

**وفرة في اللحوم والأسواق  
مع اقتراب العيد**

مسقط - العمانية

بلغ إجمالي واردات سلطنة عُمان من الحيوانات الحية ٢٨٥,٨٩٠ رأساً خلال الفترة من الأول من يناير حتى الخامس من مارس الجاري، لتلبية احتياجات السوق المحلي من اللحوم الحمراء، تزامناً مع تزايد الطلب على اقتراب عيد الفطر، وبنيت وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه أن الواردات توزعت بين ٢٧,٧١٨ رأساً من الأبقار و٢٥٨,١٧٢ رأساً من الأغنام والماعز، مع استمرار متابعتها لحركة الاستيراد؛ بما يضمن تدفق الإمدادات الكافية إلى الأسواق المحلية، كما أن جزءاً من اللحوم يأتي أيضاً من الإنتاج المحلي إلى جانب استيراد اللحوم المبردة والمجمدة، إضافة إلى الحيوانات الحية، بما يسهم في تلبية الطلب المتزايد.

05

**الرؤية**

الحياة .. رؤية

يومية شاملة تصدر عن مؤسسة الرؤية للصحافة والنشر

## رغم لهيب الحرب.. الحلول الدبلوماسية والسلمية فوق كل اعتبار

### جلالة السلطان ورئيس موريتانيا يؤكدان ضرورة إيقاف دوامة الصراع ومنع التصعيد

- ﴿ سلطنة عُمان تؤكد تضامنها مع دول الخليج في مواجهة أي انتهاكات لسيادتها ﴾
- ﴿ بدر بن حمد: الهجمات على إيران تمثل انتهاكاً للقانون الدولي ﴾
- ﴿ انتخاب مجتبى خامنئي مرشحاً أعلى في إيران.. وعشرات الآلاف يحتشدون لتأييده ﴾
- ﴿ «الخارجية الإيرانية» تستبعد المحادثات في ظل الهجمات ﴾
- ﴿ طهران تجدد التأكيد: لا نخوض حرباً مع جيراننا المسلمين ﴾
- ﴿ «الخارجية الإيرانية»: لم نشن أي هجوم على تركيا أو أذربيجان أو قبرص ﴾
- ﴿ عُمان تدعو لاتباع نهج متزن ومسؤول لكسر دوامة التصعيد ﴾
- ﴿ 11 قتيلاً إسرائيلياً منذ بدء الهجمات الإيرانية ﴾

حمد البوسعيدي وزير الخارجية- في كلمة سلطنة عُمان- أنَّ الهجمات العسكرية الإسرائيلية الأمريكية على الجمهورية الإسلامية الإيرانية تُعَمِّل انتهاكاً للقانون الدولي، وأن استمرارها يؤدي إلى تفاقم الأزمة، وتهدد خطر النظام القانوني الدولي.

وشدد معاليه على أهمية اتباع نهج متزن ومسؤول في التعامل مع التطورات الراهنة بما يسهم في كسر دوامة التصعيد ويعزز الالتزام الجماعي بمبادئ القانون الدولي، وأن الحل الدبلوماسي هو المسار الوحيد القادر على معالجة جذور الأزمة.

واستمرت الحرب الإسرائيلية الأمريكية على الجمهورية الإسلامية الإيرانية في يومها العاشر على التوالي، أمس، مع تبادل إسرائيل وإيران القصف، بينما تجمع آلاف الإيرانيين في وسط طهران، لمبايعة المرشد الجديد مجتبى خامنئي الذي أعلن انتخابه لخلافة والده علي خامنئي الذي اغتيل في بداية الهجوم الأمريكي الإسرائيلي على طهران في ٢٨ فبراير 12-11



عشرات الآلاف من الإيرانيين يحتشدون لتأييد المرشد الجديد

**الرؤية - غرفة الأخبار**

تلقى حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم- حفظه الله ورعاه- اتصالاً هاتفياً أمس من فخامة الرئيس محمد ولد الشيخ الغزواني، رئيس الجمهورية الإسلامية الموريتانية.

جرى خلاله تبادل وجهات النظر حول تطورات الحرب التي تشهدها المنطقة، وما يترتب عليها من تأثيرات خطيرة، وشدد الجانبان على ضرورة إيقاف دوامة الصراع ومنع التصعيد، وتغليب لغة الحوار والدبلوماسية، ليسود الأمن والسلام أرجاء المنطقة والعالم.

وأكدت سلطنة عُمان تضامنها مع دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية والدول العربية الأخرى في مواجهة أي انتهاكات لسيادتها أو اعتداءات تستهدف أراضيها وبنائها الأساسية، وذلك خلال مؤتمر القادة الطارئ حول تطورات الأوضاع في المنطقة، والذي عُقد عبر الاتصال المرئي. وأكد المعالي السيد بدر بن

## أكبر قفزة على الإطلاق.. نفط عُمان يتجاوز 124.6 دولار

مسقط - العمانية

بلغ سعر نفط عُمان الرسمي أمس تسليم شهر مايو المقبل ١٢٤ دولاراً أمريكياً و٦٨ سنتاً؛ حيث ارتفع السعر بنحو ٢٤ دولاراً أمريكياً و٣٧ سنتاً في أعلى قفزة يومية في تاريخ التداولات على الإطلاق.

وفي الأسواق الدولية، تراجععت أسعار النفط عن المستويات المرتفعة المسجلة في وقت سابق أمس الاثنين، لكنها لا تزال مرتفعة بأكبر من ١٥ بالمئة وعند مستويات لم تشهدها منذ منتصف ٢٠٢٢؛ ١٠٥,١٣ دولار.

٠٩

## بيان عاجل في «الشورى» حول رفع رسوم استقدام العمالة

مسقط - الرؤية

وتعديلاته بالقرار رقم (٢٠٦/٤٤)، حيث إن تنظيم سوق العمل وتعزيز فرص التوظيف للمواطنين يمثلان هدفاً وطنياً مهماً تسعى إليه الدولة ضمن مسار تطوير الاقتصاد الوطني وتحقيق التوازن في سوق العمل.

وأضاف سعادته: «لا خلاف على أن التعيين هدف وطني وإستراتيجي، وهو خيار ثابت يحظى بدعم الجميع، غير أن ما يردنا من ملاحظات وشكاوى متكررة من أصحاب الأعمال يشير إلى أن آليات تطبيق القرار في بعض الحالات قد وضعت ضغوطاً كبيرة متابعه أثر السياسات الاقتصادية على مختلف مكونات السوق. أتقدم بهذا البيان العاجل بشأن القرار الوزاري رقم (٢٠٦/٢٠٢٥)

02

## «النقل» تكشف عن «الطرق الاستثمارية» بالشرارة مع القطاع الخاص

مسقط - الرؤية

استعرضت وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات أهداف النطاق الفني والاقتصادي لمشاريع الطرق الاستثمارية (DBFOT)، وذلك بحضور معالي المهندس سعيد بن حمود المعولي وزير النقل والاتصالات وتقنية المعلومات، وسعادة المهندس خميس بن محمد الشامي وكيل الوزارة للنقل، ومشاركة عدد من المستثمرين والشركات المشاركة في شراء مستندات المزايدة الخاصة بمشروع تصميم وإنشاء وتحويل وتشغيل ونقل ملكية بعض الطرق الاستثمارية (DBFOT)، وذلك في إطار جهودها لتعزيز المراكمة مع القطاع الخاص وتطوير البنية الأساسية للطرق وفق أفضل الممارسات العالمية.

وشمل اللقاء شرح آلية تقديم العروض الاستثمارية ومتطلبات المشاركة، بما يتيح للمستثمرين التعرف على الفرص الاستثمارية المتاحة في هذا القطاع الحيوي، إلى جانب جلسة نقاشية مفتوحة تم خلالها الرد على استفسارات المستثمرين والشركات المشاركة، ومناقشة الجوانب الفنية والمالية والتنظيمية المرتبطة بالمشروع، بما يعزز مستوى الشفافية ويوفر بيئة تنافسية جاذبة للاستثمار.

وأكدت الوزارة أنَّ هذه المشاريع تأتي ضمن المبادرات الرامية إلى توسيع مشاركة القطاع الخاص في تنفيذ مشاريع البنية الأساسية؛ بما يسهم في دعم التنمية الاقتصادية ورفع كفاءة وجودة شبكة الطرق في سلطنة عُمان.

03





## مشروعك يبدأ بك ويكبر مع نمو

مراكز مخصصة لخدمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في فروع مختارة، تساعد مشروعك على النمو بما يتجاوز التوقعات.



## استعراض اختصاصات السلطة القضائية أمام وفد كلية الدفاع الوطني



مبدأ الفصل بين السلطات، وقد شملت هذه الهيكلية إنشاء جبهة قضائية مستقلة تتولى إدارة شؤون القضاء بعيداً عن أي تأثيرات، ومنح المجلس صلاحيات واسعة في إدارة شؤون المحاكم القضائية، ووضع معايير موضوعية لاختيار القضاة الأكفاء، من ذوي الخبرة، مع التركيز على تأهيلهم وتدريبهم وتطوير قدراتهم بصورة مستمرة.

وأضاف أن المحكمة العليا تختص بالفصل في الطعون المرفوعة على الأحكام الصادرة عن محاكم الاستئناف، متى كان الحكم المطعون فيه قابلاً على مخالفة القانون أو الخطأ في تطبيقه أو تأويله، أو إذا شابه بطلان في الحكم أو في الإجراءات أثر في نتيجته، فضلاً عن نظر دعاوى العمل وغيرها من المسائل التي يحدها القانون.

### مسقط - الرؤية

استعرض المجلس الأعلى للقضاء، الإثنين، أدوار ومهام السلطة القضائية واختصاصات المحكمة العليا ومحكمة الاستئناف والتجارة، أمام منتسبي دورة الدفاع الوطني الثالثة عشرة، في إطار تعزيزي للجهات الوطنية، وتبادل الخبرات بين الجهات الوطنية، وكان في استقبالهم معالي السيد محمد بن سلطان البوسعيد نائب رئيس المجلس الأعلى للقضاء، بحضور رئيس كلية الدفاع اللواء ركن بحري علي بن عبدالله الشيدوي، أمر كلية الدفاع الوطني.

## بدر بن حمد: سلطنة عُمان ملتزمة بترويج الحلول الدبلوماسية لوقف الحرب

### مسقط - العمانية

تلقّى معالي السيد بدر بن حمد البوسعيد وزير الخارجية، صباح الإثنين، اتصالاً هاتفياً من دولة أنور إبراهيم رئيس وزراء ماليزيا، وجرى خلال الاتصال تبادل وجهات النظر حول التصعيد الراهن في المنطقة.

وأكد الجانبان على تطابق مواقف البلدين الصديقين في إيلاء الأولوية لجهود وقف الحرب الإسرائيلية الأمريكية على إيران وتداعياتها المتصلة باستهداف عدد من دول الجوار فضلاً عن آثار هذه الحرب على خطوط الإمداد والملاحة البحرية.

## راشد بن غدير الجنبلي يؤدي القسم ممثلًا عن ولاية الدقم

## «الشوري» يُحيل تعديلات «الثروة المعدنية» إلى مجلس الدولة.. ويقر عددًا من اتفاقيات التعاون

### المعولي: المنطقة تمر بطرف دقيق يتطلب التكاتف والتعاضد

### الجابري: ربط الرسوم بمستويات التعمين لا يراعي الفوارق في حجم المؤسسات وطبيعة أنشطتها

### بيان عاجل حول آثار قرار وزارة العمل رفع رسوم استقدام العمالة الوافدة

### البيان العاجل يطالب بالموازنة بين التعمين واستدامة المؤسسات الصغيرة

### مسقط - الرؤية

استهل معالي خالد بن هلال المعولي رئيس مجلس الشوري، أمس، جلسة المجلس الاعتيادية الثانية عشرة لدور الانعقاد العادي الثالث من الفترة العاشرة (٢٠٢٣-٢٠٢٧)، بالتأكيد على أن المنطقة تمر حاليًا بطرف دقيق تتسارع فيه الأحداث؛ الأمر الذي يوجب علينا جميعًا التكاتف والتعاضد، سائلين الله سبحانه وتعالى أن يحفظ أوطاننا من كل سوء، وأن يجنبنا متلفعات الفتنة والصراعات، وأن يعم السلام والاستقرار ربوع العالم أجمع، وأن يديم علينا نعمة الأمن والإيمان والسلامة والإسلام.



وشهدت الجلسة أداء سعادة راشد بن غدير الجنبلي، قسم عضوية المجلس، حيث تم تعيينه ممثلًا عن ولاية الدقم، خلفًا للممثل السابق بعد توليه منصبًا حكوميًا؛ وذلك وفق الإجراءات المعمول بها في هذا الشأن، والذي نطقت له المادة (١٨) من قانون مجلس عُمان، التي نصّت على: «إذا خلا مكان أحد أعضاء مجلس الشوري قبل انتهاء فترته، وجب شغل مكانه من قبل أحد المرشحين عن الولاية بحسب ترتيبهم وفقًا لنتائج انتخابات أعضاء المجلس عن الفترة ذاتها، بحيث يقدم الأكثر من حيث عدد الأصوات التي حصل عليها، وذلك خلال ستين يومًا من تاريخ إعلان المجلس خلو المكان، وتكون فترة العضو الجديهي

الفترة المكملة لفترة سلفه، ولا يتم شغل هذا المكان إذا وقع خلو خلال الأشهر الستة السابقة على التاريخ المحدد لانتهاه فترة المجلس».

وكرر خلال الجلسة، إلقاء بيان عاجل بشأن آثار القرار الوزاري رقم (٢٠٢٥/٦٠٢) الصادر عن وزارة العمل وتعديلاته بالقرار

القادرة على خلق فرص عمل حقيقية للمواطنين، مع دراسة تخفيف الأعباء المالية عن المؤسسات الصغيرة والصغرى أو تخفيض الرسوم المفروضة عليها ودعمها بما يضمن استمرارها في أداء دورها الاقتصادي والخدمي في المجتمع.

وأكد سعادته أن دعم المؤسسات الصغيرة لا يتعارض مع أهداف تنظيم سوق العمل، بل يمثل استئذانًا في استقرار الاقتصاد المحلي وتشجيعًا لريادة الأعمال وحماية للمشاريع الصغيرة على المشاريع الصغيرة، وتأثر ذلك على تحقيق مستهدفاتها في الوقت ذاته إلى ذلك، شهدت الجلسة الانتهاء من مناقشة مشروع تعديل بعض أحكام قانون الثروة المعدنية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم (٢٠١٩/١٩)، وإحالة إلى مجلس الدولة لاستكمال دورته التشريعية. وقدمت اللجنة الاقتصادية والمالية مبرراتها وملاحظات حول مشروع التعديل لاسيما فيما يتعلق بتنظيم استغلال الثروة المعدنية وتعزيز كفاءة إدارتها؛ حيث عقدت اللجنة في إطار دراستها للمشروع اجتماعات ولقاءات مع عدد من جهات الاختصاص استمعت خلالها إلى المبررات الفنية والاقتصادية، ومبررات المساهمة للاقتصاد الوطني، وتنظيم العلاقة مبرراتها وملاحظات بشأن الصياغات القانونية وأثر التعديلات المقترحة على المنظومة التشريعية.

