

مساء اليوم.. استطلاع رؤية هلال ذي الحجة

مسقط - العُمانية

تجتمع مساء اليوم الأحد اللجنة الرئيسية لاستطلاع رؤية هلال شهر ذي الحجة لعام ١٤٤٦هـ بديوان عام وزارة الأوقاف والشؤون الدينية برئاسة معالي الدكتور محمد بن سعيد المعمرى، وزير الأوقاف والشؤون الدينية.

ودعت الوزارة المواطنين والمقيمين لتحري رؤية الهلال بالتعاون مع الفرق الميدانية في الولايات أو التواصل مع اللجان الفرعية مكاتب أصحاب السعادة الولاة.

الرؤية

الحياة .. رؤية

رئيس التحرير

حاتم الطائي



315 بيسة



www.alroya.om

info@alroya.info | alroyanewspaper

يومية شاملة تصدر عن مؤسسة الرؤية للصحافة والنشر

Sunday 17 May 2026 - issue No (4350)

صفحة 12

الأحد ٢٩ من ذي القعدة ١٤٤٧ هـ الموافق ١٧ مايو ٢٠٢٦ م - العدد رقم ٤٣٥٠

تجمع التشريع والبنية الأساسية والاستثمار والكفاءات تحت سقف واحد «منطقة الذكاء الاصطناعي» تقود سلطنة عُمان نحو تحول استراتيجي في قطاع التكنولوجيا

«الكلباني لـ «الرؤية»»: المنطقة الخاصة ترسخ الفلسفة الاقتصادية الجديدة للدولة

الرؤية - سارة العبرية



أكد الدكتور سعيد بن محمد الكلباني أخصائي خدمات رقمية ومدرب معتمد للذكاء الاصطناعي، أن إنشاء منطقة الذكاء الاصطناعي الخاصة في محافظة مسقط، يُشكل لحظة تأسيسية مهمة في مسيرة التحول الرقمي؛ حيث ينقل الحديث عن الذكاء الاصطناعي من إطار المبادرات المتفرقة إلى إطار مؤسسي مكاني يمتلك بيئة تشريعية وحوافز اقتصادية واضحة وتحت إدارة مركزية قادرة على التوجيه والدعم وفق الأولويات والنضج والحاجة.

وقال الكلباني- في حوار خاص مع «الرؤية»- إن أهمية هذه المنطقة أنها تفتح الباب أمام تشكيل منظومة متكاملة تجمع التشريع والبنية الأساسية والاستثمار والكفاءات تحت سقف واحد، وهو تأسيس جديد لفلسفة الدولة الاقتصادية التي تتبنى الاقتصاد المعرفي، وأوضح أن هذا التوجه يضع السلطنة على مسار

اقتصاد رقمي حقيقي، مستدركا أنه في ظل التنافسية العالمية والإقليمية في هذا المجال، فإن نجاح هذه الرؤية يتطلب الانتقال من مرحلة إنشاء المنطقة إلى مرحلة تشغيلها وفق استراتيجية واضحة المعالم. وأكد ضرورة مراعاة خطة التشغيل لبند الواقعية من حيث الكفاءات الحالية والموارد وملفات التوظيف والمهارات

المستقبلية المطلوبة؛ إذ إن المنطقة يجب أن تكون مركزاً بحثياً موجهاً للشركات الناشئة، التي يتعين عليها العمل وفق قواعد الأولويات.

