى ليعيده إلى القيود من جديد. هكذا يصبح ملء الفراغ بالذكر والعمل النافع من الأمور المهمة وضرورة وجودية لحماية النفس وصونها وليس مجرد خيار، فالإدمان يُقَيّد بينما الذكر والوعي يحرران، ومن يتذوق طعم الحرية بعد الإدمان يدرك أن كل جهد بذله في مقاومة الفراغ لم يذهب سدى؛ بل كان هناك معركة داخلية جديرة صفاء ونقاءً.

يقوي الروح، كل هذه بدائل تصنع شبكة دعم داخلية تجعل العودة للإدمان أصعب فأصعب.

والإقلاع عن الإدمان ليس قرارًا لحظيًا فهو في الحقيقة رحلة تتطلب صبرًا طويلًا، قد تهاجم الأفكار المدمن بين حين وآخر وقد تشدّد الرغبة أحيانًا لكن المثابرة على ملء الفراغ بما ينفع تجعله أقوى مع مرور الوقت.

النجاح لا يأتي من يوم أو أسبوع، ولكننا نجد من تراكم الانتصارات الصغيرة، وكل لحظة يتغلب فيها الإنسان على رغبته هي انتصار يضاف إلى رصيده.

وتجسد بأن هناك معركة داخلية جديرة بالاحترام، فالإقلاع عن الإدمان معركة داخلية

باللسان وتكرر وإنّما هو حضور القلب مع الله وهو الطريق الأمثل لحماية النفس من الانجراف وراء الوسواس، فالإنسان حين ملأ وقته بذكر الله يجد طمأنينة تغنيه عن كثير مما كان يلجأ إليه من عادات الإرضاء لنفسه، في لحظة الذكر يكشف المرء أن قلبه أقوى مما يظن وأنه ليس بحاجة إلى قيد الإدمان ليشعر بالراحة أو السكينة.

ومن أسرار النجاح في التخلص من أي إدمان بناء عادات جديدة بديلة، فالمكان الذي كان يشغله السلوك المدمن لا يمكن أن يظل فارغًا، من يترك عادة سيئة يجب أن يملأ مكانها بعادة حسنة، الرياضة مثلاً تمنح الجسد قوة، والقراءة تنمي الفكر، والعمل التطوعي يفتح أبواب العطاء، والتأمل

أريد أن أتزوج.. ولكن!

د. غالية بنت عيسى الزبيدي

جريمة البيتر!

ريتا دار

غزة.. طعنات في ظهر الوطن

د. سعيد الكنيري

الصناعات العسكرية الحديثة.. من أين نبدأ في سلطنة عُمان؟

د. صالح مسن

4

3

https://alroya.om/category/3 لقراءة جميع المقالات زوروا:

المقالات الأكثر قراءة على الموقع الإلكتروني أمس

## شراكة إستراتيجية عُمانية كازاخستانية

حققت أول زيارة خارجية لصاحب السمو السيد ذي ين بن هيثم آل سعيد، بصفته نائباً لرئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية، إلى كازاخستان نتائج إيجابية ومثمرة على الصعيد الاقتصادي؛ إذ هدفت هذه الزيارة إلى ترسيخ الشراكة القائمة بين البلدين. وتوياً لهذه الزيارة، وقع جهاز الاستثمار العُماني وصندوق الثروة السيادية الكازاخستاني اتفاقية تمهيدية لتأسيس شركة

اقتصادي لتحقيق القيمة المستدامة، ومن المؤمل أن تكون هذه الاتفاقية بين البلدين محطة إستراتيجية في مسار العلاقات الاقتصادية، كما أنها تعكس توجه البلدين نحو ترسيخ شراكة قائمة على التكامل الاقتصادي وتبادل المصالح الإستراتيجية، في إطار النهج الذي تنتهجه عُمان في تعزيز دبلوماسيتها الاقتصادية وتوسيع شراكاتها الدولية.

إن هذه الاتفاقية تمثل خطوة إستراتيجية ضمن نهج الجهاز في بناء شراكات نوعية مع صناديق الثروة السيادية والمؤسسات الاستثمارية العالمية؛ حيث تؤسس الاتفاقية للشراكة الحادية عشرة لجهاز الاستثمار العُماني مع نظرائه؛ بما يجسد نهج الدبلوماسية الاقتصادية العُمانية بوصفه ذراعاً تنفيذية لها، وبما يعزز حضوره الدولي ويفتح آفاقاً أوسع للاستثمار المشترك.

الآراء المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأي الجريدة وإنما عن وجهة نظر كاتبها

## منصة «فرص» للشركات الحكومية

خلفان الطوقي

بعض الأخبار يجب ألا تمر مرور الكرام، لأنها ليست خبراً عابراً وعادياً، ولأن مثل هذه الأخبار أثرها كبير ويشمل فئات مختلفة من أفراد المجتمع، فكان من الواجب تسليط الكشافات الإعلامية عليه، والخير هو تدشين الموقع الإلكتروني للمشتريات وتقديم الخدمات بكافة أنواعها لجهاز الاستثمار العُماني والشركات الحكومية التابعة له والتي يصل عددها لأكثر من ٤٠ شركة حكومية، ولنا أن نتخيل أثرها الاقتصادي والاجتماعي المباشر وغير المباشر في سلطنة عُمان. لذلك، في هذه المقالة محاولة لتبيان أهم أسباب أهمية منصة فرص التابعة لجهاز الاستثمار العُماني، وهي:

- المحتوى المحلي: بمعنى أن الأولوية للتناقص تكون لمقدمي المنتجات والخدمات لشركات القطاع الخاص العُماني أو المتواجدة في عُمان، أو التي تحمل شعار صنع في عُمان، مما يُعزز مفهوم المحتوى المحلي بشكل أوضح.

- الشفافية: ولأن المنصة إلكترونية، فذلك يضمن وضوح المعلومات والمعايير والمواصفات المطلوبة لجميع المتناقصين، مما يضمن المنافسة العادلة قدر الامكان.

- التخطيط المُبكر: ليس للمتناقصين فقط، بل للشركات الحكومية أيضاً، وبالتالي ضمان نجاح عملية التناقص من ناحية، وضمان شراء المنتج أو الحصول على الخدمة بالسعر التنافسي والوقت المستهدف والجودة العالية.

- توطئ الصناعات والخدمات: الشركات الحكومية ما زالت تشكل نسبة كبيرة من الاقتصاد المحلي، ومن خلال ربط المناقصات ومدخلاتها الدقيقة، يمكن صانعي القرارات معرفة ما يجب توطئته، وما يجب استيراده، فبنك المعلومات سيكون مُثرياً وغنياً بالمعلومات والمؤشرات، وبناء عليه يمكن اتخاذ قرارات استراتيجية دقيقة.

- قوة التفاوض: توجد مشتريات وخدمات ثابتة سنوياً، ومن خلالها يمكن للجهاز والشركات التابعة له التفاوض الجماعي؛ فالتفاوض لعدد ١٠٠ منتج معين يختلف عند التفاوض لعدد ٤٠٠٠ وحدة من ذلك المنتج، والتي تضمن الفائدة للمصنع والشركة

في ذات الوقت، ويمكن إسقاط المثلث للخدمات الاعتيادية أيضاً. - الشراء المُوحد: منصة “فرص” يمكن لها تمكين مقترح الشراء الموحد، ليس بالضرورة لعدد ٤٠ شركة الآن، ولكن يمكن تطبيق ذلك على مراحل متدرجة إلى أن يصل لأكثر عدد ممكن مع الأيام، ومع الأيام يمكن سد الثغرات والتحديات لمثل هذه العمليات المعقدة.

- نشر ثقافة المحتوى المحلي: يمتلك جهاز الاستثمار العُماني أدلة استرشادية في المشتريات والتناقص والمحتوى المحلي، ولأن له الريادة في ذلك يمكنه نشر الثقافة بين الشركات المساهمة العامة والمقفلة من ناحية، وتبادل الأفكار والخبرات فيما بينه وبين هيئة المشاريع والمناقصات والمحتوى المحلي، والجهات الأمنية والعسكرية، وهذه المحصلة النوعية والخبرات الغنية ستصب في مصلحة اقتصاد عُمان.

- تطوير التجربة: تجربة المحتوى المحلي تاريخياً بدأت في عام ٢٠١٠ من خلال شركة تنمية نفط عُمان، وبدأت ناضجة في جهاز الاستثمار العُماني، وطبقت مبدأ

نبدأ من حيث انتهى الآخرون في المثلث للخدمات الاعتيادية أيضاً. - الشراء المُوحد: منصة “فرص” يمكن لها تمكين مقترح الشراء الموحد، ليس بالضرورة لعدد ٤٠ شركة الآن، ولكن يمكن تطبيق ذلك على مراحل متدرجة إلى أن يصل لأكثر عدد ممكن مع الأيام، ومع الأيام يمكن سد الثغرات والتحديات لمثل هذه العمليات المعقدة.

- نشر ثقافة المحتوى المحلي: يمتلك جهاز الاستثمار العُماني أدلة استرشادية في المشتريات والتناقص والمحتوى المحلي، ولأن له الريادة في ذلك يمكنه نشر الثقافة بين الشركات المساهمة العامة والمقفلة من ناحية، وتبادل الأفكار والخبرات فيما بينه وبين هيئة المشاريع والمناقصات والمحتوى المحلي، والجهات الأمنية والعسكرية، وهذه المحصلة النوعية والخبرات الغنية ستصب في مصلحة اقتصاد عُمان.

- تطوير التجربة: تجربة المحتوى المحلي تاريخياً بدأت في عام ٢٠١٠ من خلال شركة تنمية نفط عُمان، وبدأت ناضجة في جهاز الاستثمار العُماني، وطبقت مبدأ

## إدارة الأزمات والدروس المستفادة!

د. محمد بن عوض المشيخي \*

آنذاك، بحيث يضم الوزارات المختصة بتوزيع الأراضي وتلك التي تخطط الطرق والشوارع، إضافةً للمجتمع المحلي، وكذلك المضطرين من المواطنين الذين غرقت منازلهم ومزارعهم جراء الأمطار الغزيرة، على أن تُبث تلك المناقشات الجادة عبر وسائل الإعلام، والهدف النهائي لذلك هو عدم تكرار توزيع الأراضي في الأماكن المنخفضة ومجاري الأودية، مع إعادة تخطيط الشوارع في مختلف الولايات وبناء الجسور الآمنة على الأودية العميقة.

من جهة ثانية، من المؤسف أن يكون اقليمنا مسرحاً لخمس حروب مدمرة خلال أربعة عقود بداية من الحرب العراقية الإيرانية التي استمرت ٨ سنوات، مروراً بحرب تحرير الكويت، وحرب احتلال العراق عام ٢٠٠٣، ووصولاً إلى الحرب الحالية التي لم تعرف المنطقة مثيلاً لها من قبل؛ حيث تعرضت دول الخليج جميعها للاستهداف بالطائرات المسيرة التي بلغ عددها في بعض الدول إلى أكثر من ١٩٠٠ مسيرة، كما أن هناك من حلت عليه مصيبة الصواريخ الباليستية التي هي أكثر تدميراً من الطائرات المسيرة الانقضاضية، علي الرغم بأن دول مجلس التعاون بذلت جهوداً جبارة لإيقاف هذه الحرب. وعلى الرغم من ذلك تعرّض أمنها القومي للخطر والعدوان في حرب لا ناقة لها فيها ولا جمل.

وفي الختام.. يبدو لي أن بعض صناع القرار لا يهتمون بالاستعداد للأزمات من حيث استقراء المستقبل، ولا يُعيرون ذلك أي أهمية، وبالتالي تكون المعالجة أقرب منها للعشوائية في كل أزمة؛ إذ تحتاج دائماً للعمل وبشكل عاجل على تصحيح الأمور لمواكبة الأحداث، خاصة في مجال توعية الجمهور بما يدور حولهم وتصيرهم بالقرارات الاستراتيجية التي تخدم الأهداف الوطنية، وذلك لإنقاذ ما يمكن إنقاذه قبل فوات الأوان. وكما تابعتنا بعض أعضاء مجلس الشورى الذين أشاروا إلى عدم رضاهم عن التغطية الإعلامية العالمية والزخم غير المسبوق والذي يُكرّس عن جهل “وكان دولة واحدة هي التي تشرف على مضيق هرمز”؛ متجاهلين بذلك موقع سلطنة عُمان الجغرافي في إدارة مياهاها الإقليمية وإنقاذها بل يطلب المساعدة من العابرين في الجانب العُماني من المضيق.