وفقًا لأحكام المادة (٥٤) من قانون مجلس عُمان وهي اتفاقية التعاون في مجال النقل البحري بين حكومة سلطنة عُمان وحكومة روسيا الاتحادية، واتفاقية الخدمات الجوية من كل من حكومة جمهورية مالي وحكومة جمهورية الصومال الفدرالية، كما تضمن جدول أعمال الجلسة مناقشة وإقرار

وتضمنت الجلسة مناقشة وإقرار تقرير اللجنة الاقتصادية والمالية بشأن الرقعة المبدأة حول «الرسوم البنيكية»، والتي تضمنت دراسة وتحليل واقع البنوك المحلية ومقارنتها مع البنوك في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، حيث تضمن التقرير إلى جملة من التوصيات على تحقيق التوازن بين استدامة القطاع المصرفي وحماية مصالح العملاء، من خلال الإجراءات والسياسات البنكية، وتعديل الرسوم المطبقة حاليًا من قبل البنوك المحلية.

وأجارت الجلسة تقرير اللجنة الاقتصادية والمالية بشأن الرقعة المبدأة حول دعم المصانع الوطنية، وأهميه القطاع الصناعي؛ كونه يمثل أحد المحركات الرئيسية لتحقيق التحول الاقتصادي الوطني، ولضمان استدامة النمو وتقليل الاعتماد على الاستيراد وتعزيز قدرة المنتج العُماني على المنافسة في الأسواق المحلية والإقليمية والدولية.

**مشارك واربح**

**ثلاثة فائزين يومنا**

للمشاركة في المسابقة تابعوا حسابات @arroya newspaper

**تسعة**

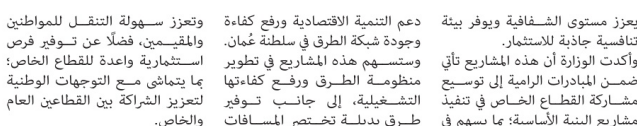
**لوتو 20**

أملًا في بناء مشاريعهم الصغيرة وتحقيق الاستقرار الاقتصادي لهم ولأولادهم، الأمر الذي يجعل زيادة الأعباء التشغيلية على هذه المؤسسات مصدر قلق حقيقي قد يضع بعضها أمام مخاطر التضرع». وتابع القول: «إن رفع الرسوم وربطها بمستويات التعمين بصورة لا تراعي الفوارق في حجم المؤسسات وطبيعة أنشطتها قد يؤدي إلى نتائج غير محدودة، من بينها زيادة الأعباء التشغيلية على المشاريع الصغيرة، وتأثر ذلك على استمراريتها وقدرتها على النمو، بل وقد يعكس في بعض الحالات إلى ارتفاع تكاليف الخدمات المقدمة للمستهلك، كما أن هذه المؤسسات -في كثير من الأحيان- لا تمتلك ذات القدرة المالية أو التشغيلية التي تمتلكها الشركات الكبيرة والمتوسطة، الأمر الذي يجعل التعامل معها بمعايير ذاتها تعديًا حقيقياً أمام رواد الأعمال وأصحاب الشركات التجارية البسيطة.

وأوضح أن الهدف من هذا البيان ليس الاعتراض على مبدأ التعمين، وإنما الدعوة إلى مراجعة بعض آليات تطبيق القرار



«النقل» تستعرض أهداف مشاريع الطرق الاستثمارية ضمن جهود تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص



يعزز مستوى الشفافية ويوفر بيئة تنافسية جاذبة للاستثمار. وأكدت الوزارة أن هذه المشاريع تأتي ضمن المبادرات الرامية إلى توسيع مشاركة القطاع الخاص في تنفيذ مشاريع التنمية الأساسية، مع دعم

تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص،

وتعزز سهولة التنقل للمواطنين والمقيمين، فضلا عن توفير فرص استثمارية وأعدت لقطاع الطاقة، بما يتماشى مع التوجهات الوطنية؛ لتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص،

دعم التنمية الاقتصادية ورفع كفاءة وجودة شبكة الطرق في سلطنة عُمان، وستسهم هذه المشاريع في تطوير منظومة الطرق ورفع كفاءتها التشغيلية، إلى جانب توفير طرق جديدة بخصم المسافات

شرح آلية تقديم العروض الاستثمارية ومتطلبات المشاركة

المبادرة تتبع للقطاع الخاص المشاركة في تنفيذ مشاريع البنية الأساسية

مشاريع الطرق تدعم التنمية الاقتصادية وترفع كفاءة وجودة الشبكة الوطنية

توفير طرق بديلة تختصر المسافات وتعزز سهولة التنقل للمواطنين والمقيمين

المبادرة توفر فرصاً استثمارية واعدة للقطاع الخاص تتماشى مع التوجهات الوطنية

**مستقل - الرؤية**

استعرضت وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات أهداف النطاق الفني والاقتصادي لمشاريع الطرق الاستثنائية (DBFOT)، وذلك بحضور المهندس سعيد بن محمود المحوي وزير النقل والاتصالات وتقنية المعلومات، وسعادة المهندس محمد الشاخر، وكيل

الوزارة للنقل، ومشاركة عدد من المستثمرين والشركات المشاركة شراء مستندات المزايدة الخاصة بشعور وتصميم وإنشاء وقبول وتشغيل وتلك ملزمة بعض الطرق الاستثنائية (DBFOT)، وذلك في إطار جهودها لتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص وتطوير البنية الأساسية للطرق وفق أفضل الممارسات العالمية.

وشمل اللقاء شرح آلية تقديم العروض الاستثنائية ومتطلبات المشروع الاستثمارية بما يتيح للمستثمرين التعرف على الفرص الاستثمارية المتوفرة في هذا القطاع الحيوي، إلى جانب جلسة نقاشية مفتوحة حول خلاصة الرد على استفسارات المستثمرين والشركات المشاركة، ومناقشة الجوانب الفنية والمالية والتكاليفية المطلوبة، وأما

استعرضت وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات أهداف النطاق الفني والاقتصادي لمشاريع الطرق الاستثمارية (DBFOT)، وذلك بحضور معالي المهندس سعيد بن حمود المحولي وزير النقل والاتصالات وتقنية المعلومات، وسعادة المهندس خميس بن محمد الشماخ، وكيل

## ظفار تحصد المركز الأول عربيًا في صحة وسلامة البيئة

[illegible]

صلالة- العُمانية

صعدت محافظة ظفار المركز الأول في فئة صحة وسلامة البيئة ضمن جوائز منظمة لمدن العربية في دورتها الخامسة عشرة، وذلك عن مشروع برنامج مكافحة النباتات الغازية (البارشوم).

[illegible]

اسیاد  
ASYAD  
SHIPPING

**إعلان الدعوة لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية**

يسر مجلس إدارة شركة أسياك للنقل البحري ش.م.ع دعوة المساهمين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية السابعة للشركة والمقرر عقده في يوم الخميس الموافق 2026/03/26 في تمام الساعة 09:00 مساءً عبر منصة الإلكترونية والتي يمكنكم الدخول إليها عبر موقع شركة مسقط للمقاصة والإيداع ([www.mcd.om](http://www.mcd.om)) عبر المنصة الإلكترونية.

وفي حال عدم إكمال التصاب القانوني لتنعقد هذا الاجتماع، فسيتم عقد الاجتماع الثاني في يوم الأحد الموافق 2026/03/29 في تمام الساعة 05:00 مساءً والذي سيتم عقده عبر منصة الزاكرتونه والتي يمكنكم من الدخول إليها عبر موقع شركة مسقط للمقاصة والإيداع (www.mcd.om) عبر المنصة الإلكترونية نفسها وذلك لمناقشة جدول الأعمال.

بنود الجمعية العامة العادية السنوية:

1. دراسة تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والموافقة عليه.
2. دراسة تقرير حوكمة الشركة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والموافقة عليه.
3. دراسة تقرير مراقب الحسابات عن البيانات المالية المدققة للشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والموافقة عليه.
4. دراسة قانون توزيع أرباح تحققة على المساهمين بتاريخ الجمعية وذلك بمقدار 0.00554 ريال عمالي للسهم الواحد عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والموافقة عليه.
5. إحاطة الجمعية بتقرير قياس أداء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
6. دراسة مراقب توزيع مقياسات أداء أعضاء الإدارة بمبلغ 156,250 ريال عمالي وذلك عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، والموافقة عليها.
7. الموافقة على جدل حضور مجلس إدارة الشركة والجان المالية المنتهية عن سنة قضاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية 31 ديسمبر 2025. وتحديد مقدار البدل للسنة المالية في سوف تنتهي في 31 ديسمبر 2026.
8. إحاطة الجمعية بالتعاملات التي أجرتها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة في إطار عملها الاستعادي خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والتعاملات المتوقعة إدراجها خلال السنة المالية التي ستنتهي في 31 ديسمبر 2026.
9. إحاطة الجمعية بالإذاعات التي صرفت لدعم خدمات المجتمع خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
10. دراسة تقرير تخصيص مبلغ 100,000 ريال عمالي لدعم خدمات المجتمع للشركة خلال السنة المالية التي ستنتهي في 31 ديسمبر 2026 والموافقة عليه.
11. تعيين جهة مستقلة لقياس أداء مجلس الإدارة للسنة المالية التي ستنتهي في 31 ديسمبر 2026 وتحديد أنماطها.
12. تعيين مراقب الحسابات للسنة المالية التي ستنتهي في 31 ديسمبر 2026، وتحديد أتعابه.

ووفقاً للنظام الأساسي للشركة وضاوابط انعقاد الجمعيات العامة باستخدام وسائل التقنية الحديثة الصادرة من هيئة الخدمات المالية بعد أن زلت عنايتكم إلّا، التّـ

1. بحق الشخص الاعتباري غير غير مقروض شخص طبيعي احضور اجتماع الجمعية العامة والتصويت نيابة عنه
2. يبدأ التصويت على أي من البنود المطروحة على جدول الأعمال قبل تاريخ انعقاد الجمعية العامة أو تزيد على ثلاثة أيام وحق اقتناء عملة التصويت هي حق الامتياز وحق التصويت على البند الواحد هي حالة تغير غير المساهم بالزيادة أو النقصان فسيتم عملة التصويت موزعة، ومن أجل إعادة التصويت على بند آخر، من حق امتياز الجمعية

وفي حالة وجود أية استفسارات يرجى الاتصال على هاتف رقم: 98089059  
أو البريد الإلكتروني: [shippinglegal@asvad.com](mailto:shippinglegal@asvad.com)

|                      |                                    |                   |
|----------------------|------------------------------------|-------------------|
| رئيس مجلس الإدارة    | المستشار القانوني                  | المدقق الخارجي    |
| محسن عبد المجيد راجا | أسياد للنقل البحري / مستشار قانوني | كي بي أم جي ش.م.م |



## زيارات ميدانية لمتابعة أسواق بيع المواشي والخضراوات في الداخلية



في مجلس إدارة شركة الخليج الدولية للتأمينات ش.م.ع دعوة المسجلين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العامة السنوية للشركة والمقرر عنه في يوم السبت في تمام الساعة 09:00 م الموافق 2026/07/28 والذي سيعقد على الطريقة الإلكترونية وبمكتب المدخل إليها عبر موقع صفحته وصفحة المقام عليه بالإيجاد ([www.mcd.com](http://www.mcd.com)). وإذا لم يتمكن الصالح القانوني بإحضار اجتماعه، فجميعاً سيستطيع المدخل الثاني من الموقع الإلكتروني وبمكتب المدخل إليها عبر الموقع 2026/07/28 الإيجاد ([www.mcd.com](http://www.mcd.com)) وذلك لتلقيه جدول الأعمال التالي:

ود الجمعية العامة العادية السنوية :

- [illegible]

وفقاً للنظام الأساسي للشركة وضوابط انعقاد الجمعيات العامة باستخدام وسائل التقنية الحديثة صادرة من الهيئة العامة لسوق المال نود أن نلفت عنايتكم إلى الآتي:

- يبدأ الحق في التصاريح دون غيره التوفيق شخص طبيعي تطور اجتماعية العامة والتفويت  
لإزالة عن حال وسائل التقنية على أن يكون لهذا الشخص الطبيعي رقم مستمر يشركه  
مسقط للمقاصة والإلزام.
- يبدأ التصاريح على أن يكون البند المطروحة على جدول الأعمال قبل انعقاد الجمعية بـمدة  
لا تزيد على ثلاثة أيام وحسب عملية التصويت في جميع الحالات هي حالة الجبرم بعد  
المساهمة بالإزالة أو للضمان مسبقاً إلغاء عملية التصويت، ويتعين عليه إعادة التصويت مرة  
أخرى في يوم اجتماع الجمعية.

في حالة وجود أية استفسارات يرجى الاتصال على هاتف رقم: 96047209 أو البريد الإلكتروني: ops@gicom.com



يسر إدارة صندوق غراس الوقفي الاستثماري دعوة حملة الوحدات الخرام  
لتحضر اجتماع الجمعية العامة غير العادية المقرر عقدها في مساء يوم  
الطبرن الموافق 28 مارس 2026م، وذلك في تمام الساعة الثالثة مساءً  
المنصة الإلكترونية لتعاقد الجمعية العامة والتي يمكنكم الدخول إليها  
عبر موقع شركة مساهمة للعامة (www.mcd.com) وإذا لم يمكنكم  
المنصة الإلكترونية لتعاقد اجتماع هذه الجمعية، فيتم الدخول إلى  
في تمام الساعة الثالثة من مساء يوم الاثنين الموافق 30 مارس 2026  
عبر المنصة الإلكترونية لتعاقد الجمعية العامة والتي يمكنكم الدخول  
إليها عبر موقع شركة مساهمة للعامة (www.mcd.com) وعبر  
المنصة الإلكترونية وذلك لمناقشة جدول الأعمال التالي:

- جدول أعمال الجمعية العامة غير العادية:

ووفقا للنظام الأساسي للصندوق، وضوابط انعقاد الجمعيات العامة باستخدام وسائل التقنيات الحديثة الصادرة من هيئة الخدمات المالية نود أن نلفت

أ. يحق للشخص الاعتباري دون غيره تفويض شخص طبيعي لحضور اجتماع الجمعية العامة والتصويت نيابة عنه من خلال وسائل التقنية على ان يكون لهذا الشخص الطبيعي رقم مستثمر بشركة مسقط للمقاصة والإيداع.

ب. يبدأ التصويت على أي من البنود المطروحة على جدول الأعمال قبل تاريخ انعقاد الجمعية لمدة لا تزيد على ثلاث أيام وحتى انتهاء عملية التصويت في يوم الاجتماع. وفي حالة تقرير صيد المساهم بالترابذة أو النقصان فسيتم إلغاء عملية التصويت، ويتعين عليه إعادة التصويت مرة أخرى في يوم اجتماع الجمعية.