05

حاتم الطائي يكتب:

الصين والحجم الحقيقي لأمريكا



الصين تؤكد مكانتها كقوة عظمى ويند

قوي للولايات المتحدة

02

اقرأ في الأحد الممتاز

السيد شهاب: إنجازات نادي السيب ثمرة عمل

دؤوب.. ونركز على استكشاف المواهب

11

«خارطة طريق» لتعظيم منافع سلاسل الإمداد

والارتقاء بـ«الصغيرة والمتوسطة»

04

501.6 مليون ريال إجمالي إيرادات

قطاع التأمين بالعام الماضي

05

شكاوى متزايدة من ارتفاع الأسعار وزيادة

الأعباء المعيشية

09

لعمان
FOR OMAN



شركة تنمية نفط عُمان
Petroleum Development Oman

ترفع شركة تنمية نفط عُمان أسمى عبارات الشكر والعرفان
إلى المقام السامي

لحضرة صاحب الجلالة
السلطان هيثم بن طارق المعظم -حفظه الله ورعاه-

على تشریفه للشركة بزيارته
السامية حيث تفضل جلالتة بافتتاح مركز العمليات المتكاملة
"بيت الهيثم".



تأكيد المرونة التشغيلية وكفاءة الخدمات وتعزيز موثوقية سلاسل الإمداد قيس اليوسف يستعرض التجربة العُمانية في المناطق الحرة أمام مؤتمر عالمي في بنما



بنما- العُمانية

الحرّة في يوليو ٢٠٢٥، في خطوة تهدف إلى توسيع شبكة العلاقات الاقتصادية الدولية، والاستفادة من أفضل الممارسات العالمية في تطوير وإدارة المناطق الاقتصادية والحرّة، بما يسهم في رفع تنافسية المناطق الاقتصادية الخاصّة والحرّة والمدن الصناعيّة في سلطنة عُمان واستقطاب المزيد من الاستثمارات النوعيّة ذات القيمة المضافة. من جانب آخر، عقد معالي رئيس الهيئة العامّة للمناطق الاقتصادية الخاصّة هذه الاجتماعات، لقاءات ثنائية مع رؤساء الوفود المشاركة، تم خلالها بحث مجالات التعاون والشراكات الممكنة بين الهيئة والمناطق الاقتصادية والحرّة العالميّة وسبل تعزيز الاستثمارات المشتركة وتبادل الخبرات في تطوير وإدارة المناطق الاقتصادية والحرّة. وسلّطت هذه اللقاءات الضوء على البيئة الاستثمارية للمناطق التي تشرف عليها الهيئة ومجالات الاستثمار المتاحة والموقع الاستراتيجي ومزايا الاستثمار في سلطنة عُمان.

من أفضل الممارسات العالمية بما يسهم في رفع تنافسية المناطق الاقتصادية والحرّة ودعم مستهدفات التنوع الاقتصادي. كما شاركت سلطنة عُمان في اجتماعات الجمعية العمومية السنوية لمنظمة المناطق الحرّة العالميّة التي ناقشت أولويات المنظمة في ظل التحولات العالميّة الجديدة والأوضاع الجيوسياسية، وتم خلالها اعتماد مبادرات وبرامج عديدة تنعكس إيجاباً على أعضاء المنظمة. وتأتي مشاركة سلطنة عُمان في المؤتمر تأكيداً على حضورها المتنامي في قطاع المناطق الاقتصادية والحرّة، واستعراضاً للفرص الاستثمارية التي توفرها المناطق الاقتصادية الخاصّة والمناطق الحرّة والمدن الصناعيّة وما تتمتع به من بنية أساسية متطورة وحوافز تنافسية وموقع استراتيجي يربط الأسواق الإقليميّة والعالميّة. وتعزز مشاركة الهيئة العامّة للمناطق الاقتصادية الخاصّة والمناطق الحرّة في المؤتمر حضورها الدولي بعد انضمامها رسمياً إلى المنظمة العالميّة للمناطق

شاركت سلطنة عُمان في أعمال المؤتمر العالمي الثاني عشر للمنظمة العالميّة للمناطق الحرّة، الذي استضافته جمهورية بنما، وجاء تحت شعار: "المناطق الحرّة في نموذج التشغيل العالمي الجديد: التحديات والفرص".