\* أكاديمي وباحث مختص في الرأي العام والاتصال الجماهيري

الأزمات الطاحنة تحتاج إلى قيادات مُحكّنة وجريئة في فهم الأزمات والتصدي لها بحكمة واقتدار وبشكل سريع وعاجل بهدف تجنبها إذا أمكن ذلك؛ بما يضمن التقليل من تأثيراتها المدمرة على المجتمع أو على الأقل التخفيف من أضرارها الكارثية.

ومن البديهيات أن يكون من يُديرها من المسؤولين على دراية تامة بعلم إدارة الأزمات ليس بالضرورة أن يكون ذلك من خلال دراسات أكاديمية مطولة؛ بل من خلال برامج تطبيقية وميدانية قصيرة لا تتجاوز أياماً أو أسابيع، على أن تتضمن تلك الدورات المتقدمة تجارب ناجحة في هذا العلم التخصصي الذي لو استوعبنا مفاتيحه الأساسية لنجونا في انقاذ الأرواح والبنى الأساسية التي تشكل العمود الفقري للتنمية المستدامة في أي بلد من البلدان. خاصة تلك التي تتعرض بشكل مستمر للأزمات والكوارث الطبيعية كالحروب والانواء المناخية والأمراض الفتاكة والأوبئة مثل كوفيد-١٩ على سبيل المثال. وبالفعل تحتاج أشخاصاً غير عاديين مُختارين بعناية، يتمتعون بسمعة عالية وخبرة فريدة في مجال حل المضكلات التي أسندت إليهم، فتقديم الحلول الواقعية والمنطقية القائمة على الدراسات العلمية والتجارب المحلية والعالمية غاية أساسية للقائمين على تلك الملفات الساخنة.

وعلم إدارة الأزمات يعتمد بالدرجة الأولى على عدة مقومات أساسية تبدأ بها يعرف بالدراسات الاستشرافية والتنبؤ بوقوع الكوارث والصراعات مروراً بمحاولة احتوائها والاستعداد التام لها ميدانياً، وصولاً إلى المحطة الأخيرة والمتملة في الاستفادة من الدروس والتعلم من الأخطاء إن وجدت؛ لكون ذلك من أهم المحطات التي تساعد على التغلب والسيطرة على الأزمات والكوارث الطبيعية في كل زمان ومكان في هذا المجال. ولا يقصد هنا تحميل أي من الأطراف المسؤولية عن الإخفاقات التي حدثت دون قصد؛ بل الهدف الرئيس هو تجنب تلك الأخطاء في أزمات أخرى قادمة.

وكنّت دائماً أسأل نفسي سؤالاً جوهرياً: لماذا لا يُعقد مؤتمر وطني عام بعد أي كارثة أو حرب؟ والغاية من ذلك بالطبع استخلاص العبر والوقوف على أسبابها. فعلى سبيل المثال تمنيت أن يعقد اجتماع لمختلف الأطراف التي لها علاقة بأضرار إعصار “شاهين” في الباطنة، مباشرة بعد تلك الأنواء المناخية المؤلمة

## الوعي السياسي وإشكاليات الخطاب الإعلامي

الخطاب، اختل مع إدراك المجتمع لواقعها السياسي، وهذا يقود إلى اختلالات جديدة في مناحي الحياة الاجتماعية، وهو ما يكبد الدول الكثير من الجهود والإمكانات لإعادة ضبط الأوضاع مرة أخرى.

وما انتجه كثير من وسائل الإعلام في هذا الوقت من تعمّد خلق الاثارة بهدف زيادة المتابعين، دون مراعاة للمصداقية والمهنية؛ هو بعيد كل البعد عن الهدف الأسمى والرسالة الإعلامية الهادفة؛ بل هو ضرب بكل مواثيق الشرف الاعلامي، ويُعد كبير عن قيم الاعلام التي قام على اساسها، وكل من يمتحن هذه المهنة العامة عليه أن يعي بشكل تام معنى القيم الإعلامية وأن يُلم جيداً بميثاق الشرف الإعلامي، هذا العنصران اللذان يحافظان على هذه المهنة من العبثية والاستغلال، ولولا الأهمية وحساسية هذه المهنة لما سميت بـ”السلطة الرابعة”.

الخطاب الإعلامي في العالم وتحولت بعض المنصات إلى أدوات دعائية، وغابت المهنية والاستقلالية؛ الأمر الذي أدى إلى تآكل مصداقية الخطاب الإعلامي، وفقدان الثقة فيه وتراجع قيمته، كما أن لغة الخطاب الإعلامي في الوقت الحالي بدأت باستخدام خطاب عاطفي أو تعبوي، أنه يستخدم لغة معقدة لا تصل للجمهور، وهذا ما خلق ضعف الفهم لدى الجمهور أو انقياد عاطفي نحو قضايا معينة.

إن العلاقة بين الوعي السياسي والخطاب الإعلامي هي علاقة طردية تبادلية؛ فالإعلام المسؤول يرفع مستوى الوعي السياسي، كما أن الوعي السياسي الناضج دائماً ما يطالب بإعلام مهني نزيه يقدم المعلومات بشكل واضح دون توجيه وتحيز. وعليه.. فالوعي السياسي الحقيقي لا يتشكل في فراغ، بل يبني عبر خطاب إعلامي مسؤول. وكلما اختل هذا

وقد يكون أكثر ما يثار حول الإعلام في الوقت الحالي هو التحيز والتوجيه؛ حيث نرى بوضوح أن بعضه أصبح مُوجّهاً لخدمة طرف معين وتبني أجندة معينة لخدمة قضية ما وهذا ما يُشكّل وعياً مُشوّهًا ومنحازًا، كما أن في كثير من الاحيان يكون هذا الخطاب سطحياً يبحث عن الاشارة لا غير من خلال التركيز على العناوين الجاذبة بدل التحليل العميق، وتقديم تقديم الأحداث بشكل مبسط أو مائل، والنتيجة جمهور منجذب لكنه غير واع.

لقد أصبح كثير من وسائل الإعلام يسعى عمداً لنشر المعلومات المائلة، وهذه إحدى أهم إشكاليات الخطاب الإعلامي؛ إذ تنتشر الاخبار الكاذبة، وتُجتزأ الحقائق مُتعمّدة، وهذا الوضع يُفقد المتابعين الثقة في الإعلام وينظرون إليه بشيء من الشك، كما أن تسييس الإعلام أضحي أهم إشكاليات

محتواها إلى عدد أكبر من الجمهور، وفي زمن أسرع من السابق مراحل عديدة، مما جعل تأثيرها مضاعفاً ومسؤوليتها أكبر في تشكيل الوعي لدى الناس، وقد يكون الإعلام من بين جميع المؤثرات الأخرى هو الأكثر أهمية، لذا تحرص الدول على تقديم ما يناسب المجتمع من محتوى، وتحرص على حماية أفرادها من تدفق السلوكيات الخاطئة التي لا تتناسب مع مبادئ المجتمع وقيمه.

والخطاب الإعلامي في عالما العربي والإسلامي يُر مرحلة حرجة خاصة مع تصاعد الأزمات السياسية في المنطقة، فالإعلام ليس ناقلاً محايداً فقط؛ بل هو صانع للمعنى، وموجه للرأي العام، وهذا من خلال اختياره لما يعرضه، بطريقة العرض، وتوقيت العرض، وذلك ما يجعل الإعلام إما مُعززاً للوعي السياسي، أو مُشوّهًا ومُضلاً للرأي العام،

عميقاً للتاريخ، وقراءة للواقع، وقدرة على التحليل والنقد والتفكير الإبداعي، وهذه مهارات مهمة لتمكين الإنسان من الوصول إلى المعرفة بطريقة صحيحة، وتكوين آراءه وفق بناء معرفي متكامل، وهذا ما يُشكّل الوعي وخصوصاً الوعي السياسي مع تعدد وسائل الإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي، وكثرة المعلومات وتدفعها المستمر وضخامة كميته، والتي كثيراً ما تهدف إلى للتأثير على المتلقي، وأدلة الفكر الجمعي وتشكيل توجهات فكرية لتحقيق أهداف مُبطنه.

ويؤدي الإعلام دوراً محورياً في تشكيل الوعي السياسي المجتمعي، وهذا أمر واضح لا يحتاج إلى مزيد شرح أو توضيح، ومع انتشار وسائل التواصل الاجتماعي أصبح الإعلام ذا تأثير كبير على تشكيل الوعي، وتفاعلت وسائل الإعلام مع هذا النمط الجديد من الوسائط التي سهلت وصول

“نحن لا نرى الواقع كما هو، بل كما تصوّره لنا وسائل الإعلام” نيل بوستمان.

يُعرّف الوعي السياسي بأنه مجموعة المعارف والتصورات التي يمتلكها الفرد تجاه النظام السياسي ومؤسساته، وقدّرتّه على تفسير الأحداث، واتخاذ مواقف مبنية على فهم عميق لا على الانفعال أو التبعية. ويتم تشكيل الوعي من خلال التعليم، والخبرة، والتفاعل مع وسائل الإعلام، والنقاش والمجتمع والأسرة.

والوعي السياسي هو إحدى الركائز الأساسية لبناء مجتمع قادر على فهم قضاياها واتخاذ مواقف عقلانية تجاه الأحداث والتحولت؛ فهو لا يقتصر على المعرفة بالأنظمة السياسية أو متابعة الأخبار، بل يشمل إدراك الحقوق والواجبات، وتحليل الخطاب العام، والقدرة على التمييز بين الحقيقة والتضليل. وعملية تشكيل الوعي السياسي تتطلب فهماً

رئيس التحرير

حاتم بن حمد الطائي

التحرير

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٤٠ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٤٤

الاقتصاد

محول: ٢٠٢ , ٢٠٤ , ٢٠٥

businessdesk@alroya.info

المحليات

محول: ٢٠٧ , ٢٠٨

localdesk@alroya.info

الرياضة

محول: ٢١٤ , ٢١٥

sportdesk@alroya.info

الإعلانات

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠١ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٤٤

ads@alroya.info

الاشتراكات

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٢ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٠٤

التوزيع

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٣ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٠٤

الطباعة

وزارة الإعلام

## 57 مشاركًا في أول البرامج التخصصية

## التدريبية من «الغرفة»

وقدّم وائل عثمان مدرب في إدارة السلاسل والتوريد، البرنامج التدريبي، مستعرضًا مجموعة من المفاهيم والأدوات الحديثة التي تسهم في رفع كفاءة المؤسسات الصناعية وتعزيز قدرتها التنافسية، من خلال تطوير العمليات الإنتاجية وتبني التقنيات الرقمية وبناء استراتيجيات فعّالة للتوسع في الأسواق الخارجية. وقال عثمان إن التميز الصناعي يمثل منهجًا مستمرًا لتحقيق أعلى مستويات الأداء في مختلف مراحل العملية الصناعية؛ بدءًا من التصميم والتوريد وصولا إلى التصنيع وخدمة العملاء، بما يعزز القيمة المضافة ويرفع مستوى رضا العملاء. وأوضح أن تحقيق التميز يسهم في خفض التكاليف عبر تقليل الهدر وتحسين الكفاءة التشغيلية، إضافة إلى دعم وصول الشركات إلى الأسواق العالمية.

من جانبه استعرض المهندس نائف العوائد الرئيس التنفيذي لمجموعة «كنوز عُمان» القابضة، أبرز عوامل نجاح المجموعة، مشيرًا إلى أن انطلاقها جاءت من رؤية استراتيجية واضحة لاستثمار الثروات المعدنية في سلطنة عُمان. وأوضح أن المجموعة واجهت تحديات عدة، منها تقلبات الأسعار العالمية والمنافسة الإقليمية والدولية، إضافة إلى متطلبات الامتثال البيئي.

وقدّم أحمد بن حمدان الفارسي من «كريدت عُمان» عرضًا مرئيًا، أبرز فيه جهودها في تعزيز منظومة التصدير العُمانية، وأهمية تأمين الائتمان للمصدر اللطقليل من المخاطر التجارية، والتي تساعد المصدرين على بيع منتجاتهم محليا وعالميا بكل ثقة وأمان دون القلق من عدم سداد المشتري. وتحدث الفارسي حول المخاطر التي تغطيها كريدت عُمان، وهي المخاطر التجارية والتي تشمل عدم التزام المشتري بسداد قيمة البضائع المسلمة وإعسار المشتري أو التخلف عن السداد، إضافة للحديث عن المخاطر غير التجارية للصادرات.

##### مسقط- الرؤية

نفذت غرفة تجارة وصناعة عُمان أول برامجها التدريبية التخصصية لهذا العام، بعنوان «التميز الصناعي والتصدير»، في كل من محافظة مسقط، وشمال الباطنة، والداخلية.