وفي حالة وجود أية استفسارات حول جدول أعمال الجمعية يرجى الاتصال  
على هاتف رقم 24949014 / 24949043

رقم بطاقة الهوية: A-05167  
 هاتف: ٠٩٦٨ ٢٤٣٩ ٧٧٠٠ فاكس: ٠٩٦٨ ٢٤٣٩ ٧٧٧٧  
 البريد الإلكتروني: info@omanre.com.om  
 omanre.com

الشركة القمائية لإعادة التأمين ش.م.ع.  
 ص.ب. ١٦٨، الزمر البريدي: ١١٤  
 مسقط، سلطنة عمان  
 omanre.com

إسماعيل حسن تقي الدين  
 إسماعيل حسن تقي الدين

يسر مجلس إدارة الشركة العنقانية إعادة التأميم (ش.م.ع.) دعوة المساهمين للاضطلاع إجتماع الجمعية العامة العادية السنوية للشركة ولتقرر عهده في تمام الساعة التاسعة مساءً، يوم الأربعاء الموافق 26 مارس 2026م، وللعمر، على المساهمين الإلتزامية بشركة مساهمة مسجلة في السجل التجاري (www.mcd.gov.om).

وهذا، على أن يحضر الاجتماع الجمعية العامة، سيتم عقد الجمعية العامة الثانية في تمام الساعة التاسعة من مساء يوم الخميس الموافق 26 مارس 2026م على الساعة العاشرة الإلتزامية المذكورة أعلاه، وذلك لمناقشة جدول الأعمال التالي:

1. دراسة «مؤامرات الزبارة» عن نشاطات الشركة ومركزها المالي خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والموافقة عليها.
2. دراسة «تقرير ربحية» تنظيم وإدارة الشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والموافقة عليها.
3. دراسة «مرفق مرفق الحسابات» عن البيانات المالية المدققة للشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والموافقة عليها.
4. إحاطة الجمعية بالتصانيف التي أقرتها الشركة مع الأطراف المتعلقة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والموافقة عليها.
5. التحقق من أي ضرر لحسابات مجلس الإدارة والادخار المتبقية والتي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 وتحديد مقدار كل ضرر أو اجابات لأعضاء مجلس الإدارة والادخار المتبقية السنة المالية التي سبقتها في 31 ديسمبر 2026.
6. إحاطة الجمعية بالبررات التي صرحت بها خدمات المجمع خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
7. دراسة «مخطط تخصيص مبلغ 20000 ر (عشرون ألف ريال عماني) لدعم تمديد المصنع خلال السنة المالية التي سبقتها في 31 ديسمبر 2025 والموافقة عليها.
8. تعيين مرفق حسابات الشركة السنة المالية التي سبقتها في 31 ديسمبر 2025 وتحديد أعضائها.
9. الموافقة على تقرير إدارة مجلس الإدارة السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
10. انتخاب مجلس إدارة جديد للشركة. (لا يزال بانتظار قرار إدارة عن عقد المصار. فإن أضرروم
11. استلم استمارات إرشاد سريجنس بتاريخ 19 ديسمبر 2025.

ووفقاً لضوابط انعقاد الجمعيات العامة باستخدام وسائل التقنية الحديثة الصادرة من الهيئة العامة لسوق المال نود أن تلفت عنايتكم إلى الآتي:

- (أ) كل الشخص الذي يعلن عن غرضه بمقوض شخص طبيعي لحضور اجتماع الجمعية العامة والتصويت عليه مرة واحدة خلال وسائل التلقيح على أن يكون لهذا الشخص الطبيعي رقم مسجل مشترك مسبق للمقاصة وإيداعه؛
- (ب) على التصويت على أي من البنود المطروحة على جدول الأعمال قبل تاريخ عقد الجمعية بحد لا تزيد على ثلاثة أجيال أو على عملية التصويت في جدول الأعمال قبل تاريخ إيداعه للمساهمين بالزيادة أو النقصان مسبق إزاء عملية التصويت. وتعلن عليه إعادة التصويت مرة أخرى في يوم اجتماع الجمعية.

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال على الفاضل / خالد البلوشي

رئيس مجلس الإدارة      المستشار القانوني



يسر مجلس إدارة شركة عمان كالورين دعوة المساهمين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية للسنة للشركة والمقرر عنده في يوم الاثنين في تمام الساعة ١٢:٠٠ الموافق ٢٠٢٦/٠٣/٠٤ والذي سيتم فيه عرض نصصة الاكترتونية والتي يمكنكم فيها الحصول على موقع ورقع مسقط للمصفاة والادباع (www.mcd.com) وعبر النصصة الإلكترونية، والتي لم يتكتمل بالانفاق القانوني لاتعداد اجتمعام الجمعية، سيتم عند الاجتماع الثاني في يوم الثلاثاء في تمام الساعة ٢٠٢٦/٠٣/٠٣ الموافق ٢٠٢٦/٠٣/٠٣ والذي سيتم فيه عرض النصصة الإلكترونية والتي يمكنكم الحصول عليها عبر موقع ورقع مسقط للمصفاة والادباع (www.mcd.com) وعبر النصصة الإلكترونية، وكذلك جدول الاعمال التالي:

بنود الجمعية العامة العادية السنوية:

١. دراسة تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ والموافقة عليه.
٢. دراسة تقرير مجلس الإدارة عن تنظيم وإدارة الشركة خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ والموافقة عليه.
٣. دراسة تقرير مراقبي الحسابات عن البيانات المالية المدققة للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ والموافقة عليه.
٤. دراسة مقترح توزيع أرباح نقدية على المساهمين بتاريخ الجمعية وذلك من رأس المال بمعدل (٥ بيسة للسهم الواحد) عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ والموافقة عليه.
٥. دراسة مقترح توزيع مكافآت على أعضاء مجلس الإدارة بمبلغ (٨٧,٨٠٩) ريال عماني وذلك عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ والموافقة عليه.
٦. التصديق على دال حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والتي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية، وتحديد مقدار الدال قبل السنة المالية القادمة ٢٠٢٦.
٧. إعانة الجمعية بعمليات الأطراف ذات العلاقة خلال العام الماضي ٢٠٢٥.
٨. الموافقة على المعاملات التقديرية المتوقعة إبراءها مع الأطراف ذات العلاقة خلال الفترة من ٢٠٢٦ يناير إلى مارس ٢٠٢٧.
٩. الموافقة على تفاصيل المعاملات والاعتمادات وغير الاعتمادات مع الأطراف ذات العلاقة خلال الفترة من أبريل ٢٠٢٦ إلى مارس ٢٠٢٧.
١٠. إحاطة الجمعية بالتبهرعات التي صرفت لدعم خدمات الجمع خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١.
١١. دراسة مقترح تخصيص مبلغ (١٠,٠٠٠ ريال عماني) لدعم خدمات الجمع خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٦/١٢/٣١ والموافقة عليه، وتقويض مجلس الإدارة في صرفة وفق ما يراه مناسباً.
١٢. تعيين جهة مستقلة لقياس أداء مجلس الإدارة وتحديد أتعابهم.
١٣. تعيين مراقبي الحسابات للمدة المالية التي تنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦ وتحديد أتعابهم.

**ملاحظات:**

ووفقاً للنظام الأساسي للشركة وضوابط انعقاد الجمعيات العامة باستخدام وسائل التقنية الحديثة الصادرة من هيئة الخدمات المالية، نود ان نلفت عنايتكم الى الآتي:-

- (أ) يحق للشخص الاعتباري أن يغيره تفويض شخص طبيعي لحضور اجتماع الجمعية العامة والتصويت نيابة عنه من خلال وسائل التقنية على أن يكون لهذا الشخص الطبيعي رقم مستمر بشركة مسقط للمقاصة والإيداع.
- (ب) يبدأ التصويت على أي من البنود المطروحة على جدول الأعمال قبل تاريخ انعقاد الجمعية بمدة لا تزيد على ثلاثة أيام حتى انتهاء التصويت في يوم الاجتماع وعلى حال تغيير رصيد المساهم بالزيادة أو النقصان فسيتم إلغاء عملية التصويت، ويعتبر إعلان إعادة التصويت مرة أخرى في يوم اجتماع الجمعية.

وفي حالة وجود أية استفسارات يرجى الاتصال بالفاضل / ماجد بن خلفان بن سيف الصالحي  
على هاتف ٢٤٦٩٥٨٣٩ - نقاء ٩٩٨٥٩٣٨٨ أو البريد الإلكتروني [majid@omanchlorine.com](mailto:majid@omanchlorine.com)

رئيس مجلس الإدارة      مراقب الحسابات      المستشار القانوني

كريم الفائزين في «البادل»  
للمضائية» بنادي نخل

مخل- خالد بن سالم السبائي

ختم نادي نخل بطولة البادل  
بمضامنة لعام ٢٠٢٦، والتي  
قيمت تحت رعاية الدكتور  
محمد بن جمعة الرامي رئيس  
النادي نخل، وذلك على ملعب  
PadelMate بولاية نخل في  
محافظة جنوب الباطنة، وسط  
جاء رياضية مميزة ومشاركة  
افتة من اللاعبين ومحبي  
للعبة.

شهدت البطولة مشاركة ٤ فرق جرى توزيعها على مجموعتين بواقع ٤ فرق في كل مجموعة؛ حيث أقيمت منافسات الدور الأول بنظام دوري المجموعات، قبل أن تتأهل الفرق الأفضل إلى الأدوار النهائية التي أقيمت بنظام خروج المغلوب، في منافسات شملت بالندية والحماس بين المشاركين.

انطلقت البطولة في ٤ مارس ٢٠٢٦ بالشراكة مع PadelMate؛ حيث أقيمت المباريات يوميًا ابتداءً من الساعة التاسعة مساءً، وشهدت حضورًا جماهيريًا وتفاعلاً من المتابعين، في إطار الأجواء الترفيهية التي تجمع بين الرياضة والتواصل المجتمعي.









عبد الوهاب البلوشي

توظيفه ضمن رؤية اقتصادية متكاملة ومستدامة.

إن السلام ليس غاية بحد ذاته؛ بل هو بيئة تمكن التنمية، والتعمية إن لم تكن إدراكها قد تحولت إلى فرصة مهددة. وبين الجغرافيا التي وهبها الله، والسياسة التي صاغتها الحكمة، تقف مسؤولية المرحلة القادمة في ترجمة المقومات إلى إنجازات اقتصادية ملموسة تعود بالنفع على المواطن، وتضمن مستقبلاً أكثر استقراراً للأجيال القادمة.

عُمان تملك الأساس الممتن... ويبقى الرهان على جرأة القرار الاقتصادي.



جان يعقوب جبور

المصطلحات بقدر ما يتحور حول الوقائع على الأرض: هل أدت هذه العمليات إلى سلام مستدام أم إلى دورات متكررة من التصعيد؟ التجربة منذ ١٩٨٢ حتى اليوم تشير إلى أن فترات الهدوء بقيت هشة ومؤقتة، فيما ظل المدنيون في جنوب لبنان يدفعون الثمن الأكبر عند كل جولة توتر، وفي ظل غياب تسوية قراراتها تلطيخ خارخا وليس بالداخل على حساب شعب شرق ونهب وهجر وفقر. فلكل مواطن جنوبي أولاً: إن صمودكم وتشبثكم بأرضكم يجعل من أهداف الأعداء مستحيلة التحقيق.



آية السبياني

هذا التكامل بين العقار والسياحة يعزّز فكرة «اقتصاد التجربة»، حيث ينظر إلى المشروع كبنية متكاملة للترفيه والعمل والترفيه. ومثل مركز الأمل الصحي، الذي تأسس عام ١٩٩٥ كأول مركز طبي خاص في السلطنة، إحدى الركائز الاجتماعية للمجموعة. وبدلاً من عيادات تخصصية، لا يتجاوز ١٠٠ موظفين، يفتتح اليوم إلى أن يتحول موظف وموظفة بنسبة تعمين تقارب ٣٠٪. ويمتلك المركز ٣ فروع: أبرزها: فرع الخوير الذي يضم ٢٠٥ عيادات تخصصية، إضافة إلى «الأمل بس» في منطقة الحبل سقمق، ضمن خطط التعاون المستقبلي مع مستشفى مدينة السلطان هيثم المرمع لإنشاء هذا الامتداد الصحي يعزز جودة الحياة في المشاريع العمرانية الجديدة، ويؤكد أن التنمية العمرانية لا تكتمل دون أن يتشكل عبر هذه المنظمة. وهذا النموذج الاقتصادي، يقوم على رفع المستوى المعيشي إلى مستويات عالية، وتقليل الاعتماد على العمالة الوافدة في قطاع البناء، عبر التصنيع المسبق والتقنيات الحديثة، وتحسين جودة الحياة، والحد من انبعاثات الكربون، وتعزيز وتفعيل تقنيات المهندسين المعماريين، من أجل إعادة تشكيل سلاسل القيمة داخل السوق المحلي، وتوسيع قاعدة المشاركة الوطنية في الاقتصاد، ومواءمة النمو العمراني مع معايير الجودة والاستدامة.

## من حكمة السياسة إلى جرأة الاقتصاد

التي توازي حكمة السياسة؟ إن الجغرافيا نعمة، لكنها في الوقت ذاته مسؤولية؛ فهي تفتح أبواباً واسعة في مجالات اللوجستيات والتجارة والطاقة والسياحة والصناعات المرتبطة بالموقع البحري، غير أن هذه الأبواب لا تُفتح إلا بإرادة واضحة، وتشريعاً جاداً، وقرارات جريئة تواكب المتغيرات العالمية المتسارعة.

كما أن رصيد الثقة الذي بنته السياسة العمانية عبر عقود ليس مجرد مكانة معنوية؛ بل يمكن أن يتحول إلى قوة تفاوضية وشراكات استراتيجية واستثمارات نوعية إذا ما أحسن

موقع استراتيجي هو شريان للتجارة العالمية، ونهج دبلوماسي قائم على الاعتدال وعدم التدخل ومذ جسور الصداقة مع الجميع. وبهذين العاملين استطاعت السلطنة أن تحافظ على استقرارها، وأن تبني رصداً من الثقة الدولية يصعب تعويضه.

غير أن الأمم لا تُقاس فقط بسلامة موافقها؛ بل بقدرتها على تحويل الاستقرار إلى ازدهار، والموقع إلى قيمة مضافة، والثقة الدولية إلى شراكات اقتصادية مستدامة. وهنا ينتقل السؤال من الإشادة بالماضي إلى مسؤولية الحاضر: هل تلك الجرأة الاقتصادية

لم تكن حكمة السياسة العمانية التي انتهت سلطة عُمان خياراً عاجلاً؛ بل كانت رؤية استراتيجية بعيدة المدى أرساها المغفور له بإذن الله السلطان قابوس بن سعيد، فجئنت البلاد وولايات الصراعات، ورشخت مكانتها دولة موثوقة تحظى باحترام الجميع.