ترأس وفد سلطنة عُمان معالي قيس بن محمد اليوسف رئيس الهيئة العامّة للمناطق الاقتصادية الخاصّة والمناطق الحرّة، الذي أكد خلال مشاركته في الطاولة الوزارية المستديرة ضمن المؤتمر، أن المتغيرات الاقتصادية والجيوسياسية العالميّة تفرض نموذجاً جديداً لعمل المناطق الاقتصادية والحرّة يقوم على المرونة التشغيليّة، وكفاءة الخدمات، وتعزيز موثوقية سلاسل الإمداد. وأشار معاليه إلى أن سلطنة عُمان تعمل على تطوير مناطقها الاقتصادية لتكون منصات متكاملة تدعم التجارة والاستثمار وتوفير بيئة أعمال قادرة على التكيف مع التحولات العالميّة المتسارعة. وأوضح معاليه أن ما يمتلكه سلطنة عُمان من موقع استراتيجي وبنية أساسية متقدمة وموانئ ومناطق اقتصادية وحرّة وصناعية متطورة، إلى جانب السياسات الداعمة للاستثمار، يعزز مكانتها كمركز إقليمي موثوق للاقتصاد والتجارة والخدمات اللوجستية والصناعات ذات القيمة المضافة، مؤكداً حرص الهيئة على توسيع الشراكات الدولية والاستفادة

للاتحاق ببرنامج دبلوم الدراسات العليا في العلوم القضائية

المعهد العالي للقضاء يستقبل دفعة جديدة من الدارسين من معاوئي الادعاء العام

العالي للقضاء، متمنيا لهم التوفيق والنجاح في مسيرتهم العلميّة والعملية المقبلة. وأكد عميد المعهد حرص المعهد بكافة منتسبيه على توفير البيئة العلميّة والتدريبية الملائمة للدارسين، وتقديم مختلف أوجه الدعم الأكاديمي والإداري التي تسهم في تسير رحلتهم الدراسية والتدريبية، والعمل على تذليل أي صعوبات قد تواجههم خلال فترة الدراسة، بما يمكنهم من تحقيق الاستفادة العلميّة والعملية المنشودة.

وتضمن برنامج الاستقبال لقاءً تعريفياً تناول مكونات البرنامج الدراسي وآليات الدراسة والتدريب واللوائح الأكاديمية والتنظيمية المعمول بها في المعهد، إضافة إلى جلسة حوارية للإجابة على استفسارات الدارسين المتعلقة بالجوانب الأكاديمية والتدريبية.



د. نيهان بن راشد المعولي

هنا فيها الدارسين بمناسبة تعيينهم معاوئي ادعاء عام، كما هنأهم على قبولهم للاتحاق بالمعهد

نزوى- الرؤية

احتفل المعهد العالي للقضاء باستقبال دفعة جديدة من الدارسين من معاوئي الادعاء العام، البالغ عددهم ١٩ دارساً ودارسة، الذين تم إلحاقهم من قبل المجلس الأعلى للقضاء للاتحاق ببرنامج دبلوم الدراسات العليا في العلوم القضائية - شعبة الادعاء العام، وذلك في إطار جهود إعداد وتأهيل الكفاءات الوطنية وتعزيز منظومة العدالة وترسيخ كفاءة العمل القضائي والقانوني في سلطنة عُمان. وأقيم حفل الاستقبال برعاية الدكتور نيهان بن راشد المعولي عميد المعهد العالي للقضاء، بحضور عدد من المسؤولين وأعضاء الهيئة الأكاديمية والإدارية بالمعهد. واستهل البرنامج بكلمة ترحيبية ألقاها الدكتور نيهان بن راشد المعولي،