وشارك في البرنامج ٥٧ من أصحاب شركات الصناعات التحويلية، ومصدراء المصانع، والعاملين في مجالات الصناعة والتوريدات الصناعية. ويهدف هذا البرنامج إلى تحسين الكفاءة الإنتاجية في المنشآت الصناعية، وتعزيز استخدام التكنولوجيا الحديثة في العمليات الصناعية، إلى جانب تطوير استراتيجيات تصدير فعالة تسهم في زيادة انتشار المنتجات العُمانية في الأسواق العالمية، ورفع مستوى التنافسية محليا ودوليا، وتنمية المهارات القيادية في إدارة المنشآت الصناعية.

وقال فيصل بن سالم الجنبيني نائب مدير فرع الغرفة محافظة الوسطى ومدير برنامج «التميز الصناعي والتصدير» إن برنامج «التميز الصناعي والتصدير» يُعد خطوة استراتيجية نحو تعزيز مكانة القطاع الصناعي في سلطنة عُمان، ورفع كفاءته الإنتاجية، ودعم توجهه نحو التوسع في الأسواق العالمية. وأضاف أنه جرى تصميم هذا البرنامج بعناية ليجمع بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي؛ بما يتيح للمشاركين اكتساب مهارات متقدمة في إدارة العمليات الصناعية، وتبني التقنيات الحديثة، وتطوير استراتيجيات تصدير فعالة تسهم في تعزيز حضور المنتجات العُمانية في مختلف الأسواق. وأوضح الجنبيني أن البرنامج يركز على بناء قدرات قيادية وإدارية قادرة على إحداث نقلة نوعية في أداء المنشآت الصناعية؛ بما يعكس إيجابًا على جودة المنتجات، وزيادة الإنتاجية، وتحقيق قيمة مضافة للاقتصاد الوطني.

## بعد

# التحقق من بيانات 27288 سجلًا تجاريًا

تكاملي مؤسسي أسهم في تحقيق نتائج ملموسة ورفع مستوى التزام المؤسسات المستهدفة



راشد بن محمد السعيدى



نصرة الحبسية

المسترة، أن هذه النتائج تعكس فاعلية السياسات والإجراءات التنظيمية التي تنفذها الوزارة، مشيرةً إلى أن المرحلة الثانية أسهمت في تعزيز الامتثال التجاري ورفع مستوى الشفافية في السوق، بما يدعم استدامة الأنشطة الاقتصادية ويعزز ثقة المستثمرين. وأضافت: “نحرص على الاستمرار في تطوير المنظومة التشريعية والتكامل مع الجهات ذات العلاقة لضمان بيئة تجارية منظمة وعادلة، نواكب المتغيرات الاقتصادية وتسهم

في تحقيق مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠”. وأكدت الوزارة استمرارها في تنفيذ المراحل اللاحقة من القرار وفق خطة منهجية تستهدف مختلف الأنشطة التجارية، مع مواصلة العمل ضمن منظومة الفريق الوطني لمكافحة التجارة المستترة، بما يعزز استدامة بيئة الأعمال، ويرسخ مبادئ الحوكمة والشفافية في السوق العُمانِي.

العمل، ووزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه، وهيئة حماية المستهلك، وجهاز الضرائب، وهيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، إلى جانب عدد من الجهات ذات الصلة؛ حيث يعمل الفريق على تنسيق الأدوار وتكامل الجهود الرقابية والتشريبية، وتبادل البيانات والمعلومات، بما يعزز كفاءة الكشف عن الممارسات غير النظامية، ويدعم اتخاذ الإجراءات اللازمة بحق المخالفين وفق الأطر القانونية المعمّدة.

وأكدت الوزارة أن هذا التكامل المؤسسي أسهم في تحقيق نتائج ملموسة خلال المرحلة الثانية، وساهم في رفع مستوى الالتزام لدى المؤسسات المستهدفة، خاصة في قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وقالت نصرة بنت سلطان الحبسي مدير عام التجارة بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار ورئيس الفريق الوطني للتجارة

أعلنت وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار عن استكمال تنفيذ المرحلة الثانية من تفعيل قرار مكافحة التجارة المستترة، والتي استهدفت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحاصلة على بطاقة “زيادة” الممنوحة من هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وذلك ضمن جهود متكاملة لتعزيز بيئة الأعمال وتنظيم السوق وترسيخ مبادئ المنافسة العادلة.

وأوضحت الوزارة أن نتائج المرحلة الثانية أسفرت عن التحقق من بيانات ٢٧٢٨٨ سجلًا تجاريًا، وإصدار ٤٠٩ التزامات إدارية على السجلات المخالفة، إلى جانب إيقاف ٤٥ سجلًا تجاريًا مؤقتًا لحين تصحيح أوضاعها، في حين قامت ٦٦٦ منشأة بتوفيق أوضاعها وفق الاشتراطات المعتمدة، محققة بذلك نسبة إنجاز بلغت ٨٠٠٪ من مستهدفات هذه المرحلة.

وتأتي هذه المرحلة امتدادًا للجهود الرقابية التي تحققت في المرحلة الأولى، والتي ركزت على التوعية ورفع مستوى الامتثال لدى أصحاب الأعمال، وتعزيز التكامل بين جميع الجهات الرقابية والجهات المعنية، بما أسهم في تهيئة بيئة تنظيمية أكثر كفاءة مهدت لتنفيذ المرحلة الثانية بشكل أكثر فاعلية ودقة.

وفي هذا الإطار، تبرز جهود الفريق الوطني لمكافحة التجارة المستترة، الذي يضم عددًا من الجهات الحكومية ذات العلاقة، من بينها: وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار، وشرطة عُمان السلطانية، ووزارة

##### إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن شركة انهار الشمال للخدمات المنيرة والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1651512) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

##### إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن شركة رمال التألق للخدمات المتجدة والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1651515) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

##### إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن شركة نجم الشموخ للخدمات الحديثة والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1651492) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

##### إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن شركة اركان التميز للاستثمار والخدمات والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1651485) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

##### إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن مشاريع اسعد الزرعي للتجارة والمقاولات والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1646032) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

##### إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن مشاريع احمد سالم الزرعي للتجارة والمقاولات والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1646039) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

##### فقدان سند ملكية أرض

فقد المواطن/

**خالد احمد طاهر باعمر**

**سند ملكية أرضه السكنية**

**رقم: 1-44-017-728**

**الكائنة في ولاية العامرات، بالمربع: سمكت**

**وبالبالغ مساحتها: 600 متر مربع**

فعلى من يجهده يرجى تسليمه إلى أقرب مركز شرطة

##### إعلان تعديل الشكل القانوني

استنادا لأحكام المادة 31 مكرر من قانون الشركات التجارية 2019/18 وتعديلاته، تعلن شركة (مشاريع اسحاق ش م م) والمقيدة بأمانة السجل التجاري تحت رقم (1782290) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من شركة (تاجر فرد) إلى شركة (محدودة المسؤولية). وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه إلى أمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار بمسقط خلال شهر من تاريخ نشر هذا الإعلان.

| المجلس الأعلى للقضاء<br>المحكمة الابتدائية ببحار<br>إعلان بيع قضائي                                                                                                                                                                             |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| بناء على:                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |
| رقم التنفيذ (2025/9101/65)                                                                                                                                                                                                                      | الدائرة (تنفيذ شرعي)                    |
| الحق المطالب به (حكمت المحكمة بإنهاء حالة الشروع بين المحبة والمحعى عليهم، وقسمتها بين الورثة وفق الوداد في أسباب الحكم، وإلزام الورثة بمصاريف الدعوى بالتساوي، مع رفض التدخل الدعوي موقوعاً).                                                  |                                         |
| أسماء الأطراف                                                                                                                                                                                                                                   | الصفحة                                  |
| سلامة بنت سالم بن محمد بن سعيد العمريه                                                                                                                                                                                                          | طالب التنفيذ                            |
| سلامة بنت عبدالله بن محمد العويسيه                                                                                                                                                                                                              | منفذ فده                                |
| شيمه بنت علي بن سالم العمريه                                                                                                                                                                                                                    | منفذ فده                                |
| محمد بن سالم بن محمد العمري وأخرون                                                                                                                                                                                                              | منفذ فده                                |
| تعلي أمالة سر المحكمة عن بيع قضائي بالمرزاد العلني بمقر المحكمة في تمام الساعة التاسعة صباحاً من يوم الإثنين الموافق: ٢٠/١١-مايو/2026م للعقار السابق توقيع الحجز عليه وهو كالتالي:                                                              |                                         |
| النوع                                                                                                                                                                                                                                           | المكان                                  |
| سكني                                                                                                                                                                                                                                            | جعلان بني بوحسن 728                     |
| المربع                                                                                                                                                                                                                                          | القطعة                                  |
| المساحة                                                                                                                                                                                                                                         | 4م/الورقة/2م                            |
| ويقدر بسعر أساسي وقدره (4950 ر.ع) أربعة آلاف وتسعمائة وخمسون ريالاً عمانياً، فعلى راغبى الشراء الاتصال بالخبر الأتي:                                                                                                                            |                                         |
| الاسم                                                                                                                                                                                                                                           | المكتب                                  |
| علي بن عبدالله الكندي                                                                                                                                                                                                                           | البسة للخدمات العقارية وتقييم المستلكات |
| الهاتف                                                                                                                                                                                                                                          | 92690001                                |
| -                                                                                                                                                                                                                                               |                                         |
| للعناية العقار محل البيع على أن يدفع الراشي عليه المرزاد الثمن فوراً أو ثلثه على الأقل ولا أعيدت المزايدة على قدره في ذات الجلسة عملاً بنص المادة (404) من قانون الإجراءات المدنية والتجارية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم (2002/29م) وتعديلاته. | أمانة سر المحكمة                        |

##### إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن شركة محد الريادة للتجارة والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1242484) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته.

وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

| وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار<br>إعلان                                                                                                                                                    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| يعن المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٢٣. |  |
| <b>طلب تسجيل العلامة التجارية رقم : ١٩٦٦٨٨</b><br><b>في الفئة ٣٥ من أجل السلع / الخدمات،</b><br><b>بيع الملابس والأحذية والمستلزمات.</b>                                                            |  |
| <b>باسم : مسار التأتق المثالي</b>                                                                                                                                                                   |  |
| <b>الجنسية : عمانية</b>                                                                                                                                                                             |  |
| <b>العنوان : سلطنة عمان</b>                                                                                                                                                                         |  |
| <b>تاريخ تقديم الطلب، ٢٠٢٦/٣/١</b>                                                                                                                                                                  |  |

| وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار<br>إعلان                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| يعن المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٢٣.                                                                                                                                         |  |
| <b>طلب تسجيل العلامة التجارية رقم : ١٨١٩١٢</b><br><b>في الفئة ٣ من أجل السلع / الخدمات،</b><br><b>كهرمان عطري، خشب معطر، ماء معطر، خلاصات زهور عطوري، عناصر أساسية لعطور الزهور، مستحضرات تجميل عطوري، زيوت للعطور، الروائح، نفاغ لصناعة العطور، مسك لصناعة العطور، عطور ساعة عطوري، عطور زيوت طيارة، معطر هواء مع أعواد (عيدان) خشبية.</b> |  |
| <b>باسم : العنبر الملكي</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| <b>الجنسية : عمانية</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| <b>العنوان : سلطنة عمان</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| <b>تاريخ تقديم الطلب، ٢٠٢٤/١١/١٨</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |

| المجلس الأعلى للقضاء<br>المحكمة الابتدائية ببحار<br>إعلان بيع قضائي                                                                                                                                                                                       |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| بناء على:                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |
| رقم التنفيذ (2022/9103/1075)                                                                                                                                                                                                                              | الدائرة (تنفيذ تجاري) |
| الحق المطالب به (حكمت المحكمة بإلزام المنفذ ضدها (مؤسسة لإطلاقه حصار الماسية للتجارة) لامتلاكه سعيد بن محمد بن سالم العمري بأن تؤدي لطلابه التنفيذ مبلغاً وقدره (17261 ر.ع) سبعة آلاف ومائتان وواحد وستون ريالاً عمانياً، وألزمها بالمصاريف 345.220 ر.ع). |                       |
| أسماء الأطراف                                                                                                                                                                                                                                             | الصفحة                |
| المؤسسة التجارية العمالية ش.م.م.                                                                                                                                                                                                                          | طالب التنفيذ          |
| سعيد بن محمد بن سالم العمري                                                                                                                                                                                                                               | منفذ فده              |
| سعيد محمد سالم العمري                                                                                                                                                                                                                                     | منفذ فده              |
| أميره محمد عبدالله محمد اليوشية                                                                                                                                                                                                                           | منفذ فده              |
| مؤسسة إطلاق حصار الماسية للتجارة (تاجر فرد)                                                                                                                                                                                                               | منفذ فده              |
| تعلي أمانة سر المحكمة عن بيع قضائي بالمرزاد العلني بمقر المحكمة في تمام الساعة العاشرة صباحاً من يوم الأربعاء الموافق: 2026/4/29 للعقار السابق توقيع الحجز عليه وهو كالتالي:                                                                              |                       |
| النوع                                                                                                                                                                                                                                                     | المكان                |
| سكني                                                                                                                                                                                                                                                      | الرقم 1325            |
| المساحة                                                                                                                                                                                                                                                   | حبي الرشفة 668,00     |
| ويقدر بسعر أساسي وقدره (7500 ر.ع)، فعلى راغبى الشراء الاتصال بالخبر الموضح أدناه:                                                                                                                                                                         |                       |
| الاسم                                                                                                                                                                                                                                                     | المكتب                |
| عبدالله الزعاني                                                                                                                                                                                                                                           | التمن العالمية        |
| الهاتف                                                                                                                                                                                                                                                    | 95544332              |
| حجم                                                                                                                                                                                                                                                       |                       |
| للعناية العقار محل البيع على أن يدفع الراشي عليه المرزاد الثمن فوراً أو ثلثه على الأقل ولا أعيدت المزايدة على قدره في ذات الجلسة عملاً بنص المادة (404) من قانون الإجراءات المدنية والتجارية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم (2002/29م) وتعديلاته.           | أمانة سر المحكمة      |

##### إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن شركة شيرينا لخدمات التصوير والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1511058) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته.

وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

| وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار<br>إعلان                                                                                                                                                    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| يعن المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٢٣. |  |
| <b>طلب تسجيل العلامة التجارية رقم : ١٩٦٦٠٠</b><br><b>في الفئة ٣٥ من أجل السلع / الخدمات،</b><br><b>استشارات إدارة الأعمال.</b>                                                                      |  |
| <b>باسم : عمان الخضراء</b>                                                                                                                                                                          |  |
| <b>الجنسية : عمانية</b>                                                                                                                                                                             |  |
| <b>العنوان : ر.ب، ١٠٣ ص.ب، ٣٥٣، سلطنة عمان</b>                                                                                                                                                      |  |
| <b>تاريخ تقديم الطلب، ٢٠٢٥/١٠/٢١</b>                                                                                                                                                                |  |

| وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار<br>إعلان                                                                                                                                                    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| يعن المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٢٣. |  |
| <b>طلب تسجيل العلامة التجارية رقم : ١٩٤٣٨٨</b><br><b>في الفئة ٣٠ من أجل السلع / الخدمات،</b><br><b>رقائق ذرة.</b>                                                                                   |  |
| <b>باسم : خط الجودة للتميز</b>                                                                                                                                                                      |  |
| <b>الجنسية : عمانية</b>                                                                                                                                                                             |  |
| <b>العنوان : سلطنة عمان</b>                                                                                                                                                                         |  |
| <b>تاريخ تقديم الطلب، ٢٠٢٥/١٢/٢٠</b>                                                                                                                                                                |  |

| وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار<br>إعلان                                                                                                                                                    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| يعن المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٢٣. |  |
| <b>طلب تسجيل العلامة التجارية رقم : ١٩٣٠٢٥</b><br><b>في الفئة ٣ من أجل السلع / الخدمات،</b><br><b>خشب معطر، بخور، أعواد البخور، عطوري، صناعة عطوري.</b>                                             |  |
| <b>باسم : عنوان البريمي للتجارة</b>                                                                                                                                                                 |  |
| <b>الجنسية : عمانية</b>                                                                                                                                                                             |  |
| <b>العنوان : ر.ب، ٥١٢ ص.ب، ١١١، سلطنة عمان</b>                                                                                                                                                      |  |
| <b>تاريخ تقديم الطلب، ٢٠٢٥/١١/٣</b>                                                                                                                                                                 |  |

| وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار<br>إعلان                                                                                                                                                    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| يعن المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٢٣. |  |
| <b>طلب تسجيل العلامة التجارية رقم : ١٩٦٧٠٤</b><br><b>في الفئة ٣١ من أجل السلع / الخدمات،</b><br><b>طعام للطيور (أعلاف)، علف للحيوانات (للقطط والكلاب والأسماك).</b>                                 |  |
| <b>باسم : أنا لأغذية للحيوانات الأليفة (المنطقة الحرة بصلالة)</b>                                                                                                                                   |  |
| <b>الجنسية : عمانية</b>                                                                                                                                                                             |  |
| <b>العنوان : ولاية صلالة، سلطنة عمان</b>                                                                                                                                                            |  |
| <b>تاريخ تقديم الطلب، ٢٠٢٦/٣/٢</b>                                                                                                                                                                  |  |

مسجلا نسبة نمو بلغت 3.7%

# 1.1 مليار ريال إجمالي إسهام السياحة في الناتج المحلي مدعوما بنمو الأنشطة المرتبطة بالقطاع

مسقط- العُمانية

بلغ الناتج المحلي الإجمالي المباشر لقطاع السياحة بالأسعار الجارية في سلطنة عُمان بنهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥ نحو مليار و١٣٥ مليون ريال عُمان، مسجلاً نمواً بنسبة ٣,٧ بالمائة مقارنة بنهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٤ البالغ ملياراً و٩٥ مليون ريال عُمان. وارتفعت القيمة المضافة الإجمالية المباشرة للسياحة إلى نحو مليار و١٠٧ ملايين ريال عُمان، مقابل نحو مليار و٦٥ مليون ريال عُمان في الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤، وبنسبة نمو بلغت ٤ بالمائة. كما ارتفع إجمالي الإنتاج السياحي إلى نحو مليارين و٢٨٤ مليون ريال



أشار التقرير إلى أن الناتج المحلي الإجمالي المباشر للسياحة بلغ نحو ٣٢٠ مليون ريال عُمان مقارنة بنحو ٣٣١

خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٥. وعلى مستوى الأنشطة الاقتصادية بالأسعار الجارية، وضع التقرير أن خدمات الإقامة سجلت نمواً بنسبة ١٧ بالمائة لتبلغ ٢٥٢,١ مليون ريال عُمان بنهاية ديسمبر ٢٠٢٥، كما ارتفعت مساهمة الخدمات الأخرى بنسبة ١٨ بالمائة لتصل إلى ١٩٧,٩ مليون ريال عُمان، في حين زادت خدمات المطاعم بنسبة ٣,٥ بالمائة لتبلغ ١٩٨,٩ مليون ريال عُمان، وسجلت خدمات النقل نمواً بنسبة ١,١ بالمائة لتصل إلى ١٩٦,٥ مليون ريال عُمان. وفي المقابل، تراجعت خدمات وكالات السفر والحجز بنسبة ١٢,٣ بالمائة لتسجل ٢٤٢,٧ مليون ريال عُمان. أما بالأسعار الثابتة، فبيّن التقرير

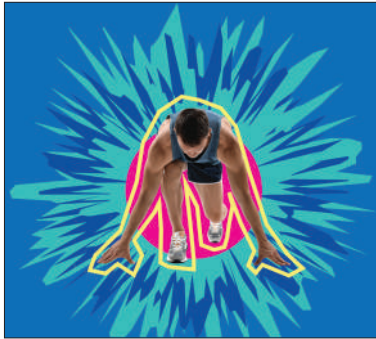
تحت شعار «الملكية الفكرية والرياضة: استعد.. انطلق.. ابتكر»

## عُمان تحتفل باليوم العالمي للملكية الفكرية.. و879 طلب براءة اختراع العام الماضي

المعمري: دور محوري لحقوق الملكية الفكرية في حماية الابتكار الرياضي

الجبسية: حماية حقوق الملكية الفكرية تسهم في تعزيز نزاهة السوق وجذب الاستثمارات

الهنائي: ارتفاع مستوى الوعي المجتمعي بأهمية حماية المخبرات البحثية



حماية المخبرات البحثية. وأضاف المهندس خالد الهنائي: أن المكتب أصدر دليلاً فنياً استرشادياً لصياغة طلبات براءات الاختراع، بهدف تمكين المخترعين من إعداد ملفاتهم بدقة وكفاءة، مؤكداً أهمية نشر ثقافة الملكية الفكرية في الأندية والاتحادات الرياضية، لضمان حماية الأفكار المبتكرة التي تسهم في تطوير الأداء الرياضي. وتؤكد المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو) أن الرياضة الحديثة باتت منظومة متكاملة تتقاطع مع التكنولوجيا والإعلام والتصميم، حيث تبرز أهمية الحماية القانونية عبر براءات الاختراع لحماية التقنيات المرتبطة بتحسين الأداء وسلامة اللاعبين، والعلامات التجارية لصون هوية الأندية والبطولات، وحقوق المؤلف لحماية المحتوى الإعلامي والبيث الرقمي، إلى جانب التصميم الصناعية التي تعنى بالجوانب الجمالية للمستلزمات الرياضية.

والتصميم والاستثمار. وأوضحت أن حماية حقوق الملكية الفكرية، بما في ذلك المنتجات الرياضية والعلامات التجارية، تسهم في تعزيز نزاهة السوق وجذب الاستثمارات النوعية، مشددةً على أهمية نشر هذه الثقافة في الأندية والمؤسسات التعليمية، لبناء وعي مبكر لدى الشباب بأهمية احترام الحقوق الفكرية وتوظيفها في إطلاق مشاريع رياضية مبتكرة تخدم الاقتصاد الوطني. من جهته، بيّن المهندس خالد بن حمود الهنائي، مدير المكتب الوطني للملكية الفكرية، أن العام الماضي شهد خطوات عملية لتعزيز مكانة المنتجات العُمانية والابتكارات الوطنية، مبيّناً أن النشاط الابتكاري في سلطنة عمان سجل نمواً ملحوظاً خلال عام ٢٠٢٥م، حيث تم إيداع (٨٧٩) طلب براءة اختراع، في مؤشر يعكس ارتفاع مستوى الوعي المجتمعي بأهمية



خالد الهنائي



نصرة الجبسية



غالب بن سعيد المعمري

المنجزات اعتماد مشروع الخطة الوطنية للملكية الفكرية بالتعاون مع المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو)، إلى جانب إنجاز التسجيل الدولي للبان العُمان كمؤشر جغرافي حيث تعد سلطنة عُمان أول دولة خليجية تسجل ذلك، بما يسهم في حفظ الحقوق الوطنية ودعم الاقتصاد القائم على المعرفة. من جانبها، قالت نصره بنت سلطان الجبسية، مدير عام التجارة، إن شعار هذا العام يمثل فرصة لترسيخ بيئة وطنية داعمة للإبداع الرياضي تقوّم على الوعي والتمكين، مؤكداً الترابط الوثيق بين منظومة حماية الابتكار والقطاع الرياضي، الذي بات يتقاطع مع مجالات التكنولوجيا

تطوير الأداء أو توسيع المشاركة أو تحسين التجربة الرياضية، تستحق أن تُصان وتُدعم ويُحتفى بها. وأشار وكيل التجارة والصناعة «الملكية الفكرية والرياضة: استعد، انطلق، ابتكر»، بهدف تسليط الضوء على الدور المحوري لحقوق الملكية الفكرية في حماية الابتكار الرياضي، وتعزيز التنمية الاقتصادية والثقافية، وتحفيز الاستثمار في هذا القطاع الحيوي. وأكد سعادته أن الملكية الفكرية تمثل شريكاً أصيلاً في تطوير الرياضة الحديثة، مشيراً إلى أن الاستثمار في حمايتها هو استثمار في الإبداع والاقتصاد والإنسان، مضيفاً أن كل ابتكار رياضي وكل علامة ناجحة وكل محتوى إبداعي أصيل، وكل تقنية تسهم في

المعمري، وكيل وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار للتجارة والصناعة، إن الاحتفال هذا العام يأتي تحت شعار: «الملكية الفكرية والرياضة: استعد، انطلق، ابتكر»، بهدف تسليط الضوء على الدور المحوري لحقوق الملكية الفكرية في حماية الابتكار الرياضي، وتعزيز التنمية الاقتصادية والثقافية، وتحفيز الاستثمار في هذا القطاع الحيوي. وأكد سعادته أن الملكية الفكرية تمثل شريكاً أصيلاً في تطوير الرياضة الحديثة، مشيراً إلى أن الاستثمار في حمايتها هو استثمار في الإبداع والاقتصاد والإنسان، مضيفاً أن كل ابتكار رياضي وكل علامة ناجحة وكل محتوى إبداعي أصيل، وكل تقنية تسهم في