وبالتوازي مع هذا الإرث السامي، من الله على عُمان بموقع جغرافي استثنائي يتوسط أهم طرق التجارة البحرية العالمية، وهو موقع لم تصنعه السياسات، بل هو نعمة ربانية خالصة. لقد اجتمعت لعمان حقيقتان قل أن تجتمعا لدولة في محيط مضطرب:

حول هدف واحد. كما أنه يتسبب في ظهور ما يسمى بـ«التكلس الإداري»؟ وهذا «التكلس الإداري» ظاهرة شائعة تتمثل في الإجراءات المعقدة والروتين الممل والبيروقراطية المعتنقة التي تجعل حياة الناس أسوأ؛ فهو يشبه رميحاً لرجل من مواد متكلسة، يُعطل الإنتاج ويقتل فرص الأداء، ويضر بالأعمال ويحول دون تنفيذ الخطط وتحقيق الأهداف، وهو ظاهرة تُصيب المؤسسات الصغيرة والكبيرة، في القطاعين العام والخاص، والمنظمات الدولية والمحلية وغير الرسمية.

وقد يكون التكلس الإداري في بعض الدول أسوأ من غيرها. لكنه موجود في جميع أنحاء العالم، فهو مُشجّر في سلوكنا كثير. وفي جميع الحالات، يضر التكلس الإداري بالاقتصاد، فيُثبّر منظومات الخدمات الصحية الحكومية، ويؤذي لتدهور التعليم، وتراجع الناتج المحلي الإجمالي والناتج المحلي، وسلب المجتمع ميزاته التنافسية، وقد يؤدي بحياة الكثيرين بسبب الإهمال والفساد والإهمال والروتين وانعدام الأساليب الإدارية حديثة مثل النتائج، بالأسواق، والإدارة بالنتائج، والإدارة بالشفافية، والإدارة بالحوكمة، إلا أننا في كثير من الدول العربية قد ابتكرنا منهجاً إدارياً مغايراً هو «منهج الإدارة بالعصفير»، والذي يعد في الحقيقة هو منهج إداري فاشل لكنه يروج لفكر الجُرّج المتعزلة، والتي يسعد بها المدير غير المدير لأنه يوجب الكبير هبداً (فرق.. تشد)، وأيضاً (اتب موظفيك.. تتراح) (اشغل موظفيك باتهامات مستمرة لكي تتسبب في إرباكهم لكي لا يتميزون)، ولا يستطيعون أمام الرؤساء وأصحاب المال والقيادات العليا في المؤسسات العامة.

الدولة العربية الآن تتحاشى إلى مدير جدير وتميز، كما تحتاج إلى تطبيق أسلوب إداري مختلف، يقوم على التقريب والتوافق، ولا يقوم على التعزلة والتفريق؛ فالإدارة لم ولن تكون يوماً مجموعة من الاستراتيجيات أو السياسات أو الإجراءات أو الأنظمة، أو اللوائح والإجراءات فقط؛ بل الإدارة في جوهرها «علاقات» وتناغم بين رئيس ومرؤوسين وزملاء.

الظروف والتحديات التي تمر بها الكثير من المنظمات العربية، يتسبب فيها «مدير غير جدير» يتسبب في ظهور الكثير من حالات الخطب والارتباك، وهذا يجعلنا نؤمن بواجتنا الشديدة إلى «قوة إدارية» وتبني فكر إداري متطور وحديث يستند إلى التخلص من الكثير من الأفكار القديمة البالية والتي يطبقها الكثير من المديرين العرب.

والإمرار بعض المدراء على جعل المنظمة الواحدة وكأنها مجموعة من الجزر المتعزلة، يتسبب في تضال مروتها وقدرتها على التكيف والإبداع الإداري، ولا تكمن المشكلة في عزلة المكاتب، وإنما في عزلة العقول، وتفرقة النفوس. إننا في أمس الحاجة إلى استعادة التواصل الإيجابي والفعال بين الموظفين، نحن نحتاج إلى تعاون

## الإدارة بالزيربان!

أ.د. هشام البحري

hesham.b@uob.edu.om

الناس، وتكوين فرق عمل منجزة، وفرق عمل ذاتية الإدارة، تحب العمل مع المنظمة التي تعمل بها.

والسؤال الآن: ماذا يجني المدير العتيق صاحب الفكر الإداري القديم، من تفرقة الناس، وجعلهم وكأنهم يعملون في «صوامع متعلقة»؟ الصومعة أكثر من مجرد حاجز مادي؛ فهي حواجز نفسية تُعطل التواصل وتبادل الأفكار، ومن ثم فإن الاستقلال المتزايد بين أقسام المؤسسة وإدارتها تحول دون قدرة الأفراد على الالتفاف حول هدف واحد. كما أنه يتسبب

في ظهور ما يسمى بـ«التكلس الإداري»؟ وهذا «التكلس الإداري» ظاهرة شائعة تتمثل في الإجراءات المعقدة والروتين الممل والبيروقراطية المعتنقة التي تجعل حياة الناس أسوأ؛ فهو يشبه رميحاً لرجل من مواد متكلسة، يُعطل الإنتاج ويقتل فرص الأداء، ويضر بالأعمال ويحول دون تنفيذ الخطط وتحقيق الأهداف، وهو ظاهرة تُصيب المؤسسات الصغيرة والكبيرة، في القطاعين العام والخاص، والمنظمات الدولية والمحلية وغير الرسمية.

وقد يكون التكلس الإداري في بعض الدول أسوأ من غيرها. لكنه موجود في جميع أنحاء العالم، فهو مُشجّر في سلوكنا كثير. وفي جميع الحالات، يضر التكلس الإداري بالاقتصاد، فيُثبّر منظومات الخدمات الصحية الحكومية، ويؤذي لتدهور التعليم، وتراجع الناتج المحلي الإجمالي والناتج المحلي، وسلب المجتمع ميزاته التنافسية، وقد يؤدي بحياة الكثيرين بسبب الإهمال والفساد والإهمال والروتين وانعدام الأساليب الإدارية حديثة مثل النتائج، بالأسواق، والإدارة بالنتائج، والإدارة بالشفافية، والإدارة بالحوكمة، إلا أننا في كثير من الدول العربية قد ابتكرنا منهجاً إدارياً مغايراً هو «منهج الإدارة بالعصفير»، والذي يعد في الحقيقة هو منهج إداري فاشل لكنه يروج لفكر الجُرّج المتعزلة، والتي يسعد بها المدير غير المدير لأنه يوجب الكبير هبداً (فرق.. تشد)، وأيضاً (اتب موظفيك.. تتراح) (اشغل موظفيك باتهامات مستمرة لكي تتسبب في إرباكهم لكي لا يتميزون)، ولا يستطيعون أمام الرؤساء وأصحاب المال والقيادات العليا في المؤسسات العامة.

الدولة العربية الآن تتحاشى إلى مدير جدير وتميز، كما تحتاج إلى تطبيق أسلوب إداري مختلف، يقوم على التقريب والتوافق، ولا يقوم على التعزلة والتفريق؛ فالإدارة لم ولن تكون يوماً مجموعة من الاستراتيجيات أو السياسات أو الإجراءات أو الأنظمة، أو اللوائح والإجراءات فقط؛ بل الإدارة في جوهرها «علاقات» وتناغم بين رئيس ومرؤوسين وزملاء.

الظروف والتحديات التي تمر بها الكثير من المنظمات العربية، يتسبب فيها «مدير غير جدير» يتسبب في ظهور الكثير من حالات الخطب والارتباك، وهذا يجعلنا نؤمن بواجتنا الشديدة إلى «قوة إدارية» وتبني فكر إداري متطور وحديث يستند إلى التخلص من الكثير من الأفكار القديمة البالية والتي يطبقها الكثير من المديرين العرب.

والإمرار بعض المدراء على جعل المنظمة الواحدة وكأنها مجموعة من الجزر المتعزلة، يتسبب في تضال مروتها وقدرتها على التكيف والإبداع الإداري، ولا تكمن المشكلة في عزلة المكاتب، وإنما في عزلة العقول، وتفرقة النفوس. إننا في أمس الحاجة إلى استعادة التواصل الإيجابي والفعال بين الموظفين، نحن نحتاج إلى تعاون

١- الاستثمار في مواطن قوتهم وقوة موظفيهم.

٢- إحياء تفهمهم بالمتميزين.

٣- تفهم احتياجات التابعين لهم.

٤- التوافق مع الأغراض الشخصية المختلفة للمرووسين.

٥- تشجيع الاختلاف وليس الخلاف.

\* أستاذ إدارة الموارد البشرية  
بجامعتي البرهي والقاهرة

## العدوان الإسرائيلي والسلام بالقوة.. حماية لبنان ومصداقية الحكومة!

جان يعقوب جبور

هذه العمليات كـ«اعتداءات» وانتهاكات للسيادة، وهو ما ورد في بيانات وزارة الخارجية اللبنانية المتكررة أمام مجلس الأمن، لا سيما في الشكاوى المتكررة منذ ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤. (يعكس ما يحصل الآن) بشأن الخروقات الجوية والقصف الحدودي. في المقابل، تتعامل الحكومة اللبنانية بحذر سياسي وتجاهل صريح لاعتداءات إسرائيل على لبنان، وتحت إشراف مجلس الأمن، ومع ٢٠٢٣ ومع ٢٠٢٤. (يعكس ما يحصل الآن) بشأن الخروقات الجوية والقصف الحدودي. في المقابل، تتعامل الحكومة اللبنانية بحذر سياسي وتجاهل صريح لاعتداءات إسرائيل على لبنان، وتحت إشراف مجلس الأمن، ومع ٢٠٢٣ ومع ٢٠٢٤.

أكثر من ١٠٠٠ قتل منذ دماراً وإسكاً في البنية التحتية، وصولاً إلى الضربات المتقطعة على الأراضي اللبنانية في السنوات اللاحقة، ظل توصيف «السلام» بعيداً عن إدراك اللبنانيين الذين دفعوا كلفة بشرية واقتصادية مرتفعة.

في تموز/يوليو ٢٠٢٦، أعلنت إسرائيل أن هدف عملياتها هو «إعادة الأمن إلى لبنان»، لكن تقرير الأمم المتحدة في أغسطس من العام نفسه وثق دماراً واسعاً في الضاحية الجنوبية والجنوب اللبناني، إضافة إلى نزوح ما يقارب مليون مدني داخل لبنان. وفي عام ٢٠٢٣ ومع تصاعد التوتر على الحدود الجنوبية بعد حرب غزة، تكررت الغارات والقصف المتبادل، فيما حذرت تقارير أممية من اتساع رقعة النزوح في القرى الحدودية اللبنانية، ما يعكس استمرار غمط المواجهة بعيداً عن أي استقرار فعلي.

أما على المستوى الرسمي اللبناني؛ فالوقف المعلن بقي ثابتاً في توصيف

## تعزيز المحتوى المحلي في مشاريع التطوير العمراني

آية السبياني

أوروبية من جهاز متخصص تعود خبراته التزمكية لأكثر من ١٠٠ عام، وتتسعى المجموعة إلى تحقيق نسبة محتوى محلي (ICV) تتراوح بين ٧٠٪ و ٧٥٪ في مشاريعها الإنشائية، لا سيما في قطاع الإنشاءات، عبر توظيف سلاسل الإمداد، والاعتماد على التصنيع المحلي للمواد الإنشائية، وإثراء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مراحل التنفيذ والتوريد.

ويعزز هذا النموذج الدورة الاقتصادية الداخلية، ويخلق فرصاً مباشرة وغير مباشرة للكوادر الوطنية، إلى جانب أنه يقلل من تدرّب رأس المال إلى الخارج.

وفي قطاع البناء، تجسّد هذا التوجه في إنشاء مصنع للخرسانة الجاهزة، ومصنع الجدران والأواح القرم العازلة، وتخطط المجموعة لإنشاء مصنع لحديد التسليح وأخر للمباني وكافة أنواع الأثاث؛ بما يقلل الاعتماد على المدخول الخارجي، ومنح المشاريع استقراراً أكبر وانخفاضاً في التكاليف وضبط الجود الرمي.

تعتد مشاريع المجموعة، لا سيما في ظل الوفاء بمدينة السلطان هيثم، على تقنيات البناء المسبق المص (Precast)، بما يسمح بتقليل مدة التنفيذ، ورفع دقة التصنيع، وتحسين جودة التشطيبات، وخفض الهدر في المواد. كما يجري استخدام المواد الحرة العازلة ضمن أنظمة بناء حديثة تحقق كفاءة أعلى في استهلاك الطاقة، وتقليل تكاليف التشغيل على المدى الطويل؛ بما يتناهي مع توجهات الاستدامة البيئية وكفاءة الطاقة.

هذا التحول نحو التقنيات الحديثة له

في خضم التوجه الاقتصادي المكثف لسلطنة عُمان الذي توجه إليه البلاد بثبات نحو تعميم التنوع ورفع كفاءة المحتوى المحلي، تبرز مجموعة السبياني العالمية التي بدأت عملها مع بداية النهضة المباركة التي قادها السلطان قابوس بن سعيد -طيب الله ثراه-، سبعينيات القرن الماضي، كنموذج لشركة عائلية تطورت عبر ما يزيد على ٧٠ عامًا إلى منظومة استثمارية متعددة الكيانات، تعمل ضمن رؤية تكاملية تربط بين العقار، والصناعة، والسياحة، والطاقة، والخدمات.

المجموعة تحتضن ٤ كيانات رئيسية تشكل بنيتها المؤسسية؛ وهي: مجموعة الأبرار التي تضم الأبرار والأبرار الصناعية، والأبرار الهندسية، ومجموعة الفاكور للاستثمارات السياحية المعنية بإدارة الفنادق والمطاعم والمقاهي وتأجير السيارات، كما توجّه مستقبلي لإطلاق برامج سياحية محلية، والسباني للتجارة والخدمات، التي تشمل توكيلات المعدات الثقيلة، وإدارة محطات الوقود ومرافقها، وتوزيع مواد البناء، وتوزيع مستلزمات الفنادق والمنازل، إلى جانب ذلك تمتلك المجموعة عدداً طيباً يتمثل في مركز الأمل الصحي بترعاة المختلفة. هذا التمدد يعمل في شبكة مترابطة تعزز بعضها بعضاً، وتنتج قيمة اقتصادية مضافة داخل السوق العماني. ومؤخراً أعلنت المجموعة عن نيّتها إنشاء منشآت متعددة التخصصات بدعم من وزارة الإسكان والتخطيط العمراني ووزارة الصحة، وسيكون هذا العمل بإدارة



hesham.b@uob.edu.om

تعلم عزيزي القارئ أن «الزيربان» هو طبق من الأرز «العيش».. باللهجة الغامبية، وهو من الأطباق المشهورة في المطبخ اليمني، وخاصة العذي، ويتكون بشكل أساسي من الأرز البسمي والمطهو مع البطاطا والجزر والبصل المحمر (المكرمل)، ويضاف عليه قليل من البصل المسلو. واللمح أو الدجاج مع الكثير من البهارات والتي تعطيه نكهة قوية، ويُضاف إليه الزبادي (لبن زوب) والبصل المحمر (المكرمل)، ويضاف عليه قليل من البصل المسلو.