حاتم الطائي

الصين والحجم الحقيقي لأمریکا



وثنائاً، قادرة على التقدم وتحقيق الازدهار، بناءً على عوامل ومقومات لا حصر لها؛ فالصين دولة غنية بالموارد الطبيعية من معادن ومياه عذبة وشواطئ ممتدة على المحيط، وأنشطة زراعية هائلة، وقدره تصنيعية لا حدود لها، وتقدم تكنولوجيا ينافس التقدم الأمريكي؛ بل يتفوق عليه أحياناً بالنظر إلى التباين النسبي في الإمكانيات. ولا أرى مُبرراً منطقياً لأن تظل النظرة إلى الصين قاصرة على فكرة الصناعات منخفضة التكلفة، أو المنتجات ذات الجودة الأقل مقارنة بالمنتجات الأوروبية أو الأمريكية، فهذا الأمر لم يعد قائماً بأيّ حال من الأحوال، حتى إن المنتجات الأوروبية والأمريكية أصبحت صينية المنشأ، بفضل القدرة التصنيعية الكبيرة بجودة لا تقبل المقارنة.

ولذلك نؤكد أن الصين في علاقاتها مع الولايات المتحدة لم تعد تتعاطى معها باعتبار أن واشنطن قوة عظمى، وإنما على أساس أن كلا من الصين وأمريكا ندان متكافئان، وقوتان متساويتان مختلف المقاييس، فكما أن الولايات المتحدة قوة اقتصادية، نرى الصين قوة اقتصادية بذات الدرجة، وليست مجرد منافس تقليدي أو خصم يسعى لاحتطاع جزء من كعكة الاقتصاد العالمي، ومن هنا نستطيع أن نقرأ الفارق بين الناتج المحلي لسكن من الصين وأمريكا، على أنه فوارق في قيمة العملة وليس حجم الاقتصاد، بل إن الاقتصاد الصيني ومعايير القيمة المضافة له محلياً ودولياً، ربما يتفوق على الاقتصاد الأمريكي الذي يخدم بصورة أساسية الولايات المتحدة فقط، وما يُساعد أمريكا على ذلك قدرتها على طباعة الدولار دون رقيب أو حسيب، ما منحها دائماً التفوق - نظرياً - على أي اقتصاد آخر، بينما عملياً لا يبدو الاقتصاد الأمريكي في مكانته الحقيقية التي يستحقها.

وفي ضوء هذا التصور، يُدرك ترامب أنه ذهب إلى الصين في محاولة لكبح جماح هذا التين العملاق؛ إذ إنه مدرك تماماً لحجم الصين وقوتها، وما وصفه للزعيم الصيني بأنه "قائد عظيم" إلا انعكاس لمعرفته اليقينية بمكانة الصين، واعتراف فاضح منه بفشل حرب الرسوم التجارية التي شنّها على بكين، والتي أجبرته على القبول بـ "هدنة تجارية" أكدت غياب الحصافة الاقتصادية والسياسية في التعامل مع ند قوي مثل الصين؛ إذ فشل ترامب في الضغط على الصين من أجل تقديم تنازلات في حرب الرسوم

خلال اليومين الماضيين، ترقّب كثيرون نتائج القمة الصينية الأمريكية في بكين، بعدما بدأ الرئيس الأمريكي دونالد ترامب زيارة إلى الصين، التقى خلالها بالرئيس شي جينينغ، وعقدا لقاء قمة شهدت حضوراً نوعياً من المسؤولين الأمريكيين وعدد من أبرز رجال التكنولوجيا والصناعات الحديثة، فيما طغت الفخامة الصينية على الأجواء، وتجلّى ذلك في الانبهار اللافت الذي أبداه الوفد الأمريكي في "معبد السماء" الصيني. وربما أصيب بعض المراقبين بخيبة أمل تجاه القمة التي لم يخرج عنها أي بيان مشترك، ولم تُترجم إلى اتفاقيات لمليارية كما حدث في زيارات سابقة لرؤساء أمريكيين، لكنني أرى أن القمة كتبت فصلاً جديداً في مسار العلاقات الصينية الأمريكية، فصلاً لا يعتمد على حجم الصفقات ولا طبيعة المداومات والتصريحات السياسية، وإنما ينعكس في الرؤية الدولية للصين، باعتبارها قوة عظمى وندا أصيلاً للولايات المتحدة، وليس فقط دولة صاعدة تسعى للحاق بالركب الأمريكي أو منافسته في مجالات التجارة والتكنولوجيا. الصين - وخلال زيارة ترامب لبكين - برهنت أنها على قدم المساواة مع الولايات المتحدة، كقوة اقتصادية وسياسية وعسكرية واجتماعية وعلمية وفنية وغيرها.