مسقط- الرؤية

تشارك سلطنة عُمان دول العالم الاحتفال باليوم العالمي للملكية الفكرية الذي يصادف الـ٢٦ أبريل من كل عام، حيث حددته المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو) بالتزامن مع تاريخ تطبيق قرار تأسيس المنظمة عام ١٩٧٠؛ بهدف التوعية وتسهيل الضوء على أهمية حقوق الملكية الفكرية ومجالاتها المختلفة كالعلامات التجارية وبراءات الاختراع والتصاميم الصناعية وحقوق المؤلف والمؤشرات الجغرافية. وتنظم وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار احتفالاً، غدا الإثنين، بحضور عدد من المسؤولين والمبتكرين في القطاع الرياضي؛ للتركيز على الإنجازات التي تمت خلال الفترة الماضية والإجراءات التي اتخذتها سلطنة عُمان في تشجيع المبتكرين وحماية الابتكار الرياضي، وتعزيز التنمية الاقتصادية والثقافية، وتحفيز الاستثمار في هذا القطاع الحيوي. ويأتي احتفال سلطنة عُمان بهذا اليوم كونه أحد مسارات دعم العقول المبتكرة، وتشجيع البحث العلمي في مجال الملكية الفكرية، لإيجاد شبكة من الكفاءات العلمية الوطنية في مجال الملكية الفكرية، وتبادل الخبرات والمعارف حول موضوعات الملكية الفكرية في مختلف المجالات. وقال سعادة المهندس غالب بن سعيد

## 40% نمو في أداء بورصة مسقط بالربع الأول.. والتداولات عند 4.3 مليار ريال

عن ٣٠ بالمائة عقب إدراجها. وفيما يتعلق بالطروحات الأولية، ذكر أن التوقعات تشير إلى طرح اكتتابين إلى ثلاثة اكتتابات خلال العام الجاري بدعم من جهاز الاستثمار العُماني، تشمل قطاعات متنوعة من بينها البتروكيماويات، ما من شأنه تعزيز عرق السوق وتنوعه. وعلى مستوى المؤشرات الكلية، وضع الرئيس التنفيذي لشركة المتحدة للأوراق المالية أن القيمة السوقية لبورصة مسقط ارتفعت من نحو ٢٩ مليار ريال عُمان إلى ما يقارب ٣٨ مليار ريال عُمان، ما يعكس تحسناً ملحوظاً في حجم الأصول، منوهاً إلى أن جزءاً من الأداء الإيجابي الحالي للبورصة يُعزى إلى نتائج المبادرات والإدراجات التي نُفذت خلال عامي ٢٠٢٣ و٢٠٢٤، وبدأت توثّق ثمارها في عامي ٢٠٢٥ و٢٠٢٦، خاصة مع تحسن أسعار النفط.

ومن المرحج أن يستمر هذا التأثير الإيجابي في ظل توقعات باستقرار أسعار النفط عند مستويات تتراوح بين ٧٥ و٨٠ دولاراً أمريكياً للبرميل، ما يدعم الاقتصاد الوطني ويعزز أداء السوق خلال الفترة المقبلة.

بعض شركات الوساطة فتح نحو ألف حساب استثماري، ما يُتوقع أن ينعكس إيجاباً على أداء السوق خلال الفترات المقبلة. وأكد أن التوزيعات النقدية القوية -التي تجاوزت ٨٢٥ مليون ريال عُمان- دعمت جاذبية السوق وعززت الثقة في استدامة أدائه، في ظل متانة النتائج المالية للشركات، مشيراً إلى أنه يُرتقب طرح منتجات استثمارية جديدة خلال الفترة القادمة، من شأنها توسيع الخيارات الاستثمارية وإيجاد فرص إضافية، بالتوازي مع تطور قدرات شركات الوساطة من حيث الكفاءات والخبرات، إذ إن هذه الجهود تأتي ضمن مساعي إدراج السوق في مؤشرات الأسواق الناشئة والعالمية، حيث تم تشكيل لجنة مشتركة بين جمعية الوسطاء وإدارة البورصة لمتابعة هذا الملف والعمل على تسهيل التحديات.

وأضاف أنه من المتوقع أن يسهم إدراج بورصة مسقط في هذه المؤشرات في جذب تدفقات استثمارية أجنبية كبيرة، ورفع مستويات السيولة، إلى جانب دعم المؤشر العام، استناداً إلى تجارب أسواق مماثلة شهدت نمواً لا يقل

مسقط- العُمانية

شهدت بورصة مسقط خلال الربع الأول من العام الجاري نمواً في أدائها تجاوز ٤٠ بالمائة، مدعوماً بنتائج مالية قوية للشركات المدرجة التي جاءت أفضل من التوقعات ما عززت استقرار وصعود البورصة. وأوضح مصطفى بن أحمد سلمان الرئيس التنفيذي لشركة المتحدة للأوراق المالية، أن إجمالي قيمة التداولات خلال الأشهر الأربعة الأولى من العام الجاري بلغ نحو ٤,٣ مليار ريال عُمان، مقارنة بنحو ٥ مليارات ريال عُمان خلال عام ٢٠٢٥، ما يعكس تنامي الإقبال على السوق وارتفاع وتيرة النشاط الاستثماري من مختلف الفئات. وقال إنه فيما يتعلق بتدفقات الاستثمار في البورصة، تشير المؤشرات إلى وجود نشاط متزايد، لا سيما من المستثمرين الأجانب، رغم أن طبيعة تعاملاتهم التي تجمع بين البيع والشراء وليس زيادة كبيرة في الاحتفاظ بالأسهم، مبيّناً أن هناك نمواً ملحوظاً في عدد المستثمرين الأفراد العُمانيين، حيث سجل

فيالإضافة إلى الفرص الاستثمارية المتاحة في أغلب المدن الصناعية والمتنقلة في مشاريع تجهيز وحفظ السمك والفشريات والرخويات، وتربية المائيات البحرية، والبيع بالتجزئة في المتاجر المتخصصة للأسماك، فقد قامت مدائن بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة والاستعانة ببيت خبرة بإعداد دراسات جدوى مبدئية لفرص استثمارية نوعية في قطاع الصناعات السمكية والقطاعات المساندة مثل تصنيع قوارب الفاير جلاس في مدينة صور الصناعية والذي يمثل نموذجاً واعداً للاستثمارات المرتبطة بالقطاع البحري والثروة السمكية، وإنتاج أعلاف أسماك عالية الجودة باستخدام مصادر بروتينية بديلة ومبتكرة في مدينة سمائل الصناعية، مثل الطحالب وبيروقات الحشرات، وهو ما يواكب التحولات العالمية نحو حلول أكثر استدامة في قطاع الاستزراع السمكي، الذي يشهد نمواً سريعاً متسارعاً، الأمر الذي يسهم في توطيد هذه الصناعة وتقليل الاعتماد على الواردات، وتعزيز الاستقرار في الإمدادات، ورفع كفاءة الإنتاج المحلي.

عدد من الأسواق الإقليمية والعالمية، وتم رصد وتسجيل تواصل تجاري مع مستوردين وموزعين من عدة دول، أبرزها: مصر، الجزائر، جنوب أفريقيا، السنغال، تونس، تايلند، الدمارك، هولندا، المملكة المتحدة، وإيرلندا، بالإضافة إلى سرياليون وعدد من دول غرب أفريقيا، إلى جانب أسواق أفريقية وأوروبية وأعدة تمثل فرصاً جديدة لنمو الصادرات العُمانية. وأضاف أن النتائج المحققة تؤكد أن الاستثمار في مثل هذه المشاركات يُعد استثماراً مباشراً في نمو الصادرات الوطنية، حيث تسهم هذه الفعاليات في تمكين الشركات من الوصول إلى مشترين جدد، وتعزيز ثقة الأسواق العالمية في جودة المنتج العُماني، بما يدعم تحقيق مستهدفات التنوع الاقتصادي وزيادة القيمة المضافة في رؤية عمان ٢٠٤٠، مضيفاً: “سعت مدائن خلال المعرض إلى التعريف بالفرص الاستثمارية المتاحة في القطاع الصناعي، لا سيما قطاعات الصناعات السمكية التي تسهم في تعزيز التوجه الاستراتيجي لتعزيز القيمة المضافة وتنويع الاقتصاد الوطني،

مسقط- الرؤية

اختتمت سلطنة عُمان -ممثلة في وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه والمؤسسة العامة للمناطق الصناعية “مدائن”، وبالشراكة مع الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة- مشاركتها بنجاح في معرض المأكولات البحرية الدولي ٢٠٢٦ في مدينة برشلونة الإسبانية. وحققت الشركات العُمانية المشاركة ضمن جناح السلطنة نتائج إيجابية، إذ تشير الإحصائيات التقديرية الأولية أن قيمة الصفقات والاتفاقيات التجارية التي تمت خلال المعرض تبلغ أكثر من ٣٠ مليون ريال عُمان. وأكد خالد بن سليمان الصالح، مدير عام التسويق والشؤون التجارية والمتحدث الرسمي لـ”مدائن”، أن الأثر الفعلي لهذه المشاركة لا يقتصر على فترة انعقاد المعرض، بل يمتد على مدار الأشهر القادمة، من خلال تحويل اللقائات الثنائية والاهتمامات التجارية إلى عقود فعلية وشراكات مستدامة، حيث شهد الجناح العُماني اهتماماً واسعاً من

ضمن جهوده لتمكين أصحاب المؤسسات والمشاريع

# بنك مسقط يدعو رواد الأعمال للتسجيل في البرنامج التدريبي التأسيسي ضمن أكاديمية «الوثبة»

مسقط- الرؤية

يعلن بنك مسقط - المؤسسة المالية الرائدة في سلطنة عُمان - استقبال طلبات المشاركة في المرحلة الثانية من البرنامج التدريبي الذي ينفذه ضمن أكاديمية «الوثبة» بالتعاون مع صندوق تنمية مشروعات الشباب «شراكة». وتتضمن المرحلة الثانية برنامجاً تأسيسياً مخصصاً لرواد الأعمال وأصحاب المشاريع الناشئة، في خطوة تستكمل مسيرة المؤسستين في تأهيل المشاركين للدخول في عالم ريادة الأعمال بما يساهم في دعم هذا القطاع الحيوي وتعزيز الاقتصاد الوطني. ويمكن للراغبين في الانضمام إلى البرنامج التدريبي التأسيسي تقديم الطلب عبر الرابط (<https://bm.click/WR1A>) وذلك خلال الفترة من ٢٠٢٣ أبريل ٢٠٢٦، على أن ينطلق البرنامج فعلياً بدءاً من شهر يونيو وحتى ديسمبر من العام الحالي.

وجاء الإعلان عن بدء البرنامج التدريبي في مرحلته الثانية بعد نجاح استكمال تدريب وتأهيل المنضمين إلى المرحلة الأولى التي شملت ١٥ مشاركاً من أصحاب المشاريع القائمة ممن تلقوا تدريباً مكثفاً

عزّز مهاراتهم الإدارية وقدراتهم في تنمية أعمالهم واستدامتها.

وتأتي مواصلة البنك تنفيذ البرامج التدريبية ضمن مبادرة «أكاديمية الوثبة» في إطار جهوده في مجال المسؤولية الاجتماعية الرامية إلى تمكين رواد الأعمال وأصحاب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز قدراتهم في إدارة مشاريعهم وتطويرها. وينفذ البرنامج ضمن رؤية متكاملة تهدف إلى نقل المعرفة العملية وتطوير المهارات القيادية لدى رواد الأعمال، بما يمكنهم من اتخاذ قرارات استراتيجية تساهم في استدامة مشاريعهم وتوسيع نطاق أعمالهم.