وكما تلاحظ- عزيزي القارئ- أن كافة هذه المكونات غير متجانسة، لكن من خلال تدخل الطاهي- بإصرار شديد- على مزج كافة هذه المكونات، يستطيع أن يستخرج طبقاً مختلفاً. هذا هو حال «الإدارة العربية» في الكثير من منظماتها، وخاصة التي يعمل فيها العديد من الجنسيات مختلفة الثقافات والقيم والعدادات والتقاليد، فيما يسعى المدير (الطاهي الإداري) في حالته هذه في محاولة حثيئة لمرج

النوع المختلفة من الموظفين معاً، لكي ينتج ويحقق الأهداف. ويتبقى أن نسال عن المكون الرئيس والمتسبب في نجاح الزيربان، ألا وهو «البهارات».

والبهارات التي يستخدمها المدير في العديد من المنظمات العربية هي ما نطلق عليهم «العصفير» والذين يتطوعون بنقل الأخبار والمعلومات للمدير عن بقية الزملاء في الوحدات الإدارية المختلفة. وفي كثير من الأحيان، عندما لا يحصلون عن أخبار جديدة أو وشيات جديدة، فإنهم يقومون بانتكار معلومات زائفة لكي لا ينقطع شريان التواصل مع المدير.

لقد حاول علماء الإدارة في كافة الدول المتقدمة ابتكار أساليب إدارية حديثة مثل النتائج، بالأسواق، والإدارة بالنتائج، والإدارة بالشفافية، والإدارة بالحوكمة، إلا أننا في كثير من الدول العربية قد ابتكرنا منهجاً إدارياً مغايراً هو «منهج الإدارة بالعصفير»، والذي يعد في الحقيقة هو منهج إداري فاشل لكنه يروج لفكر الجُرّج المتعزلة، والتي يسعد بها المدير غير المدير لأنه يوجب الكبير هبداً (فرق.. تشد)، وأيضاً (اتب موظفيك.. تتراح) (اشغل موظفيك باتهامات مستمرة لكي تتسبب في إرباكهم لكي لا يتميزون)، ولا يستطيعون أمام الرؤساء وأصحاب المال والقيادات العليا في المؤسسات العامة.

الدولة العربية الآن تتحاشى إلى مدير جدير وتميز، كما تحتاج إلى تطبيق أسلوب إداري مختلف، يقوم على التقريب والتوافق، ولا يقوم على التعزلة والتفريق؛ فالإدارة لم ولن تكون يوماً مجموعة من الاستراتيجيات أو السياسات أو الإجراءات أو الأنظمة، أو اللوائح والإجراءات فقط؛ بل الإدارة في جوهرها «علاقات» وتناغم بين رئيس ومرؤوسين وزملاء.

الظروف والتحديات التي تمر بها الكثير من المنظمات العربية، يتسبب فيها «مدير غير جدير» يتسبب في ظهور الكثير من حالات الخطب والارتباك، وهذا يجعلنا نؤمن بواجتنا الشديدة إلى «قوة إدارية» وتبني فكر إداري متطور وحديث يستند إلى التخلص من الكثير من الأفكار القديمة البالية والتي يطبقها الكثير من المديرين العرب.

والإمرار بعض المدراء على جعل المنظمة الواحدة وكأنها مجموعة من الجزر المتعزلة، يتسبب في تضال مروتها وقدرتها على التكيف والإبداع الإداري، ولا تكمن المشكلة في عزلة المكاتب، وإنما في عزلة العقول، وتفرقة النفوس. إننا في أمس الحاجة إلى استعادة التواصل الإيجابي والفعال بين الموظفين، نحن نحتاج إلى تعاون











تعزيزًا للتحول في القطاع وتعظيم الاستفادة من الموارد الطبيعية

# «أوكيو للطاقة البديلة» تُنجز مشاريع طاقة متجددة بنسبة 95 % إلى 100 %

مسقط - الرؤية

أعلنت شركة أوكيو للطاقة البديلة تحقيقها فترات نوعية في تنفيذ عدد من مشاريعها للطاقة المتجددة في سلطنة عُمان؛ بما في ذلك مشروع «رياح ١» و«رياح ٢» إضافة إلى مشروعها للطاقة الشمسية في شمال البلاد، والتي من المتوقع دخول جميعها حيز التشغيل بنهاية العام الجاري بقدرة إنتاجية إجمالية تبلغ ٣٣٠ ميجاواط من الطاقة المتجددة.

وحققت هذه المشاريع عددًا من الإنجازات على المستوى الوطني، من بينها تطوير أكبر مشروع لطاقة الرياح في السلطنة وتفتيد أطول عملية نقل بركي للمعدات في السلطنة، إلى جانب تجاوز مستهدفات المحتوى المحلي.

وتأتي هذه المشاريع فقرة شراكة استراتيجية بحلول عام ٢٠٥٠.

بين أوكيو هذه المشاريع فقرة شراكة استراتيجية لإبريز، باستثمارات تتجاوز ٣ مليون دولار أمريكي. وتشمل المحطة مشروع «رياح ١» و«رياح ٢» في قلبي أمين وغرب غير التابيع لشركة تنمية نفط عُمان في جنوب السلطنة، إضافة إلى محطة شمال عُمان للطاقة الشمسية.

أن تصيف هذه المشاريع أكثر من ٣٣٠ ميجاواط من طاقة الرياح والطاقة الشمسية.



والأواح الشمسية، مع استهداف إتمام تركيب جميع الأواح بحلول منتصف مارس ٢٠٢٦. كما شهد مشروع رياح ١ ورياح ٢ الانتهاء، من تركيب ٧ توربينات رياح يصل ارتفاع كل منها ٢٠٠ متر مع استمرار العمل على تركيب بقية الوحدات، لا سيما بعد وصول كافة مولدات التوربينات الـ ٣١ إلى سلطنة عُمان، واكتمال الأعمال الخرسانية للقواعد، مما مهد الطريق

## 14.6 % ارتفاعا في إجمالي إنتاج الكهرباء بنهاية يناير

مسقط - الرؤية

كما أوضحت الإحصائيات ارتفاع صافي إنتاج الكهرباء في سلطنة عُمان -والذي يشمل مشتريات الشركة العامة لشراء الطاقة والمياه ومشتريات شركة كهرباء المناطق الريفية حسب المناطق- بنسبة ١٣,٩ بالمئة ليبلغ ٣,٢٣٦,٦ جيجاوات بالساعة، مقارنة بـ ٣,٢٨٤,٥ جيجاوات بالساعة خلال الفترة المماثلة من عام ٢٠٢٥، وذلك وفقًا للبيانات الأولية الصادرة عن المركز الوطني للإحصاء والمعلومات.

## تعريف رواد الأعمال في جنوب الباطنة بالمنظومة الضريبية



الرساق - الرؤية

رواد الأعمال الذين هم في مقبيل مستيرتهم المهنية. واستعرضت ورقة عمل محاور تفصيلية لكافة جوانب النظام الضريبي، بما في ذلك: مبادئ ضريبة الدخل وآليات التعامل معها، وتطبيقات ضريبة القيمة المضافة، والسلع المشمولة بالضريبة الانتقائية، علاوة على التوعية بمخاطر التهريب الضريبي تحت شعار «لا للتهريب الضريبي»، تأكيدًا على أهمية الامتثال الوطعي لتعزيز الاقتصاد الوطني. وشهدت الورشة نفعًا عامًا ملموسًا من قبل الحضور من رواد ورائدات الأعمال؛ إذ تأتي هذه المبادرة ضمن سلسلة البرامج التوعوية المستمرة التي تنبأها جهاز الضرائب للوصول إلى كافة شرائح المجتمع.

مسقط - الرؤية

بلغ سعر نفط عُمان الرسمي أمس تسليم شهر مايو القادم ١٢٤ دولارًا أمريكيًا و٦٨ سنتًا. وشهد سعر نفط عُمان أمس ارتفاعًا بلغ ٢٤ دولارًا أمريكيًا و٣٧ سنتًا مقارنة بيوم الجمعة الماضي والبالغ ١٠٠ دولار أمريكي و٣١ سنتًا.

وبلغ المعدل الشهري لسعر النفط الخام العُماني تسليم شهر مارس الجاري ٦٢ دولارًا أمريكيًا و١٧ سنتًا للبرميل، مرتفعًا ٨ سنتات مقارنة بسعر تسليم شهر فبراير الماضي.

وفي الأسواق الدولية، تراجعت أسعار النفط عن المستويات المرتفعة المسجلة في وقت سابق من الأسبوع، لكنها لا تزال مرتفعة بأكبر من ١٥ بالمئة وعند مستويات لم

مسقط - الرؤية

واصلت دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية تسجيل أداء متقدم في قطاعات الزراعة والثروة الحيوانية والسكنية خلال عام ٢٠٢٤، في مؤشر يعكس تنامي دور هذه القطاعات في دعم الأمن الغذائي وتعزيز توجهات التنوع الاقتصادي في دول المجلس، رغم ما تواجهه هذه القطاعات من تحديات بيئية وطبيعية تشمل محدودية الأراضي الزراعية وندرة الموارد المائية.

وأظهرت البيانات الصادرة عن المركز الإحصائي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية أن مساهمة قطاع الزراعة وصيد الأسماك في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية بلغت

البريمي - الرؤية

تمكنت إدارة حماية المستهلك بمحافظة البريمي من الحصول على حكم قضائي بإدانة مؤسسة تجارية متخصصة في قطع المراكب، لعدم التزامها بالشفافية والمصادقية في تقديم الخدمة للمستهلك، وذلك في إطار الجهود المتواصلة التي تبذلها الهيئة لحماية حقوق المستهلكين وضمان التزام المزودين بالقوانين والأنظمة المعمول

لبدء عمليات التشغيل التجريبي في الأشهر المقبلة. وشكّل تعزيز المحتوى المحلي أحد المراكز الأساسية في تنفيذ هذه المشاريع منذ مراحلها الأولى؛ حيث تم توجيه ما يقارب ٢٠٪ من إجمالي الاتفاق الرأسمالي إلى السوق المحلي. وجاء ذلك من خلال إشراك عدد من الشركات العُمانية في مجالات الهندسة والخدمات اللوجستية والتصنيع المرتبطة بالمشاريع. فقد قامت شركات محلية مثل فولتايم وكابلات عُمان والكومي للمفاتيح الكهربائية والصناعات للمفاتيح الكهربائية بتوريد عدد من المكونات الرئيسية، فيما تولت «ووري عُمان» إعداد التصاميم الهندسية لمحطات الفرعية، بينما أدّرت «كيميجي رامداس» العمليات اللوجستية لنقل التوربينات. وأسهمت هذه الشراكات في توسيع مشاركة المؤسسات الوطنية في سلاسل التوريد المرتبطة بقطاع الطاقة المتجددة، بما يعكس تنامي قدرات الشركات العُمانية على تنفيذ مشاريع الطاقة الكبري.

وفي جانب تسمية الكفاءات الوطنية، بلغت نسبة التعيين في هذه المشاريع نحو ٤٠٪، متجاوزة التدرجات الأولية؛ حيث أسهمت في توفير ما يقارب ١٥٠ فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة. وبالتنسيق مع الجهات المعنية في ولايات آدم وشمس والجاز، تم تنفيذ برامج للتوظيف المجتمعي بما يضمن استفادة أبناء هذه الولايات من الفرص الوظيفية في المشاريع. كما أطلقت الشركة برنامجًا تدريبيًا مكثفًا يشارك فيه ١٥ مهندسًا عُمانيًا في مجالات إدارة الإنشاءات

والهندسة والصحة والسلامة والبيئة، حيث يعمل المشاركون إلى جانب خبراء دوليين لامتصاص خبرات عملية في هذا القطاع على الإسهام في نموه مستقبلاً. وأكد كميل بن عبد الأمير سعيد القائم بأعمال الرئيس التنفيذي لشركة أوكيو للطاقة البديلة، أن تنمية قطاع محلي للطاقة المتجددة تمثل أحد الأهداف الاستراتيجية للشركة، مشيرًا إلى أن تجاوز مستهدفات المحتوى المحلي بأكبر من ٣ أضعاف جاء نتيجة توجه واضح منذ المراحل الأولى لتطوير هذه المشاريع؛ بما يعزز القاعدة الصناعية في السلطنة ويُثني الكفاءات الوطنية ويرسخ الخبرات الفنية المرتبطة بهذا القطاع. وأضاف: «لا تقتصر آثار مشاريع الطاقة المتجددة على خفض الانبعاثات الكربونية فحسب، بل تمتد لتشمل توسيع مشاركة الشركات المحلية بما يعزز القيمة الاقتصادية التي يحققها هذا القطاع لعُمان على المدى البعيد».

ويصنفها الجهة الوطنية المعنية بقيادة تطوير مشاريع الطاقة المتجددة في عُمان، تعمل أوكيو للطاقة البديلة على تنمية قطاع الطاقة النظيفة بما يدعم تنوع الاقتصاد الوطني ويعزز النمو الصناعي ويرسخ أمن الطاقة. وتأتي هذه المشاريع ضمن محفظة أوسع من مشاريع الطاقة المتجددة التي تعمل الشركة على تطويرها، في إطار توجهها نحو تقليل الاعتماد على الغاز الطبيعي وخفض انبعاثات الغازات الدفيئة، إلى جانب جذب الاستثمارات النوعية للقطاع.

## المشاريع ترفد شبكة «تنمية نفط عُمان» بأكثر من 330 ميجاواط من الطاقة الكهربائية

## بدء عمليات التشغيل التجريبي خلال الأشهر المقبلة

## توجيه 30 % من إجمالي الإنفاق الرأسمالي إلى السوق المحلي

## 40 % نسبة التعمين في المشاريع الجديدة وتوفير 150 فرصة عمل

## أكبر قفزة على الإطلاق في يوم واحد.. نفط عُمان يتجاوز 124.6 دولار

وقال فاسو مينون المدير الإداري لمراتبة الاستثمار في بنك أ.سي.بي.سي. بسفانغرة «ما لم يتع استئناف تدفق النفط عبر مضيق هرمز قريبًا وتخف حدة التوترات الإقليمية، فمن المرجح أن يستمر الضغط التصاعدي على الأسعار». وبدأ العراق والكويت في خفض إنتاج النفط، ليضاف ذلك إلى التخفيضات السابقة في الغاز الطبيعي المسال من قطر، وذلك بسبب توقف الشحنات من الشرق الأوسط جراء الحرب. ويتوقع المحللون أن تضطر الإمارات والسعودية إلى خفض الإنتاج قريبًا أيضًا مع امتلاء المخزونات. واستمرت اضطرابات المصافي بسبب تصاعد نفطية طارئة، وأن أرامكو السعودية عرضت توريد خام بشكل فوري من خلال سلسلة من المناقصات النادرة.