لقد أتاحت لي الفرصة لزيارة الصين مرات عديدة، استطعت خلالها أن أبني تصوراً متكاملاً عن طبيعة هذه الدولة العريقة، التي تستمد قوتها من عمقها التاريخي وحاضرها المزدهر؛ فالصين ليست دولة حديثة العهد، ولا هي كيان ناشئ أوجدته الظروف الجيوسياسية وحركة التاريخ والحروب، وإنما دولة متجذرة الأصول في التاريخ الإنساني، استطاعت أن تقود شعبها نحو مسارات التقدم والتنمية، وخلال عقود قليلة، نجحت في التحول من نموذج الدولة الفقيرة ضعيفة الإنتاج، إلى الدولة الغنية غزيرة الإنتاج. هنا تشابكت النجاحات الصينية مع المساعي الأمريكية للهيمنة العالمية، وترسيخ نموذج النظام العالمي أحادي القطب، بينما ساهم الصعود الصيني في تأكيد أهمية بناء نظام عالمي ثنائي القطب أو متعدد الأقطاب. الصورة الذهنية التي يستطيع أي مُحلل أو مُراقب مُنصف أن يرسمها عن الصين، أنها بلد يحظى باستقرار مذهل على المستويات كافة؛ فتبدو الصين دولة مؤسسات راسخة أكثر ثقة

إعلان لتحري رؤية هلال شهر ذي الحجة لعام 1447هـ

تدعو وزارة الأوقاف والشؤون الدينية الجميع لتحري رؤية هلال شهر ذي الحجة لعام 1447هـ وذلك مساء الأحد بتاريخ التاسع والعشرين من شهر ذي القعدة 1447هـ الذي يوافق السابع عشر من مايو 2026م.

وفي حال رؤية الهلال يرجى الاتصال على هواتف مكاتب أصحاب السعادة الولاة أو أصحاب الفضيلة القضاة أو الهواتف التالية:

24644037- 24644070

24644004 – 24644015

الفاكس رقم 24693339

(وفق الله الجميع لما يحب ويرضى وكل عام وأنتم بخير)



@meraoman

OMAN CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY



غرفة تجارة وصناعة عُمان

دعوة حضور اجتماع الجمعية العامة العادية للغرفة

استناداً لنص المادة (18) من نظام الغرفة الصادر بالمرسوم السلطاني رقم (2022/56) في شأن وجوب دعوة الجمعية إلى اجتماع عادي مرة على الأقل في السنة .

يسر رئيس مجلس إدارة الغرفة، دعوة أعضاء الجمعية للسددين للرسم السنوي للقر لعضويتها، لحضور اجتماع الجمعية العادية، الذي سيعقد في تمام الساعة الخامسة من مساء يوم الثلاثاء الموافق 2026/6/16 بمقر الغرفة الرئيسي بروي، لمناقشة جدول الأعمال التالي:

1. مناقشة التقرير السنوي عن أعمال الغرفة، والحساب الختامي للعام المالي المنتهي، وتقرير مراقب الحسابات عن السنة المالية للنتيجة في 31 ديسمبر 2025 والموافقة عليهم.
2. النظر في اقتراحات الأعضاء المسجلين وللقدمة إلى المجلس قبل اجتماعها بـ (15) خمسة عشر يوماً على الأقل.
3. تعيين مراقب الحسابات للعام المالي الجديد، وتحديد أتعابه.