وسيتناول البرنامج التدريبي في مرحلته الثانية مجموعة من الموضوعات الهامة التي ستقدم للمشاركين؛ بهدف تزويدهم بالمعرفة والمهارات العملية التي تساعدهم على تطوير أعمالهم والاستفادة من الفرص المتاحة في السوق المحلي والإقليمي. وتشمل تلك الموضوعات تخطيط تطوير المشاريع، ومبادئ التسويق، ومهارات التواصل، والتحول الرقمي. كما سيتضمن البرنامج جلسات استشارية وتوجيهية فردية بهدف تمكينهم من اتخاذ الاتجاه الاستراتيجي

استقطاب 390 شريكاً من 55 دولة ورقمنة 350 خدمة سياحية

تطوير منظومة متكاملة لتعزيز حضور المنتجات السياحية العُمانية عالمياً

مسقط- العُمانية

نصح المشغل الوطني للسفر- إحدى شركات مجموعة عُمران- في إحداث نقلة نوعية في المشهد الرقمي لقطاع السفر في سلطنة عُمان عبر تطوير منظومة متكاملة تساهم في تعزيز حضور المنتجات السياحية العُمانية على المستوى العالمي. وانطلقت المرحلة التأسيسية للمشغل بإطلاق منصة حجوزات مخصصة للشركاء التجاريين، إلى جانب الحصول على اعتماد الاتحاد الدولي للنقل الجوي «إياتا»، والتكامل مع أنظمة التوزيع العالمية، وبناء شراكات مع أكثر من ٨٥ شركة طيران، من بينها الطيران العُمانية وطيران السلام. كما شملت الجهود الربط الرقمي مع أكثر من ١٤٠ فندقاً ومنشأة إيوائية في مختلف محافظات سلطنة عُمان. وتمكن المشغل من استقطاب أكثر من ٢٩٠ شريكاً تجارياً من ٥٥ دولة، إضافة إلى ربط أكثر من ٢٥٠ مزود خدمات سياحية محلية عبر منظومة توزيع رقمية متكاملة، بشكل ما يزيد على ٨٠ المائنة منهم مؤسسات صغيرة ومتوسطة، مع رقمنة أكثر من ٣٥٠ خدمة سياحية. وشهد عام ٢٠٢٤ نمواً متسارعاً وتوسعاً عالمياً، تمثل

في إطلاق «منظومة التوزيع الرقمي الشاملة»، التي تربط المنصة بشبكات سفر مدعومة تقنيات الذكاء الاصطناعي، بما يساهم في تسويق الجولات والتجارب السياحية العُمانية عالمياً بعدة لغات، والوصول إلى أكثر من ١٧٠ سوقاً دولياً. كما تم تدشين أول منصة مرخص لها للإقامة القصيرة في سلطنة عُمان، تشمل الأنزل الغرضاء والأنزل التراثية وبيوت الضيافة، لتنوع خيارات الإقامة وتعزيز جاذبية الوجهات السياحية. وفي إطار الترويج والتسويق، أطلق المشغل حملات تسويقية رقمية بالتعاون مع شركات عالمية، أسهمت في جذب أكثر من ١٥٠ ألف زائر، إلى جانب تنفيذ برامج تدريبية رقمية مخصصة لوكلاء

السفر، استفاد منها أكثر من ٩٣ ألف وكيل حول العالم. وتهدف استراتيجية المشغل إلى إنشاء واجهة وطنية موحدة لمنتجات السفر العُمانية، تشمل الطيران والفنادق والجولات السياحية وخدمات النقل، إضافة إلى سياحة الفعاليات والرياضة. ويركز المشغل في مرحلته المقبلة على توسيع نطاق التوزيع الرقمي للتجارب السياحية، للوصول إلى شرائح أوسع في الأسواق المستهدفة، من خلال توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي والتسويق الرقمي، مع مواصلة دعم وتمكين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز حضورها في خريطة السياحة الرقمية العالمية.

## «مصار الدولي» يطلق النسخة الثانية من برنامج «تطوير رائدات الأعمال»



مسقط- الرؤية

وَقَّع صغار الدولي مذكرة تفاهم مع صندوق تنمية مشروعات الشباب «شراكة» لإطلاق النسخة الثانية من برنامج صغار الدولي لتطوير رائدات الأعمال. وقع الاتفاق كل من الدكتور مازن الرئيسي، رئيس مجموعة التسويق في صغار الدولي، وعلي بن أحمد مقبيل، الرئيس التنفيذي لشركة، وذلك إثر نجاح النسخة السابقة، بما رسَّخ مكانتها كمنصة منظمة تساهم في تسريع نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تقودها النساء في مختلف أنحاء السلطنة ومساعدتهم على التحول الرقمي وتبني القنوات الرقمية المتاحة بالشكل الأمثل، إذ تأتي هذه المبادرة ضمن النهج الأوسع للبنك في تنمية رأس المال البشري، ومنسجمة مع الأولويات الوطنية الرامية إلى بناء اقتصاد أكثر تنوعاً وشمولية.

وقال الدكتور مازن الرئيسي: «إن تجديد إطلاق هذه المنصة ما هو إلا ثمرة نجاح النسخة السابقة، وإدراكنا التام بتطور احتياجات منظومة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في سلطنة عُمان. ومع استمرار نمو هذه المنظومة، أصبحت الحاجة لبناء القدرات

الرقمية لدى رواد الأعمال أكبر، مع ضرورة توفير دعم مستمر في بناء القدرات، وتوفير أنظمة دعم مناسبة؛ ومن خلال تعاوننا مع شراكة، نقدّم نموذجاً تطويرياً يدمج بين بناء المهارات العملية والتواصل المباشر مع خبرات القطاع والتعرف على وجهات النظر المؤسسية».

وستمتد النسخة الثانية من البرنامج على مدى ثمانية أشهر، محافظة على مساراتها الأساسية في التحول الرقمي، والإرشاد والتوجيه، والتخطيط التجاري، وبناء القدرات، مع إدخال تحسينات مستمدة من آراء المشاركين والخبرة المؤسسية لشركة في تنفيذ النسخة الأولى. ويؤكد هذا النهج على أهمية تزويد رائدات الأعمال العُمانية بالأدوات العملية والمعرفة التطبيقية والشبكات المهنية اللازمة للعمل والنمو ضمن بيئة أعمال تنافسية ذات رقمية متسارعة. وسيجمع البرنامج نخبة مكونة من ١٠ مؤسسات صغيرة ومتوسطة تقودها نساء عُمانيات، على أن تكون قد مارست نشاطها لمدة لا تقل عن ١٨ شهراً، مع تركيز أوضح على المؤسسات العاملة في قطاع التصنيع، إدراكاً لأهميته ضمن أجندة التنوع الاقتصادي في السلطنة.

الدقم- الرؤية

أعلنت المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم تحقيق نسب إنجاز مرتفعة في المرحلتين الأولى والثانية من مشروع ازدواجية طريق السلطان سعيد بن تيمور (الطريق الوطني رقم ٣٢ الشمالي)، لتبلغ نسبة الإنجاز بنهاية مارس الماضي ٩٢,٨٪ في المرحلة الأولى و٦٤٪ في المرحلة الثانية، كما شهدت المنطقة انطلاق الأعمال الإنشائية للطرق الداخلية في المربع ٥٢، ومشروع الطريق الساحلي الذي يطل على بحر العرب ويربط المنطقة السياحية بميناء الصيد البحري ومجمع الصناعات السمكية والغذائية والعديد من المنشآت السياحية القائمة والمخططات السياحية المستقبلية.

وقال المهندس أحمد بن علي كعكاش الرئيس التنفيذي للمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم، إن مشاريع الطرق بالمنطقة تستهدف تعزيز جاذبية الدقم وتبنيها لاستقطاب المزيد من الاستثمارات وربط المشاريع القائمة بشبكة حديثة من الطرق المزدوجة والمفردة التي تسهل انتقال المستثمرين والأهالي والمقيمين والسياح.

الصحيح لمشاريعهم وأعمالهم ومساعدتهم على تحديد الفرص المتاحة وتفادي المخاطر المحتملة. ويأتي تنفيذ البرنامج التدريبي امتداداً للجهود التي يبذلها بنك مسقط عبر برنامج «أكاديمية الوثبة» التي أطلقتها في عام ٢٠١٤ بهدف تأهيل رواد الأعمال العُمانيين وتدريبهم في مجالات إدارة الأعمال والمالية وصلهم بالمهارات اللازمة لتأدية أعمالهم بطريقة عملية ومهنية، وذلك من خلال توفير برامج تدريبية عالية الجودة وورش عمل متخصصة تهدف إلى تمكينهم من تجاوز التحديات التي تواجههم في مسيرتهم المهنية، وتحفيز النمو المستدام لأعمالهم.

واستفاد من البرنامج حتى اليوم أكثر من ٢٥٠ مشاركاً من رواد الأعمال العُمانيين، ما يعكس جهود بنك مسقط والتزامه بدعم بيئة ريادة الأعمال في سلطنة عُمان، وتعزيز دور الشباب في الاقتصاد الوطني، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠ الرامية إلى تنوع مصادر الدخل، وتحفيز الابتكار، وتحقيق التنمية المستدامة. وأعرب إبراهيم بن خميس البلوشي، مساعد مدير عام أول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

بنك مسقط عن سعادته بتدشين الدفعة الثانية من البرنامج التدريبي ضمن مبادرة أكاديمية «الوثبة» وذلك عقب النجاح والنتائج الإيجابية التي حققتها المرحلة الأولى من البرنامج والتي شملت نخبة متميزة من رواد الأعمال وأصحاب المشاريع القائمة الذين أظهروا مستوى عال من التفاعل والاستفادة من المحتوى التدريبي، مشيراً إلى أن البرنامج يوفر بيئة تدريبية متكاملة تمكن المشاركين من اكتساب مهارات عملية ومعارف متقدمة في مجالات الإدارة والتخطيط الاستراتيجي وتطوير الأعمال، الأمر الذي سينعكس إيجاباً على استدامة مشاريعهم ونموها في السوق.

وأضاف أن المرحلة الثانية يأتي إطلاقها خصيصاً لرواد الأعمال وأصحاب المشاريع الناشئة، انطلاقاً من إيمان البنك بأهمية دعم الأفكار الريادية منذ مراحلها الأولى وتمكينها من الانطلاق بثقة نحو السوق، داعياً كافة المهتمين إلى اغتنام هذه الفرصة النوعية والتسجيل في البرنامج لما يقدّمه من محتوى ثري وتجارب عملية تساهم في بناء قدراتهم وتمكينهم من تحقيق النجاح والاستدامة في عالم الأعمال.

لتعزيز الربط اللوجستي بين مختلف المخططات

تحقيق نسب إنجاز متقدمة في مشروعات الطرق بـ«اقتصادية الدقم»

على شارع السلطان قابوس باتجاه مطار الدقم، ويربط الطريق وسط المدينة بمطار الدقم ومنطقة تخزين النفط ومشروعات الطاقة المتجددة، كما يوفر ربطاً سلساً للقادمين إلى المنطقة من محافظة ظفار وولاياتي هيبا والجازر.

وبعد الطريق الساحلي أحدث الطرق الرئيسية بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم ومثل إضافة نوعية للبنية الأساسية في المنطقة السياحية بالدقم، ويبلغ طول الطريق ١٤ كم، ويتضمن طريقاً رئيسياً مزدوجاً بحارتي في كل اتجاه وطريق خدمة و٤ دوارات لتعزيز الربط بين المناطق التي يمر عليها الطريق، كما يتضمن المشروع إنشاء عتبارات تصريف المياه السطحية وقنوات مفتوحة وفق منظومة تصريف حديثة بالإضافة إلى اللوحات الإرشادية والحواجز الخرسانية والحديدية والعديد من الأعمال الأخرى.

ويستهدف الطريق تطوير منظومة النقل في المخطط الشامل للمنطقة وتعزيز جاذبية المنطقة للاستثمارات السياحية والأنشطة الاقتصادية ذات الصلة، ويمتد عبر مسارات تطل على مناظر طبيعية خلابة تتنوع بين الشواطئ البحرية والتلال الطبيعية ومشاريع التطوير المستقبلية.

وأضاف أن مشاريع الطرق بالمنطقة تركز على تعزيز الربط اللوجستي بين مختلف المخططات الصناعية والتجارية واللوجستية والسياحية وتعزيز خدمات التنقل بين مختلف المناطق الاستثمارية، وتمكين المستثمرين من الوصول إلى المناطق الحيوية بشكل سلس، بما يرفع من تنافسية المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم وقدرتها على استقطاب مزيد من الشركات المحلية والعالمية. وتبلغ أطوال المرحلتين الأولى والثانية من مشروع ازدواجية طريق السلطان سعيد بن تيمور (الطريق الوطني رقم ٣٢ الشمالي) حوالي ٥٠ كم موزعة على الطريق الرئيسي بطول ٢٦ كم وطرق الخدمة بطول أكثر من ٢٢ كم، إذ يربط المشروع وسط مدينة الدقم بمصفاة الدقم ومنطقة الصناعات المتوسطة ومنطقة الصناعات الثقيلة ويُسهّم في تسهيل حركة المرور أمام القادمين إلى المنطقة عبر طريق سناو - محوت - الدقم. وشهد العام الجاري افتتاح الجزء الجنوبي من طريق السلطان سعيد بن تيمور بطول ١٠ كم للطريق الرئيسي الذي يبدأ من نهاية الطريق المزدوج في قرية صاي وينتهي عند الدور القائم

## «لوفتهانزا» تكشف عن خطط توسعية طموحة لتعزيز الربط العالمي والسياحة إلى ألمانيا في 2026



بتعزيز شراكاتها مع قطاع السياحة الألماني، بهدف الترويج لألمانيا كوجهة سياحية عالمية، ودعم نمو الحركة السياحية الدولية خلال السنوات المقبلة. وتعكس هذه الخطط توجهاً استراتيجياً واضحاً لدى المجموعة نحو تحقيق نمو مستدام يجمع بين التوسع التشغيلي، والابتكار في الخدمات، والمسؤولية البيئية، بما يعزز مكانتها كإحدى أبرز شركات الطيران العالمية.