مضيق هرمز، الذي يمر عبره ما يقرب من ثلث صادرات النفط العالمية. وارتفع خام غرب تكساس الوسطى ٣١,٤ بالمئة إلى أعلى مستوى له في الجلسة عند ١١٩,٤٨ دولار للبرميل في وقت سابق أمس، بينما صعد خام برنت ٢٤ بالمئة إلى ١١٩,٥٠ دولار للبرميل. وقبيل الارتفاع الخام، كان سعر خام برنت قد ارتفع بالفعل ٢٧ بالمئة وخام غرب تكساس الوسطى ٢٥,٦ بالمئة الأسبوع الماضي. وتقلصت مكاسب الأسعار بعد أن ذكرت صحيفة فاينانشال تايمز أن وزراء مالية مجموعة السبع ووكالة الطاقة الدولية سيناقشون سحياً مشتركاً من احتياطي نفطية طارئة، وأن أرامكو السعودية عرضت توريد خام بشكل فوري من خلال سلسلة من المناقصات النادرة.

شهدتها منذ منتصف ٢٠٢٣؛ إذ خفضت بعض الدول المنتجة الرئيسية إمداداتها، وسيطرت مخاوف من اضطرابات طويلة الأمد في الشحن على السوق بسبب توسع الحرب الأمريكية الإسرائيلية مع إيران. ووقعت العقود الآجلة الخام برنت ١٥,٥١ دولار، أو ١٦,٧ بالمئة لتصل إلى ١٠٨,٣ دولار للبرميل، متجهة لتحقيق أكبر قفزة في الإطلاق في يوم واحد، بينما ارتفعت العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسطى الأمريكي ١٤,٣٣ دولار أو ١٥,٧ بالمئة لتصل إلى ١٠٥,١٣ دولار، وأدت الاضطرابات في حركة الشحنات وارتفاع المخاطر الأمنية إلى إبطاء نشاط الشحن بالفعل، وجعلت المستثمرين الآسيويين المتحمدين على النفط الخام من الشرق الأوسط معرضين بشكل خاص للخطر لأن الأزمة تكشف حول

## 40 مليار دولار مساهمة الزراعة وصيد الأسماك في الناتج الإجمالي الخليجي

رأس، حيث إنهم بـ ٢,٢ مليون رأس، والأبقار بنحو ١,٢ مليون رأس. كما لفت التقرير إلى التقل النسبي الكبير للماعز في بعض دول المجلس، حيث يمثل ٢٤,٤٪ من إجمالي الثروة الحيوانية المحلية في سلطنة عُمان، و٤٤,٤٪ من دولة الإمارات العربية المتحدة.

وفي جانب الإنتاج الحيواني، سجلت دول المجلس نمواً واضحاً في عدد من المؤشرات الرئيسية، إذ بلغ إنتاج بيض المائدة نحو ١٢ مليار بيضة في عام ٢٠٢٤ مقارنة مع ١١ مليار بيضة في عام ٢٠٢٣، بنمو نسبته ٨,٤٪. وتصدرت المملكة العربية السعودية هذا المؤشر بزيادة بلغت ٧٠,٤٪، تلتها دولة الكويت بنسبة ١٠,٨٪، ثم الإمارات بنسبة ٨,٢٪.

الناتج الخليجي بنحو ١٢,٧ مليون طن في عام ٢٠٢٤، مرتفعاً بنسبة ٢٣,٩ مقارنة بنحو ١٢,٢ مليون طن في عام ٢٠٢٣، فيما بلغت الثروة الحيوانية الخليجية نحو ٤٢,٥ مليون رأس، محققة نمواً نسبته ٢,٢٪ عن العام السابق.

وتصدرت الخضروات قائمة المنتجات النباتية الأكثر قيمة، مستحوذة على ٤٥,٨٪ من إجمالي الإنتاج الخليجي، ما يؤكد مكانتها المحورية في البكال الإقليمي الغذائي بدول المجلس. وفي المقابل، حافظ الصنّاع على موقعه في صدارة الثروة الحيوانية الخليجية، إذ شكّل ما نسبته ٢١,٥٪ من إجمالي الثروة الحيوانية في دول المجلس، بإجمالي بلغ ٢٥,٧ مليون رأس، يليه الماعز بنحو ١٢,٥ مليون

نحو ٤٠ مليار دولار أمريكي خلال عام ٢٠٢٤، محققة نمواً بنسبة ٥٥,١ مقارنة بعام ٢٠٢٣، فيما استقرت مساهمة القطاع عند ٢١,٧٪ من الناتج المحلي الإجمالي الخليجي. كما ارتفعت قيمة الصادرات الزراعية والسكنية إلى ٧,٨ مليار دولار بنمو بلغ ٢١,٧٪، مقابل واردات بلغت ٣٨,٧ مليار دولار بزيادة قدرها ١١,١٪، بما يعكس استمرار الجهود الخليجية الرامية إلى رفع كفاءة الإنتاج وتعزيز منظومة الأمن الغذائي.

ويزر من خلال المؤشرات العامة للقطاع أن هذا النمو جاء مدفوعاً بارتفاع الإنتاج النباتي والحيواني والسكني، إلى جانب تحسن حركة التجارة البينية والتجارة الخارجية للمنتجات الزراعية والسكنية، فقد بلغ إجمالي الإنتاج

## «المستهلك»: 3 آلاف ريال غرامة ضد مؤسسة تجارية في البريمي

ما تم الاتفاق عليه، ومن أبرزها عدم تركيب المظلة بالمواصفات والمخاسن المتفق عليها، الأمر الذي دفعه للتواصل مع المزدود لإيجاد حل للمشكلة، إلا أن المحاولات لم تفض إلى نتيجة مرضية، مما استدعى تقديم شكوى إلى إدارة حماية المستهلك بالبريمي لاتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة. وفيه باشرت الإدارة بدورها بإجراءها القانوني في الواقعة؛ حيث تم استدعاء الأطراف للاستماع إلى أقوالهم، ومن ثم إحالة ملف

إلى تفتي إدارة حماية المستهلك بمحافظة البريمي من أحد المستهلكين أفاد فيها بيقامه بالتعاقد مع إحدى المؤسسات لتجهيز مركبته ببعض مستلزمات الرحلات بمبلغ إجمالي ١٨٠٠ ريال، تضمنت تركيب مجموعة من التجهيزات من بينها مظلة للمركبة وعدد من الملحقات الأخرى. وأوضح الشكاكي أنه بعد الانتهاء من تنفيذ العمل لاحظ أن بعض الأعمال لم تُنفذ وفق

المطلبة للمواصفات والمخاسن المتفق عليها، الأمر الذي دفعه للتواصل مع المزدود لإيجاد حل للمشكلة، إلا أن المحاولات لم تفض إلى نتيجة مرضية، مما استدعى تقديم شكوى إلى إدارة حماية المستهلك بالبريمي لاتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة. وفيه باشرت الإدارة بدورها بإجراءها القانوني في الواقعة؛ حيث تم استدعاء الأطراف للاستماع إلى أقوالهم، ومن ثم إحالة ملف

إلى تفتي إدارة حماية المستهلك بمحافظة البريمي من أحد المستهلكين أفاد فيها بيقامه بالتعاقد مع إحدى المؤسسات لتجهيز مركبته ببعض مستلزمات الرحلات بمبلغ إجمالي ١٨٠٠ ريال، تضمنت تركيب مجموعة من التجهيزات من بينها مظلة للمركبة وعدد من الملحقات الأخرى. وأوضح الشكاكي أنه بعد الانتهاء من تنفيذ العمل لاحظ أن بعض الأعمال لم تُنفذ وفق



العديد من العروض الأخرى لتحسين تجربة العملاء

# «لولو» يعلن أسماء الفائزين الستة الأوائل في مسابقة حملة «قيادة الأحلام 2026»

مسقط - الرؤية



وأضاف: «نتقدم بالتهنئة إلى الفائزين بالجائزة الكبرى وجميع الفائزين الآخرين في السحوبات الست الأولى. وتعد حملة «قيادة الأحلام» إحدى استراتيجياتنا العديدة للتواصل الفعال مع عملائنا الكرام؛ لنعطي حياتنا أجمل معنى بالسعي بكل جهودنا لتقديم الأفضل للآخرين. ورمضان هو الوقت الأمثل لتعرب عن امتناننا لعملائنا الأضواء، وهذه الحملة تجسد روح هذا الشهر الفضيل. ومن جانبنا نصمم عروضنا الترويجية لتلبية احتياجاتهم المتغيرة. كما نشجعهم على الاستفادة من خدمات التوصيل الإلكتروني المريحة لدينا للاستمتاع بتجربة تسوق سلسة». وإلى جانب الجوائز الرائعة، أعدت لولو العديد من العروض الأخرى لتحسين تجربة العملاء وجعل التسوق تجربة ممتعة لا تنسى خلال شهر رمضان. كما ستقدم خصومات كبيرة وعروض حصرية على جميع السلع الأساسية؛ بما في ذلك الأطعمة الطازجة والمشروبات والأطعمة المجمدة وغيرها من مواد البقالة خلال فترة العرض.



أديننا، ومحمد البلوشي، وجيشين بابو، ومنال محمود ونونة بالجائزة الكبرى؛ حيث حصل كل منهم على سيارة «إم جي آر إكس ٩»، وهي سيارة رياضية متعددة الاستخدامات الفاخرة الجديدة كلياً. وإلى جانب الجوائز الكبرى، فاز عدد من العملاء المحظوظين الآخرين بأجهزة منزلية جذابة من إيكون، تشمل أجهزة تلفزيون ذكية، وطباخات، وقلادات، وغسالات، وقلادات هوائية من إيكون؛ استخدامات الفاخرة الجديدة كلياً. وإلى جانب الجوائز الكبرى، فاز عدد من العملاء المحظوظين الآخرين بأجهزة

أعلنت سلسلة متاجر لولو هايبر ماركيت عن أسماء الفائزين الستة الأوائل في مسابقة حملة «قيادة الأحلام ٢٠٢٦»؛ بما في ذلك السحوبات الثلاثة الأولى التي أجريت كجزء من الاحتفالات بذكرى تولي حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه الله ورعاه - مقاليد الحكم في البلاد، وقد بدأت المسابقة في ١١ يناير وتستمر حتى ٢١ مارس ٢٠٢٦.

ويقدم لولو هايبر ماركيت هذا العام للجائز عملاء فرصة الفوز بسيارة «إم جي آر إكس ٩»، وهي سيارة رياضية متعددة الاستخدامات فاخرة من طراز «إم جي» تتسع لسبعة ركاب، كجوائز كبرى. كما يحصل المسوقون على فرصة للفوز بـ ٤ طرية أخرى، تشمل أجهزة تلفزيون ذكية، وطباخات، وقلادات، وغسالات، وقلادات هوائية من إيكون؛ عملاً بأن المسابقة تقام في جميع فروع لولو في السلطنة. وفاز كل من مصطفى الشيلي وفادي علي

لاحتفال مناسبة ذكرى تولي مولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه الله ورعاه - مقاليد الحكم في البلاد ونفخر بانضمامنا إلى الشعب العُماني في الاحتفال بالقيادة الحكيمة لجلالته، وتستمر الحملة الترويجية طوال شهر رمضان المبارك، استمتاعهم بالتسوق في لولو».

وتختتم نهاية احتفالات عيد الفطر. ونهنيش الفائزين بالجائزة الكبرى وجميع الفائزين الآخرين في السحوبات الست الأولى. وبما أن احتفالي سحبان آخرين في إطار الحملة، نود أن نشجع عملائنا بالمشاركة وتجربة حظهم أثناء استمتاعهم بالتسوق في لولو».

## تتويج «تكافل عُمان» ببطولة «أومينيفست» الرضائية لكرة القدم

مسقط - الرؤية



وتؤكد التزامنا ببناء مجتمع مزدهر ومستدام». وشهدت نسخة هذا العام توسعا في المشاركة مع انضمام هيئة تنظيم الخدمات العامة لأول مرة، إلى جانب كل من بنك عُمان العربي، وتكافل عُمان، وأوبار كابتال، والوطنية للتعميل، وبنك العز الإسلامي، وبنك مسقط. وتواصل بطولة أومينيفست الرضائية لكرة القدم ترسيخ مكانتها كإحدى الركائز الأساسية في برامج المسؤولية الاجتماعية والاستدامة للمجموعة، فيما تؤكد أومينيفست التزامها بتنظيم نسخ مستقبلية من البطولة بما يعزز دورها في دعم مجتمع صحي ونشط وحيوي في سلطنة عُمان.

استثمرت بنجاح النسخة الرابعة لكرة القدم، بعد أسبوعين من المنافسات القوية واللحظات الحماسية، إذ أقيمت البطولة تحت رعاية عبدالعزيز البلوشي، الرئيس التنفيذي للمجموعة العسكرية التقنية خلال الفترة من ٢٢ فبراير إلى ٤ مارس ٢٠٢٦، في تجسيد واضح لالتزام المجموعة بتعزيز الرياضة ورفاه الأفراد وتشجيع أنماط الحياة الصحية وترسيخ روح الوحدة والتعاون بين موظفيها.

وشهدت المباراة النهائية أجواءً حماسية مميزة، حيث توجت تكافل عُمان بالبطولة بعد فوزها على بنك العز الإسلامي بنتيجة (١-٥)، محققة اللقب للمرة الثانية، في مباراة اتسمت بالندية والإثارة. وحضر الفعالية عدد من التنفيذيين في المجموعة والرؤساء التنفيذيين للشركات المشاركة، إلى جانب حضور جماهيري داعم من مختلف فرق المجموعة. وقال عبدالعزيز البلوشي: «لقد كانت هذه البطولة تجربة استثنائية بكل المقاييس، حيث أظهر المشاركون روحاً تنافسية عالية وأداءً مميزاً، وقد جاءت المباراة النهائية حافلة بالإثارة، عكست

## اشتعال المنافسة في بطولة «حي الملتقى» بالرساق بالانتقال إلى ربع النهائي

الرؤية - الرساق



وتحتضن البطولة بحضور جماهيري واسع يعكس مكانتها التنافسية بين البطولات الرضائية في الولاية، حيث تقام المباريات على ملعب العشب الطبيعي لفرق فلح الشراة المجهز بنظام إضاءة حديث وفق أعلى المواصفات القياسية، ما يوفر بيئة مثالية لمنافسات قوية وممتعة في أجواء رضائية مميزة. وتحتضن البطولة برعاية رئيسية تتمثل في شركتي أساور للتطوير العقاري ونور مجان للعقارات، إلى جانب ١٦ راعياً آخر ضمن فئات الرعاة المختلفة، في حين تغطي بتغطية إعلامية من جريدة الرؤية ومجلس جماهير الرساق إضافة إلى الحسابات الرسمية لفرق فلح الشراة على منصات التواصل الاجتماعي.

دخلت بطولة حي الملتقى الرضائية لكرة القدم مرحلة الحسم بعد إسداد الستار على منافسات دور المجموعات، لتتحدد أسماء الفرق المتأهلة إلى الدور ربع النهائي، في بطولة تواصل ترسيخ حضورها كواحدة من أبرز البطولات الرضائية في ولاية الرساق، سواء من حيث المستوى الفني أو الزخم الجماهيري والتنظيمي الذي يرافق مبارياتها منذ انطلاقها.