المبادرات الرامية إلى تحسين تجربة المسافرين، من بينها افتتاح صالة جديدة في مطار جون كينيدي بنيويورك، وإطلاق تجربة سفر متطورة على متن الطائرات، إضافة إلى تطوير الهوية المؤسسية للمجموعة، وانضمام شركة ITA Airways إلى عائلتها، في خطوة تعزز من قدراتها التشغيلية وتوسع حضورها في السوق الأوروبية. وأكدت لوفتهانزا في ختام عرضها التزامها

الوصول إلى ألمانيا ودعم مكانتها كوجهة سياحية رئيسية في القارة الأوروبية. وفيما يتعلق بالاستدامة، أكدت لوفتهانزا التزامها بتقليل الأثر البيئي لعملياتها، من خلال تحديث أسطولها بطائرات أكثر كفاءة، وزيادة الاعتماد على وقود الطيران المستدام، إلى جانب تحسين الكفاءة التشغيلية، وتوسيع برامج إعادة التدوير، وتعزيز التكامل بين وسائل النقل المختلفة. كما أعلنت المجموعة عن مجموعة من

أوبرهاوزن (ألمانيا)- مديري المكتومية

كشفت مجموعة لوفتهانزا الألمانية عن استراتيجية توسعية شاملة لعام ٢٠٢٦، تتضمن تعزيز شبكتها الجوية العالمية، وتطوير تجربة السفر، إلى جانب التزامها المتزايد بالاستدامة، وذلك خلال مؤتمر صحفي دولي عُقد على هامش معرض ألمانيا للسفر (GTM ٢٠٢٦).

وأوضحت المجموعة أنَّ خططها الجديدة تستهدف نقل نحو ١٢ مليون مسافر إلى ألمانيا عبر شبكتها وشراكاتها، مع تسجيل نمو ملحوظ في الرحلات العابرة للقارات، خاصة من الولايات المتحدة ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ. كما أشارت إلى ارتفاع الطلب على الرحلات من وإلى دول جنوب أوروبا، مثل إسبانيا وإيطاليا واليونان، إضافة إلى نمو قوي في السوق الهندية. وفي إطار تعزيز حضورها الدولي، أعلنت لوفتهانزا عن إطلاق رحلات مباشرة جديدة تربط كولالمبور بمدينة فرانكفورت، إلى جانب زيادة وتيرة الرحلات بالتعاون مع شركائها ضمن التحالفات الجوية، ما يعكس توجهها واضحاً لتوسيع نطاق الربط بين القارات. وعلى الصعيد الأوروبي، كشفت الشركة عن إدراج وجهات جديدة ضمن جدول رحلات صيف ٢٠٢٦، تشمل مدناً مثل بوردو وفلورنسا وجنيف ولسطنبول وتورينو، ما يساهم في تعزيز سهولة



# الشكيلي لـ«الرؤية»: الاستثمار الزراعي يشهد تطوراً نوعياً.. والعمل وفق منظومة متكاملة يقود نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي

493 مشروعاً بقيمة 1.8 مليار ريال.. والتركيز على ربط الإنتاج بالتصنيع الغذائي

البرنامج الاستثماري يتوزع على القطاعات النباتية والحيوانية والسلمكية والمائية

استثمارات الأمن الغذائي تخفف من حدة الاضطرابات الداخلية



الرؤية - سارة العبرية

أكد المهندس عبدالعزيز بن محمد الشكيلي مدير دائرة الاستثمار بوزارة الثروة الزراعية والسلمكية وموارد المياه، أن الاستثمار الزراعي في سلطنة عُمان أصبح ركيزة استراتيجية ضمن منظومة الأمن الغذائي، كما أنه توجه يتم التركيز عليه منذ إطلاق البرنامج الاستثماري الاستراتيجي للأمن الغذائي في عام ٢٠٢١؛ حيث انتقلت الوزارة من منطق دعم الإنتاج المنفرد إلى بناء منظومة متكاملة تشمل الإنتاج، والتصنيع، والخدمات اللوجستية، وإدارة الموارد، وربط كل ذلك بأهداف الاكتفاء الذاتي والاستدامة.

وأوضح -في حوار خاص لـ"الرؤية"- أن ما تحقق خلال الخطة الخمسية العاشرة يعكس حجم هذا التحول؛ إذ بلغ إجمالي المشاريع الاستثمارية في البرنامج الاستثماري للأمن الغذائي ٤٩٣ مشروعاً بقيمة تقارب ١,٨٧ مليار ريال عُمان، وهو رقم لا يدل فقط على حجم الاستثمار، وإنما يؤكد أن الدولة أصبحت تتعامل مع الأمن الغذائي باعتباره ملفاً اقتصادياً واستثمارياً متكاملًا. وبين أن هذه المشاريع توزعت بين ٣٢٥ مشروعاً في قطاع الثروة النباتية بقيمة ٤٥٠,٧ مليون ريال عُمان، و٧٤ مشروعاً في قطاع الثروة الحيوانية بقيمة ٣٥٥,٩ مليون ريال عُمان، و٦٥ مشروعاً في قطاع الثروة السمكية بقيمة ٦٠٦ ملايين ريال عُمان، و٢٩ مشروعاً في قطاع موارد المياه بقيمة ٤٥٧,٤ مليون ريال عُمان، ما يعكس أن التوجه لا يقتصر على الزراعة فقط، بل يشمل بناء أمن غذائي متعدد الركائز.

وأشار الشكيلي إلى أن إسهام الاستثمار الزراعي في تحقيق الأمن الغذائي يتحقق عبر ثلاثة مستويات متداخلة؛ يتمثل الأول في زيادة الطاقة الإنتاجية المحلية في السلع ذات الأولوية، بما يقلل الاعتماد على الواردات ويعزز استقرار التوفر في السوق المحلي، فيما يتمثل الثاني في توجيه الاستثمار نحو السلع والمحاصيل المرتبطة بحاجات السوق والفجوات القائمة، بحيث يكون التوسع توسعاً ذكياً يعالج احتياجات فعيلة، أما المستوى الثالث فيتمثل في تعظيم القيمة المضافة من خلال التصنيع الغذائي، باعتبار أن الأمن الغذائي لا يُبنى فقط بإنتاج المادة الخام، وإنما حتى بتحويلها إلى منتج نهائي أو شبه نهائي يرفع العائد الاقتصادي، ويقلل الفاقد، ويوطن سلاسل الإمداد داخل السلطنة.

وبين أن أولويات وزارة الثروة الزراعية والسلمكية وموارد المياه في المرحلة الحالية تركز في عدة مسارات متوازنة تشمل الاستثمار في رفع نسب الاكتفاء الذاتي في السلع الزراعية ذات الأولوية، والتوسع في المشاريع التي تعتمد على التقنيات الحديثة مثل البيوت المحمية والزراعة الذكية، إضافة إلى الربط بين الإنتاج والتصنيع بدل الاكتفاء بالإنتاج الخام، ورفع كفاءة استخدام الموارد وخاصة المياه، مؤكداً أن أي توسع لا يأخذ بعين الاعتبار الاستدامة سيفقد أثره على المدى البعيد، مؤكداً أن الاستثمار الزراعي لا يُقاس بزيادة عدد المشاريع فقط؛ بل بمدى قدرته على إعادة تشكيل القطاع على أسس أكثر كفاءة واستدامة.

بناء محفظة استثمارية مرتبطة بالأولويات الوطنية والميزة النسبية لكل محافظة وأشار إلى أن طبيعة الاستثمار نفسه تؤكد هذا التوجه، والبرنامج الاستثماري لم يقتصر على قطاع واحد؛ حيث توزع على القطاعات النباتية والحيوانية والسلمكية والمائية، كما أن الخطة الاستثمارية لتوطين "المليار الثاني" في القطاع الزراعي النباتي، وما تتضمنه من محاصيل ومساحات مستهدفة لعام ٢٠٢٦، تُبرز أن التوسع يتم وفق أولويات محددة وقراءة دقيقة للاحتياج، وليس بمنطق التوسع الشامل غير الموجه.

وفيما يتعلق بالأثر الاقتصادي، أوضح الشكيلي أنه لا يمكن تأكيد نسبة رقمية دقيقة لمساهمة الاستثمارات الزراعية في الناتج المحلي الإجمالي استناداً إلى البيانات المتاحة، إلا أن أثر هذه الاستثمارات يتجاوز الأرقام المباشرة؛ نظراً لأن القطاع الزراعي يحرك معه أنشطة التصنيع الغذائي والخدمات اللوجستية والتخزين والنقل والتعبئة والتسويق، مؤكداً أن تنفيذ ٤٩٣ مشروعاً بقيمة ١,٨٧ مليار ريال عُمان يعني أن الأثر يمتد إلى سلسلة اقتصادية متكاملة، وأن الاستثمار الزراعي أصبح جزءاً من اقتصاد إنتاجي أوسع.

وذكر الشكيلي أن هذه الاستثمارات تُسهم في استقرار الأسعار من خلال زيادة الإنتاج المحلي ورفع المعروض في بعض السلع، مما يخفف من حدة التقلبات ويمنح السوق قدرة أكبر على الاستجابة دون الاعتماد الكامل على الخارج، إلا أن الأسعار تظل مرتبطة بعوامل دولية مثل تكاليف الشحن وأسعار الطاقة وتقلبات الأسواق العالمية، مؤكداً أن وجود قاعدة إنتاجية محلية أقوى يجعل السوق أكثر قدرة على امتصاص الصدمات وأقل هشاشة أمام الاضطرابات الخارجية. وأشار المهندس عبدالعزيز إلى أن الفرص الاستثمارية في القطاع الزراعي أصبحت أكثر تنوعاً ووضوحاً، نتيجة توجه الوزارة إلى

**مشاريع الزراعة الحديثة والبيوت المحمية والتصنيع الغذائي من الأكلر جذبا للاستثمارات القطاع يحتاج إلى المزيد من الاستثمار النوعي والتركيز على السلع ذات الأولوية**

وقال "إن كلفة الإنتاج لا تزال عنصراً مؤثراً في القرار الاستثماري الزراعي، ولكن ليس بالمعنى التقليدي الذي يجعلها حاجزاً مطلقاً أمام الاستثمار. المسألة اليوم من تعد: هل التكلفة مرتفعة أم منخفضة؟ بل أصبحت: "هل نموذج المشروع قادر على إدارة هذه التكلفة بكفاءة وتحويلها إلى مشروع مستدام ومربح؟". وأوضح أن المشاريع التقليدية التي تعتمد على أساليب إنتاج منخفضة الكفاءة تكون بطبيعة الحال أكثر عرضة لضغوط التكلفة، سواء من حيث العمالة أو المياه أو الطاقة أو مدخلات الإنتاج، أما المشاريع التي تعتمد على التقنية، والبيوت المحمية، والإدارة الذكية، وربط الإنتاج بالقيمة المضافة، فهي

أكثر قدرة على امتصاص التكلفة وتحقيق عائد أفضل من نفس وحدة الأرض أو الماء. وذكر أن الوزارة لا تتعامل مع ملف التكلفة بمعزل عن بقية عناصر البيئة الاستثمارية، فهناك حوافز مرتبطة بالأراضي، ودعم في تعرفئة الكهرباء للمشاريع المرتبطة بالأمن الغذائي، وتوجه نحو محافظ تمهيلية بشروط أفضل، وكل ذلك يهدف إلى جعل البيئة الاستثمارية أكثر قدرة على استيعاب تكلفة الإنتاج معزلة عن الكفاءة، وعن التقنية، وعن التوسع في التصنيع الغذائي يضيف عنصراً مهماً في المعادلة، لأن المشروع حين يبقى في حدود بيع المادة الخام فقط يظل أكثر هشاشة أمام التكلفة، بينما حين ينتقل إلى التصنيع والتجهيز والتعبئة فإنه يرفع هامش القيمة ويصبح أكثر قدرة على الاستمرار. وأكد أن التكلفة عامل مهم، لكنها لم تعد تُقرأ بمعزل عن الكفاءة، وعن التقنية، وعن القيمة المضافة، وعن الحوافز، وأن هذا هو الفارق بين الاستثمار الزراعي التقليدي والاستثمار الزراعي الحديث، مشيراً إلى أن التقنيات الحديثة مثل الزراعة الذكية والبيوت المحمية وأنظمة الري عالية الكفاءة لم تعد عنصراً تكميلياً، بل أصبحت شرطاً أساسياً لنجاح الاستثمار الزراعي، لما توفره من قدرة على التحكم في البيئة الزراعية وتقليل التذبذب الموسمي ورفع جودة المنتج وتقليل استهلاك المياه، إضافة إلى دورها في تحسين إدارة العمليات الزراعية عبر البيانات، وهو ما ينعكس مباشرة على استدامة الإنتاج وتعزيز الأمن الغذائي.