وشهدت منافسات دور المجموعات إثارة كبيرة وندية واضحة بين الفرق المشاركة، حيث نجح فريقا الغزو والأصدقاء في حجز بطاقتي التأهل عن المجموعة الأولى، فيما تأهل عن المجموعة الثانية الشرق وسانتوس، ومن المجموعة الثالثة البرج وريجنر، بينما تأهل عن المجموعة الرابعة اتحاد SBR والهلال السعودي ليكمل بذلك عقد الفرق الثمانية المتأهلة إلى الأدوار الإقصائية. وتقام مباريات الدور ربع النهائي يوم الخميس القادم، حيث يلتقي عند الساعة التاسعة مساءً الغزو مع سانتوس، ويواجه البرج نظيره الهلال السعودي، فيما تقام عند الساعة العاشرة مساءً مواجهتان مرتجتان تجمع الأولى الشرق مع الأصدقاء، بينما يلتقي اتحاد SBR مع ريجنر، على أن تقام مباريات الدور نصف النهائي يوم الجمعة في مواجهات يتوقع أن تبلغ فيها المنافسة ذروتها مع اقتراب البطولة من محطتها الختامية.

## «شانجان» تطلق عرضاً على «يوني-كي» بأقساط شهرية مرنة

مسقط - الرؤية



ويُتاح جميع العملاء الذين يشترطون طراز يوني من صالة عرض شانجان خلال فترة سريان العرض الرضائي الذي ينتهي يوم ٨ أبريل ٢٠٢٦. للمشاركة في هذه الحملة الترويجية والاستفادة من العديد من المزايا. وتسجيل مجاني للخدمة الأولى للسيارات المشاركة بغرض الاستخدام الشخصي (لوحات صفراء)، ويتحمل الزبائن الذين يختارون التسجيل التجاري (لوحات

تسلط شانجان عُمان الضوء في شهر رمضان المبارك على طراز يوني-كي الجديد، مقدمة للعملاء مزيماً مميزاً من تصميم سيارات SUV الفاخرة، والتكنولوجيا المتقدمة، ومزايا امتلاك محسنة. ويتوفر عرض رمضان حصرياً لعملاء التجربة حتى ٨ أبريل ٢٠٢٦، وقد صُمم ليجعل الترقية إلى يوني-كي تجربة أكثر سهولة وقيمة. وتعتمد يوني-كي على محرك توربو بقوة ٢٠٠ لتر بولس ٢٢٢ حصاناً وعزم دوران يبلغ ٣٩٠ نيوتن متر، مقررناً بانقل حركة أوتوماتيكي ٨ سرعات، ويعكس التصميم الجديد لـ يوني-كي التوجه الذي يتبعه شانجان نحو تقديم تصميم متطور وتكنولوجيا ذكية، وقيمة طويلة الأمد ضمن فئة سيارات SUV متوسطة الفعامة، وجرى تصميم هذا العرض ليمتد العملاء تجربة امتلاك متكاملة تجمع بين الراحة والحماية وراحة البال، خاصة لأولئك الذين يبحثون عن تجربة قيادة راقية وعصرية.

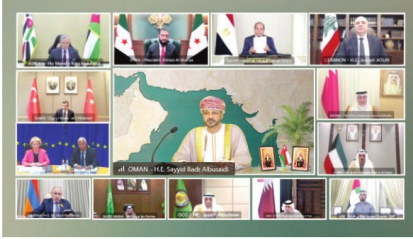


حجره) الفرق في الرسوم، ويتحمل زبائن مشتريات المركبات التجارية (اللوحات الحمراء) ضمن هذا العرض الترويجي دفع فرق الزبائن الذين يشترطون يوني-كي الجديدة على تأمين شامل مجاني للخدمة الأولى صالح في سلطنة عُمان ودولة الإمارات العربية المتحدة للسيارات المسجلة للاستخدام الشخصي، إلى جانب حزمة صيانة دورية مجانية لمدة ٥ سنوات أو ١٠٥,٠٠٠ كلم (تشمل خدمات الصيانة الدورية فقط ولا تشمل القطع الاستهلاكية)، وهدايا مضمونة تشمل غزال حراري للواقد وطبقة حماية الطلاء سراميك للسيارات حيث يتم تطبيقها في مراكز خدمة شانجان المعتمدة، علماً بأن حزمة القيمة المضافة بنسبة ٢٥ مشمولة وفقاً لموافقة البنوك والجهات التمويلية. ويمكن استبدالها بمبلغ نقدي أو خصم، بالإضافة إلى ضمان المصنع لمدة ٦ سنوات غير محدد المسافة لطرزات يوني-كي الجديدة. موديلات ٢٠٢٥ و٢٠٢٦، وذلك وفقاً لشروط وأحكام الضمان القياسية.



خلال مؤتمر القادة الطارئ حول تطورات الأوضاع في المنطقة

## سلطنة عُمان تؤكد تضامنها مع دول الخليج في مواجهة أي انتهاكات لسيادتها



«عُمان تدعو لاتباع نهج متزن ومسؤول لكسر دوامة التصعيد

بدر بن حمد: الهجمات على إيران تمثل انتهاكاً للقانون الدولي

«الحل الدبلوماسي المسار الوحيد القادر على معالجة جذور الأزمة

مسقط- العمانية

ومسؤول في التعامل مع التطورات الراهنة بما يسهم في كسر دوامة التصعيد ويعزز الالتزام الجماعي بمبادئ القانون الدولي، وأن الحل الدبلوماسي هو المسار الوحيد القادر على معالجة جذور الأزمة.

العسكرية الإيرانية التي انتهكت القانون الدولي، وأن استمرارها يؤدي إلى تفاقم الأزمة، وتهديد خطر للنظام القانوني الدولي. وشدد معاليه على أهمية اتباع نهج متزن

اعتداءات تستهدف أراضيها وبنائها الأساسية، وذلك خلال مؤتمر القادة الطارئ حول تطورات الأوضاع في المنطقة، والذي عُقد عبر الاتصال المرئي. وأكد معالي السيد بدر بن حمد البوسعدي وزير الخارجية- في كلمة سلطنة عُمان- أن الهجمات

أكدت سلطنة عُمان تضامنها مع دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية والدول العربية الأخرى في مواجهة أي انتهاكات لسيادتها أو

الآلاف يحتشدون في وسط طهران تأييداً للمرشد الجديد

## نيران الحرب المستعرة تقضي على آمال وقف إطلاق النار

«مع إغلاق مضيق هرمز.. النفط يقفز بأعلى مستوى على الإطلاق في يوم واحد

«ترامب يكشف خضوعه لنتنياهو ويؤكد: قرار إنهاء الحرب مشترك مع إسرائيل

«مجلس الدفاع الإيراني: سنطيع القائد الأعلى لآخر نقطة في دماثنا

«11 قتيلاً إسرائيلياً منذ بدء الهجمات الإيرانية

«سقوط قتلى إسرائيليين في جنوب لبنان مع استئناف المعارك مع «حزب الله»

«مقتل سابع جندي أمريكي متأثراً بهجمات إيرانية

«طهران تجدد التأكيد: لا نخوض حرباً مع جيراننا المسلمين

«بقائي: لا نفكر سوى في الدفاع عن النفس والانتقام الساحق من الأعداء

««الخارجية الإيرانية» تستبعد المحادثات في ظل الهجمات

«مصر: لا سلام في الشرق الأوسط دون دولة فلسطينية مستقلة

«الرئيس المصري يحذر من «تداعيات إنسانية واقتصادية وأمنية جسيمة» لحرب إيران

««الخارجية الإيرانية»: لم نشن أي هجوم على تركيا أو أذربيجان أو قبرص

برشكيان في وقت متأخر أمس الأول، بنظره الأذربيجاني الهام عفيف، وقال مكتب عفيف إن برشكيان أخبر بأن إيران غير ضالعة في هجوم ناخيتشغان.

وأُسقطت دفاعات حلف شمال الأطلسي الأسبوع الماضي صاروخاً بالستيا جرى إطلاقه على المجال الجوي التركي، في تصعيد كبير للحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران التي اتسع نطاقها في أرجاء المنطقة.

ومن جهة أخرى، أعرب الرئيس المصري عبد الفتاح السيسي، أمس الاثنين، عن إدانة مصر للعُدوان على أشقائها من الدول العربية، داعياً إلى إعطاء الفرصة لوقف حرب إيران، والبحث عن الحلول السلمية، وخلال حضوره «ندوة تفقيحية» أقامتها القوات المسلحة المصرية بمناسبة الاحتفال بيوم الشهيد والمحارب القديم، في القاهرة، صرح السيسي بأن المنطقة «تشهد طرقاً دقيقاً صيرت»، وأن الحرب الجارية الآن «سوف ترتب عليها تداعيات إنسانية واقتصادية وأمنية جسيمة». وأضاف: «لذا فإن مصر وهي تدعو للعُدوان على أشقائها من الدول العربية، تدعو إلى إعطاء الفرصة لوقف الحرب، والبحث عن الحلول السلمية فلا تسويات دون حوار، ولا حلول دون تفاوض، ولا سلام دون تفاهم، يضمن الأمن ويصون المصالحات، ويحمي الشعوب من ويلات الحروب».

وتحدث الرئيس المصري عن القضية الفلسطينية، قائلاً إنها تمثل جوهر النزاع في الشرق الأوسط، وإن موقف مصر فيها واضح لا لبس فيه، مضيفاً: «لا سلام بلا عدل، ولا استقرار بلا دولة فلسطينية مستقلة، عاصمتها القدس الشرقية، ونرفض رفضاً قاطعاً أي محاولات لتجريد الشعب الفلسطيني من أرضه، فهذا خط أحمر لن تسمح مصر بتجاوزه أبداً».

وشدد على ضرورة الإسراع في إدخال المساعدات الإنسانية، والشرع في إعادة إعمار قطاع غزة، وإطلاق مسار سياسي جاد، بقوله إلى إقامة الدولة الفلسطينية، باعتباره الطريق الوحيد لإنهاء هذه المأساة، وتحقيق سلام عادل ودائم في المنطقة». وأكد أن مصر لن تسمح بحرب المنطقة إلى صراعات عبثية، تهدد حاضرها ومستقبلها.



من الأعداء»، مكرراً أن طهران «لا تخوض حرباً مع جيرانها المسلمين»، لكنها تستهدف «المنشآت التي يستخدمها المحتدون» في إطار ما وصفه بالدفاع المشروع عن النفس. كما نفى المتحدث شن أي هجوم إيراني على تركيا أو أذربيجان أو قبرص، واصفاً التقارير عن ذلك بأنها «هجمات تحت راية زائفة». وقال في السياق نفسه، اتهم بقائي الدول الأوروبية بالمساهمة في تهمة الظروف للهجمات الأمريكية الإسرائيلية التي أشعلت الحرب في الشرق الأوسط. وقال: «للأسف، ساهمت الدول الأوروبية في تهمة هذه الظروف»، مضيفاً أنها «بدلاً من التمسك بسيادة القانون ومعارضة التهريب والتجاوزات الأمريكية، تجرأت على التعبير عن موافقتها عليها أمام مجلس الأمن الدولي خلال مناقشة إعادة فرض العقوبات، وهو ما شجع الطرفين الأمريكي والصهيوني على مواصلة ارتكاب جرائمها».

واتصل الرئيس الإيراني مسعود بعد أن وصلت إلى ١٢,٥ بالمائة إلى ١٠,٤٣٠ دولار للريمل، بعد أن وصلت في وقت سابق إلى ١١,٩٥٠ دولار، وكانت في طريقها في مرحلة ما لتحقيق أكبر فقرة في يوم واحد على الإطلاق. وتسبب احتمال طول أمد أزمة الطاقة، التي تعيد إلى الأذهان ذكرى صدمة نفط الشرق الأوسط في سببهايات القرن الماضي، في تسجيل أسواق الأسهم في آسيا وأوروبا لانخفاضات حادة مع توقعات بأن تقتفي وول ستريت أثرها. ولأسعار البنزين صدى سياسي كبير في الولايات المتحدة: حيث يأمل الجمهوريون في الاحتفاظ بسيطرتهم على الكونجرس في انتخابات التجديد النصفي في نوفمبر. وقال الرئيس الجمهوري ترامب بولاية ثانية عام ٢٠٢٤ بعد تعهده بإنهاء الحروب الخارجية وخفض تكاليف المعيشة. وأعلن الجيش الأمريكي مقتل جندي سابع متأثراً بإصابته قبل أسبوع في هجوم إيراني مضاد. وقال الجيش الإسرائيلي إن اثنين

سيتولى منصب الزعيم الأعلى إذا توقفت إيران عما وصفته بسياساتها العدائية. وكرر ترامب طلبه بضرورة أن يكون لواشنطن رأي في اختيار الزعيم الأعلى الإيراني. وقال لمحة إيه.بي.سي نيوز «إذا لم يعط موافقتنا فلن يستمر طويلاً، مضيفاً أن قرار إنهاء الحرب سيكون «مشتركاً» مع رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو.

بعد إعلان اختيار الزعيم الأعلى الجديد، أحجم ترامب عن التعليق وقال فقط «سرى ما سيحدث». وتسببت الحرب في إغلاق مضيق هرمز عملياً، وهو المضيقي الذي يمر منه، قرب ساحل إيران، نحو ٢٠ بالمائة من تدفقات النفط والغاز الطبيعي المسال المحمولة بحرا في العالم. ومع عدم تمكن الناقلات من الإبحار فيه لأكثر من أسبوع، نفدت سعة التخزين لدى دول منتجة مما أجبرها على وقف الإنتاج. وارتفعت العقود الآجلة لخام برنت

استمرت الحرب الإسرائيلية الأمريكية على الجمهورية الإسلامية الإيرانية في يومها العاشر على التوالي، أمس، مع تبادل إسرائيل وإيران القصف، بينما تجمع آلاف الإيرانيين في وسط طهران، لمبايعة المرشد الجديد مجتبي خامنئي الذي أعلن انتخابه لخلافة والده علي خامنئي الذي اغتيل في بداية الهجوم الأمريكي الإسرائيلي على طهران في ٢٨ فبراير المنصرم. وأطلقت إيران فجر أمس الاثنين أول رشقة صاروخية بعد انتخاب خامنئي، باتجاه إسرائيل ما أسفر عن سقوط قتيل، في المقابل، كثفت إسرائيل ضرباتها، مع تركيز على المقرات الأمنية لقوات الباسيج والحرس الثوري، والشرطة.