وأوضح أن التوقعات للسنوات الخمس القادمة تشير إلى تحسن ملموس وتدرجي في نسب الاكتفاء الذاتي في عدد من المنتجات الزراعية، خاصة تلك المرتبطة بالأولويات الاستثمارية والمشاريع التي دخلت حيز التنفيذ، مؤكداً أن هذا التحسن سيقوم على التوسع المنظم والمستند إلى خطط مدروسة، وأشار إلى أن الشركة نفذت بالتوازي مع ذلك برنامجاً لاستبدال التوصيلات المنزلية التي تربط بين عدادات المشتركين وشبكات التوزيع الرئيسية، بما يسهم في رفع كفاءة الشبكة وتقليل الفاقد، وتعزيز جودة الخدمة للمستهلكين، وأكد على أن هذه المشروعات تأتي ضمن برنامج متكامل لا يقتصر على تطوير البنية الأساسية، بل يمتد ليصنع أثرًا مباشرًا في حياة المجتمع، من خلال استبدال الشبكات القديمة بأخرى حديثة ذات كفاءة تشغيلية أعلى إلى جانب تحديث منظومة القياس عبر تركيب عدادات رقمية أكثر دقة، مرتبطة بالخدمات الرقمية للشركة، بما يعزز كفاءة إدارة الموارد المائية، مشيراً إلى أن هذه المشروعات تسهم في تحقيق أثر تنموي

مع التركيز على الاستدامة وليس تحقيق زيادات مؤقتة. وشدد الشكيلي على أن انتقال قطاع الاستثمار الزراعي في سلطنة عُمان من مرحلة النمو إلى مرحلة الاكتفاء والاستدامة يتطلب تحولا في بنية القطاع، وليس مجرد زيادة في عدد المشاريع؛ فالنمو الكمي مُهم، لكنه وحده لا يكفي إذا لم يُترجم إلى منظومة قادرة على الاستمرار وخلق القيمة وامتصاص المخاطر. وأردف قائلا: "أول ما يحتاجه القطاع هو مزيد من الاستثمار النوعي؛ أي الاستثمار الذي يدخل في السلع ذات الأولوية، ويعتمد على التقنية، ويستند إلى جدوى حقيقية، ويرتبط بسلسلة قيمة أوسع. وثانيًا، يحتاج القطاع إلى تعميق الربط بين الإنتاج والتصنيع الغذائي؛ لأن بقاء القطاع في حدود بيع المنتج الخام يقلل من قدرته على خلق قيمة مضافة، ويُقيِّمه أكثر عرضة للتقلبات. وثالثًا، يحتاج إلى تسريع التحول نحو النماذج الإنتاجية الكفوءة مائتاً وطاقياً، لأن الاستدامة في النهاية تبدأ من حسن إدارة الموارد". وتابع "كما أن القطاع يحتاج إلى بيئة استثمارية أكثر تكاملاً، تشمل وضوح الفرص، وسرعة الإجراءات، والتمويل المناسب، والتنسيق المؤسسي، والمتابعة الفعالية للتنفيذ. ومن المهم جداً هنا أن التركيز في المرحلة المقبلة لا ينبغي أن يكون على توقيع العقود فقط، بل على رفع معدل تحويل الفرص إلى مشاريع قائمة ومنتجة. وهذا ما يجعل المتابعة، ومؤشرات الأداء، وقياس الأثر، عناصر أساسية في هذه المرحلة". ويرى أنه من المهم أن يبقى القطاع محكوماً برؤية واضحة، مثلما حدث منذ إطلاق البرنامج الاستثماري الاستراتيجي للأمن الغذائي، لأن الاستدامة لا تتحقق بمبادرات منفصلة، بل بمنظومة متكاملة تعمل على المدى الطويل، وترتبط بين السياسة والاستثمار والإنتاج والتصنيع والموارد في إطار واحد.

## «نماء»: تأهيل شبكات مياه بأطوال 1200 كيلومتر بالمحافظات.. واستبدال 45 ألف توصيلة منزلية

مسقط - العمانية

تواصل شركة نماء لخدمات المياه تنفيذ برامج استراتيجية لتأهيل شبكات المياه واستبدال التوصيلات المنزلية في مختلف محافظات سلطنة عُمان في إطار التزامها المستمر برفع كفاءة منظومة المياه وتعزيز موثوقية الإمدادات وضمان استدامة الموارد بما يدعم التنمية الحضرية والاقتصادية ويحمي البيئة ويحسن جودة الحياة.

ونفذت الشركة برنامجاً واسعاً لتأهيل شبكات المياه في مختلف المحافظات بإجمالي أطوال شبكات التي تم تأهيلها بلغ نحو ١٢٠٠ كيلومتر، وتجاوز عدد التوصيلات التي تم استبدالها نحو ٤٥ ألف توصيلة منزلية في خطوة تعكس حجم

الجهود المبذولة لتعزيز كفاءة الشبكة وموثوقية الإمدادات.

وقال المهندس عبد الله بن محمد النعيمي الرئيس التنفيذي للتشغيل والصيانة بشركة نماء لخدمات المياه إن مشروعات صيانة وتأهيل شبكات المياه تمثل ركيزة أساسية في تعزيز كفاءة منظومة المياه، وتعمل الشركة على تنفيذ منهجية متكاملة تجمع بين تطوير البنية الأساسية وتبني الحلول التقنية الحديثة في إطار استراتيجيتها التي تركز على التوسع المستدام لشبكات المياه والصرف الصحي، ورفع الكفاءة التشغيلية عبر التقنيات المتقدمة والصيانة الاستباقية، بما يعكس التزامها بتطوير البنية الأساسية لقطاع المياه، لتعزيز موثوقية واستدامة الإمدادات بما يواكب النمو السكاني والتوسع العمراني في

محافظات سلطنة عُمان.

وأضاف أن نماء لخدمات المياه تحرص على استمرار جهودها الرامية إلى ضمان استدامة الأمن المائي في سلطنة عُمان من خلال حزمة متكاملة من مشروعات توصيل الشبكات الجديدة وتأهيل وصيانة الأنظمة القائمة، بما يعزز كفاءة المنظومة ويقلل من الفاقد المائي ما ينعكس وبشكل مباشر على جودة الحياة للمستفيدين، من خلال توفير خدمة أكثر استقراراً وموثوقية، وتعزيز استدامة الموارد المائية لمواكبة النمو السكاني والتوسع العمراني في مختلف محافظات سلطنة عُمان، إلى جانب ذلك تدعم هذه الجهود تكامل خدمات المياه والصرف الصحي، وتطوير أنظمة الضخ والمعالجة، وربط الشبكات بما يحقق أهداف

رفع كفاءة التشغيل واستدامة الخدمة على المدى الطويل. وأوضح أن أعمال تأهيل وصيانة شبكات المياه خلال الفترة الماضية شملت عدداً من المحافظات، حيث تم في محافظة مسقط تأهيل وصيانة شبكات بأطوال ٣٠٠ كيلومتر، وفي محافظة شمال الباطنة بلغت أطوالها ٢٠٢ كيلومتر، وفي محافظة جنوب الباطنة بلغت أطوال الشبكات ١٩٤ كيلومتراً، وفي محافظة الداخلية ١٥٢ كيلومتراً، بينما بلغت أطوال الشبكات في جنوب الشرقية أكثر من ١٣٦ كيلومتراً، وفي محافظة الظاهرة ٩٥ كيلومتراً، وفي البريمي ٧٣ كيلومتراً، فيما بلغت أطوال الشبكات في محافظة مسندم ٣٤ كيلومتراً، إلى جانب محافظة شمال الشرقية بأطوال شبكات تبلغ أكثر من ٦ كيلومترات.

متكامل يتجاوز تطوير البنية الأساسية، ليشمل تحسين جودة الحياة، ورفع كفاءة الخدمات الأساسية، وتقليل التحديات البيئية، إلى جانب تعزيز جاهزية البنية الأساسية ورفع جاذبية المناطق السكنية وقال الرئيس التنفيذي للتشغيل والصيانة بشركة نماء لخدمات المياه إن الشركة تعتمد في تنفيذ هذه المشروعات على خطط مرحلية مدروسة تقوم على تحليل البيانات وتحديد أولويات التدخل، بما يحقق الأثر المطلوب لرفع كفاءة التشغيل وتعزيز استدامة الموارد المائية، وتواصل الشركة جهودها لتطوير منظومة المياه بناء على أفضل الممارسات العالمية، ووفق نموذج يجمع بين الكفاءة التشغيلية وتعظيم الأثر على المستفيدين.

وأشار فريحات إلى أن الإدارة الأمريكية تعيش حالة من التخبّط في محاولة العثور على أوراق ضغط إضافية بعدما استخدمت معظم أوراقها المتاحة حتى الآن.

وحذر من أن التسرع في التلويح بالخيار العسكري قد يفقد واشنطن آخر أدوات التأثير؛ موضّحاً أن القوة العسكرية تكون أكثر فاعلية قبل استخدامها، لأنّ الكشف المبدي الفعلي لهذه القوة عند التشفيف سيجعلها ورقة مكشوفة ومحدودة التأثير.



**SIG**  
شركة الاستثمار  
Sovereign Investment Gateway

## برنامج لتعزيز القدرات في

# تنفيذ الاستراتيجيات وقياس الأداء المؤسسي

التحول الحقيقي  
القدرة على التنفيذ

الاستراتيجيات  
لا تنضم التحول

فندق كراون بلازا  
العمان (مسقط)

مايو  
2026

5-4-3

ثلاثة  
أيام

يقيم هذا البرنامج للمهنيين تطوير وتنفيذ الاستراتيجيات، ويهدف إلى تعزيز القدرات في تحويل الاستراتيجيات إلى نتائج قابلة للقياس وتحقيق أثر ملموس في الأداء المؤسسي، في القطاعين العام والخاص.

برنامج مكثف لمدة ثلاثة أيام يقدم أفضل الممارسات في تنفيذ الاستراتيجية وقياس الأداء المؤسسي، ويهدف إلى تمكين المؤسسات من تحويل الخطط والاستراتيجيات إلى نتائج قابلة للقياس وتحقيق أثر مؤسسي ملموس.

### الخبراء



**د. يوسف بن حمد البلوشي**  
اقتصادي ومستشار استراتيجي، وعضو فريق إعداد رؤية عمان 2040 يمتلك خبرة تزيد عن 25 عاماً في مجالات الاقتصاد والاستثمار والتنوع الاقتصادي وعمل في عدد من المؤسسات الاقتصادية الرئيسية في سلطنة عُمان

**م. أمجد عيسى الكرمه**

خبير في التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء المؤسسي، يمتلك خبرة تزيد عن 30 عاماً في التطوير الإداري وبناء الاستراتيجيات والسياسات المؤسسية في القطاعين العام والخاص.



### اليوم الثالث

- أدوات السياسات العامة كأداة فاعلة للتفكير.
- قياس الاستراتيجية.
- تطوير المبادرات الاستراتيجية.
- مراجعة الأداء ورفع التقارير.

### اليوم الثاني

- التحولات النوعية الملحة لمسيرة البناء والتقدم للاقتصاد العماني (2026-1970).
- إعداد المكونات الإستراتيجية الأساسية.
- إعداد خارطة الاستراتيجية.
- الغايات والأولويات الاستراتيجية.
- القيم المؤسسية.

### اليوم الأول

- الخطط والاستراتيجيات والرؤى في سلطنة عُمان بين التنفيذ والتخطيط.
- مقدمة حول تنفيذ الاستراتيجيات.
- مستويات التخطيط الثلاثة.
- التخطيط الإستراتيجي والتكتيكي والتشغيلي.
- مكونات التخطيط الإستراتيجي.
- المراحل التفصيلية لنموذج إدارة وتنفيذ الاستراتيجية.
- التنظيم والتجهيز.
- تقدير الوضع الحالي.

رابط التسجيل



البريد الإلكتروني:

md.office@omaninvestgateway.com

Moath.alabri@omaninvestgateway.com

لمزيد من المعلومات:

+968 9066 2002

+968 9746 0698