وأعلنت إيران اختيار مجتبي خامنئي زعيماً أعلى للبلاد خلفاً لوالده الراحل آية الله علي خامنئي في إشارة إلى أن غلاة المحافظين ما زالوا يسيطرون بقوة على مقادير الأمور، وهو أمر بدا أنه يخلق أمام أي احتمال لانهاء الحرب في الشرق الأوسط بسرعة. وتسبب احتمال استمرار تعطيل إمدادات الطاقة العالمية، وهي بالفعل من بين الأسوأ في التاريخ، لمدة أطول مما كان متوقعاً في فقرة لأسعار النفط وهبوط حاد في أسواق الأسهم. وقال الرئيس الأمريكي دونالد ترامب بالفعل إنه لا يقبل بتولي مجتبي (٥٦ عاماً) المنصب وطالب إيران بالاستسلام غير المشروط. والزعيم الجديد رجل دين يعطى بالفعل نفوذ على قوات الأمن وعلى شبكة الأعمال الخفية التابعة لها. وأصدرت مؤسسات إيرانية وسياسيون ومشروعون بيانات يعبرون فيها عن ولائهم للزعيم الأعلى الجديد. وجرى الإعلان عن تنظيم مراسم عامة للتأييد والمبايعة. وقال مجلس الدفاع في بيان «سنطيع القائد الأعلى لآخر نقطة في دماثنا».

وأعتبر مجتبي الأوفر حظاً بين المرشحين لخلافة والده، وجرى اختياره في تصويت مجلس الخبراء المؤلف من ٨٨ من رجال الدين والمكلف بتلك المهمة في البلاد، ويعطي المنصب مجتبي القول الفصل في كل شؤون الجمهورية الإسلامية.

وقالت إسرائيل إنها ستقتل من

الرؤية- غرفة الأخبار

استمرت الحرب الإسرائيلية الأمريكية على الجمهورية الإسلامية الإيرانية في يومها العاشر على التوالي، أمس، مع تبادل إسرائيل وإيران القصف، بينما تجمع آلاف الإيرانيين في وسط طهران، لمبايعة المرشد الجديد مجتبي خامنئي الذي أعلن انتخابه لخلافة والده علي خامنئي الذي اغتيل في بداية الهجوم الأمريكي الإسرائيلي على طهران في ٢٨ فبراير المنصرم. وأطلقت إيران فجر أمس الاثنين أول رشقة صاروخية بعد انتخاب خامنئي، باتجاه إسرائيل ما أسفر عن سقوط قتيل، في المقابل، كثفت إسرائيل ضرباتها، مع تركيز على المقرات الأمنية لقوات الباسيج والحرس الثوري، والشرطة.

وأعلنت إيران اختيار مجتبي خامنئي زعيماً أعلى للبلاد خلفاً لوالده الراحل آية الله علي خامنئي في إشارة إلى أن غلاة المحافظين ما زالوا يسيطرون بقوة على مقادير الأمور، وهو أمر بدا أنه يخلق أمام أي احتمال لانهاء الحرب في الشرق الأوسط بسرعة. وتسبب احتمال استمرار تعطيل إمدادات الطاقة العالمية، وهي بالفعل من بين الأسوأ في التاريخ، لمدة أطول مما كان متوقعاً في فقرة لأسعار النفط وهبوط حاد في أسواق الأسهم. وقال الرئيس الأمريكي دونالد ترامب بالفعل إنه لا يقبل بتولي مجتبي (٥٦ عاماً) المنصب وطالب إيران بالاستسلام غير المشروط. والزعيم الجديد رجل دين يعطى بالفعل نفوذ على قوات الأمن وعلى شبكة الأعمال الخفية التابعة لها. وأصدرت مؤسسات إيرانية وسياسيون ومشروعون بيانات يعبرون فيها عن ولائهم للزعيم الأعلى الجديد. وجرى الإعلان عن تنظيم مراسم عامة للتأييد والمبايعة. وقال مجلس الدفاع في بيان «سنطيع القائد الأعلى لآخر نقطة في دماثنا».

وأعتبر مجتبي الأوفر حظاً بين المرشحين لخلافة والده، وجرى اختياره في تصويت مجلس الخبراء المؤلف من ٨٨ من رجال الدين والمكلف بتلك المهمة في البلاد، ويعطي المنصب مجتبي القول الفصل في كل شؤون الجمهورية الإسلامية.

وقالت إسرائيل إنها ستقتل من





**الأهلي الإسلامي**  
**ahli islami**

بمعدل ربح يبدأ من 3.49% سنوياً

سيارتك الجديدة أقرب مما تتخيل! بدون رهن

تطبيق الشروط والأحكام يسري العرض حتى ١١ أبريل ٢٠٢١

خصم ٥٠٪ على رسوم التقييم

إعفاء من رسوم المعاملة

ارسلوا إلينا تغريداتكم عبر الهاشتاج: **#مغردو\_الرؤية**

**عبدالله باعبود**

ملبارات الخليج تذهب لبناء ودعم الاقتصاد الأمريكي، وملبارات أمريكية تذهب لتمويل الاحتلال الإسرائيلي وسياسة الفصل العنصري وحروبه المُنكره. والنتيجة للمنطقة: فوضى وعدم استقرار دائم. معادلة مختلة بوضوح.

**عبدالله العدوي**

٩٢٪ من الكريت في العالم يأتي من تكرير النفط والغاز. ومع إغلاق مضيق هرمز قلن تخسر فقط ٢٠ مليون برميل من النفط يومياً، بل ستخسر أيضاً المادة الخام لإنتاج حمض الكريتيك، وهو أكثر مادة كيميائية إنتاجاً في العالم.

**د. السهاد الموسعدي**

ينبغي على دول الخليج أن تحافظ على سيادتها واستقرارها، ولا تسمح بتحويل أراضيها أو أجوالها إلى منصات للمراعات بين القوى المتنازعة. فاستقرار الخليج هو جُسر عبود من العمل والتنمية التي بناها قادة كبار، واستكمل مسيرتها قادة اليوم، حتى أصبحت المنطقة نموذجاً للتقدم والازدهار.

# الرؤية

www.alroya.com

الثلاثاء ٢٠ من رمضان ١٤٤٧ هـ الموافق ١٠ مارس ٢٠٢٦ م - العدد رقم ٤٢٠٥

تصدر عن مؤسسة الرؤية للصحافة والنشر

المراسلات: ص.ب ٣٤٣ - الرمز البريدي: ١١٨ - مسقط - سلطنة عمان

البريد الإلكتروني: info@alroya.info هاتف: ٢٤٦٢٥٤٠٠ فاكس: ٢٤٦٢٥٤٤٤

# مجتبى خامنئي

## «ولي الدم» يصعد إلى سدة الحكم في إيران

طهران تتحدى واشنطن باختيار نجل المرشد السابق المقرب من الحرس الثوري

مُجتبى نشأ في بيت المرشد السابق واطلع على آليات اتخاذ القرار

المرشد الجديد لم يشغل أي منصب حكومي رسمي من قبل

لجنة الأمن القومي الإيراني: الحرب مستمرة حتى الثأر لمقتل خامنئي

تلقى المرشد الجديد تعليميه الديني في الحوزة العلمية بمدينة قم وشارك بالحرب العراقية الإيرانية

المؤسسات الإيرانية والمسؤولون يصدرون بيانات «الولاء» للزعيم الجديد

أكاديمي: مجتبى خامنئي يُنظر إليه باعتباره صاحب الثأر لمقتل والده

لم يعرف مُجتبى بكثرة الظهور العلني لكنه كان مؤثراً في الدائرة القريبة من والده

مجلس الدفاع الإيراني: سنطيع القائد الأعلى لآخر نقطة في دمائنا

**الرؤية - غرفة الأخبار**

أعلنت إيران اختيار مجتبى خامنئي زعيماً أعلى للبلاد خلفاً لوالده الراحل آية الله علي خامنئي، كما أصدرت مؤسسات إيرانية وسياسيون ومشرعون بيانات يعبرون فيها عن ولائهم للزعيم الأعلى الجديد.

وقال مجلس الدفاع في بيان «سنطيع القائد الأعلى لآخر نقطة في دمائنا». ووصف آية الله صادق آملي لاريجاني رئيس مجمع تشخيص مصلحة النظام اختيار مجتبى بأنه «موساة لمعاناة شعبنا الروحية وتأكيد على الحاجة لمواصلة المسار المضيء للإمام الراحل».

ويعطي المنصب مجتبى القول الفصل في كل شؤون الجمهورية الإسلامية، بما في ذلك السياسة الخارجية والبرنامج النووي الإيراني، في وقت تسعى القوى الغربية إلى منع طهران من صنع أسلحة نووية، بينما تقول إيران إن برنامجها النووي مخصص لأغراض مدنية فقط.

وتتعمق مجتبى خامنئي بخلفية تجمع بين الخبرة السياسية والدينية، فقد نشأ داخل

بيت المرشد واطلع لسنوات على آليات اتخاذ القرار في الدولة الإيرانية، كما أنه يعد من الشخصيات المؤثرة داخل الدائرة القريبة من والده الراحل المرشد الأعلى السابق لإيران علي خامنئي، رغم أنه لم يتول منصباً رسمياً بارزاً، ولم يُعرف بكثرة الظهور العلني.

ووفق بلومبرغ، فإن مجتبى يُنظر إليه بوصفه شخصية ذات نفوذ داخل بعض مراكز القرار في إيران وتعمل خلف الكواليس مع تقديرات بأن تأثيره يمتد إلى دوائر في الحرس الثوري وبعض الأوساط الدينية والسياسية.

وُلد مجتبى خامنئي يوم ٧ سبتمبر ١٩٦٩ في مدينة مشهد شمال شرقي إيران، وهو الابن الثاني للمرشد الإيراني السابق علي خامنئي، ونشأ في مرحلة كانت تشهد نشاطاً سياسياً معارضاً لنظام الشاه، جعله محل اهتمام ومتابعة داخل إيران.

في عام ٢٠١٩، فرضت وزارة الخزانة الأمريكية عقوبات على مجتبى ضمن حزمة استهدفت ٩ مساعدتي المرشد الإيراني. وقالت الوزارة حينئذ إن مجتبى «يمثل المرشد الأعلى بصفة رسمية رغم أنه

الشيوعية في إيران. وتلقى مجتبى تعليمه الديني على أيدي عدد من رجال الدين المحافظين، من بينهم محمد تقى مصباح يزدي ولطف الله صافي غلبايغانى، ودرس الفقه والعلوم الدينية ضمن برامج الحوزة التقليدية.

وقال أحد المقرئين منه في الإعلام الإيراني إنه ما زال يدرس في حوزة قم، وفي أثناء القصف الذي استهدف بيت والده كان في قم.

وشارك مجتبى في شبابه في الحرب العراقية الإيرانية، إذ تشير روايات ومذكرات لبعض قادة الحرس الثوري إلى أنه التحق بالجهة عام ١٩٨٦ وهو في الـ ١٧ من عمره.

كما يُشار إلى دور غير معلن لمجتبى في عدد من الملفات الحساسة، إذ أفادت تقارير إعلامية بحضوره في مشاورات تتعلق بقضايا سياسية وأمنية، وهو ما جعله محل اهتمام ومتابعة داخل إيران.

في عام ٢٠١٩، فرضت وزارة الخزانة الأمريكية عقوبات على مجتبى ضمن حزمة استهدفت ٩ مساعدتي المرشد الإيراني. وقالت الوزارة حينئذ إن مجتبى «يمثل المرشد الأعلى بصفة رسمية رغم أنه

لم يُنتخب أو يُعيّن في أي منصب حكومي»، باستثناء عمله داخل مكتب والده.

وأضافت الوزارة في بيانها أن المرشد الأعلى فوّض جزءاً من مسؤولياته إلى ابنه، مشيرة إلى أن عمله من كتب مع فيلق القدس التابع للحرس الثوري الإيراني ومع قوات الباسيج، وهي قوة مرتبطة بالحرس الثوري، وذلك في إطار ما وصفته بالسعي لتحقيق أهداف إقليمية وسياسات داخلية للنظام الإيراني.

ويقول محللون إن تعيين مجتبى خامنئي مرشداً أعلى لإيران يبعث برسائل واضحة تتم عن التحدي والاستمرارية، مشيرين إلى أن النظام الإيراني اختار شخصية مقربة من الحرس الثوري لتأكيد هيمنة هذا الجهاز على مفاصل الدولة في ظل الحرب مع الولايات المتحدة وإسرائيل.

ويرى الصحفي المتخصص في الدراسات الإيرانية، عبد القادر فايز، أن «مقدرة التوريث» ظلت تلاحق اسم مجتبى خامنئي قبل الحرب، بل فكرة التوريث الإيرانية، أن الحرب ستستمر حتى الثأر لمقتل خامنئي، مشددة على أن حق الدفاع عن النفس لأي دولة تتعرض

إذ أضيفت إلى مجتبى خامنئي -وفق فايز- ما يمكن تسميته «مشروعية الدم»، وهي فكرة لها حضور قوي في التاريخ السياسي الشيعي.

ويشير فايز إلى أن هذه المشروعية تمنح القائد بعداً رمزياً عندما يرتبط اسمه بواقعة استشهاد أو مواجهة مع ضوم خارجيين، ما يعزز موقعه السياسي داخل النظام.

ويقول فايز إن مجتبى انضم في شبابه إلى الحرس الثوري خلال الحرب العراقية الإيرانية عام ١٩٨٦، قبل أن ينتجه لاحقاً إلى الدراسة الدينية في الحوزة العلمية ونيل درجة الاجتهاد التي تؤهله لتولي منصب الولي الفقيه، مشيراً إلى أن هذه الخلفية تمنحه شرعية مركبة تجمع بين الانتماء الثوري والخبرة المؤسسية والتأهيل الديني، وهي عوامل مهمة في نظام يقوم على توازن دقيق بين الدين والسياسة والأمن.

وأعلنت لجنة الأمن القومي بإيران الإيرانية، أن الحرب ستستمر حتى الثأر لمقتل خامنئي، مشددة على أن حق الدفاع عن النفس لأي دولة تتعرض

للعُدوان حق مشروع ومعترف به.

ويقول الدكتور أحمد لاشين، أستاذ الدراسات الإيرانية، إن اختيار مجتبى خامنئي مرشداً جديداً لإيران خلفاً لوالده علي خامنئي، يعكس تطوراً عميقاً في بنية النظام الإيراني، وهذا يعني أن النظام سيتجه نحو مزيد من التشدد، وأوضح في تصريح لوكالة «دار الهلال» - أنه حتى مع وجود رئيس محسوب على التيار الاصلاحي مثل مسعود يزشكيان، فإن دوره سيكون محدوداً للغاية، وربما يقتصر تأثيره على نطاق ضيق في الداخل، موضحاً أن الدائرة المحيطة بالمرشد الجديد تتكون أساساً من شخصيات موالية للحرس الثوري، الذي يعد الداعم الرئيسي له منذ سنوات طويلة.

ولفت أستاذ الدراسات الإيرانية إلى أنَّ مجتبى خامنئي يُنظر إليه داخل هذا السياق باعتباره جاء أيضاً بدافع الثأر لمقتل والده، وعلى المستوى الرمزي والشرعي داخل الخطاب المتداول في إيران، يتم تقديمه بوصفه «ولي الدم»، أي المسؤول عن الرد على مقتل المرشد السابق.