ملاحظة هامة:

- ووفقاً لنظام الغرفة، يمثل العضو للسجل في اجتماع الجمعية العامة، بصفته المالك أو الشريك المفوض منفرداً أو المدير المفوض منفرداً، طبقاً لبيانات السجل التجاري، ولكل عضو صوت واحد، ولا يجوز التوكيل أو التفويض في الحضور أو التصويت في اجتماع الجمعية.
- نحث الأعضاء الكرام علماً بأن الاجتماع الأول للجمعية يكون صحيحاً إذا حضره (200) مئتا عضواً مسجلاً على الأقل وفي حال عدم تحقق هذا النصاب القانوني فإن الاجتماع الثاني سيكون خلال (15) يوماً من تاريخ الاجتماع الأول في ذات الزمان والمكان ويكون صحيحاً بمن حضره.
- التقرير السنوي عن أعمال الغرفة متوفر في موقع الغرفة الإلكتروني.
- تقرير مراقب الحسابات عن السنة المالية للنتيجة متوفر في موقع الغرفة الإلكتروني.
- يرجى التسجيل لحضور الاجتماع عبر موقع الغرفة الإلكتروني: www.omanchamber.om
- التسجيل متاح أيضاً في جميع فروع الغرفة بالمحافظات.

رئيس مجلس إدارة الغرفة

omanchamber



حرف عُمان.. إرث يتحول إلى فرص واعدة

قصص نجاح في الصناعات الحرفية الإبداعية



حوراء حمد للتجارة

مؤسسة متخصصة في تصميم وتصنيع المجوهرات من الذهب والفضة، حيث تقدم منتجات تجمع بين الطابع التراثي واللمسات العصرية بجودة ودقة عالية، بما يلي احتياجات السوق المحلي. وتسعى المؤسسة إلى تطوير أعمالها وتعزيز حضورها في السوق من خلال الاهتمام بجودة المنتجات، وتقديم تصاميم متميزة، إلى جانب التوجه نحو الاستفادة من التقنيات الحديثة لرفع كفاءة الإنتاج وتحسين جودة العمل.

حوراء بنت حمد الغنامي
95996461



ناصر بن عبيد الحجري
97387737



لامبرستوديو . علامة عمانية متخصصة في تصميم وتنفيذ المشاريع التجارية والسكنية بأسلوب يجمع بين الحرفية الحديثة والهوية العمانية. تقدم لامبر حلولاً متكاملة تشمل تصميم المساحات، تصنيع الأثاث والقطع الخشبية، تنفيذ الديكورات والتفاصيل الداخلية.



مؤسسة أمل للفخار اليدوي

متخصصة في صناعة الأواني والأكواب الخزفية باستخدام مواد آمنة وصديقة للبيئة. تهدف المؤسسة إلى إبراز الهوية العمانية في منتجاتها، وتقديم أعمال فنية تجمع بين البساطة وإكمال لتلبية احتياجات العملاء المحليين والدوليين .

أمل بنت عبدالله الذخري
79635385



زهرة الزدجالي
94527066

SUKAR STUDIO
CANDLES & MORE

سُكر استوديو . علامة عُمانية متخصصة في صناعة الشموع الفاخرة والمنتجات العطرية، تقدم منتجات تجمع بين الجودة والهوية الحسية الراقية. أسسته رائدة الأعمال زهرة الزدجالي، أول عُمانية حاصلة على اعتماد مهني دولي في صناعة الشموع، حيث تسعى من خلاله إلى تطوير هذا المجال عبر الابتكار والتصميم والمعايير المهنية الحديثة، إلى جانب تقديم برامج تدريبية ومحتوى توعوي متخصص.



تعرفوا على مزيد من القصص

مناقشات نوعية حول آليات تعزيز المحتوى المحلي في القطاع اللوجستي

مختصون يضعون «خارطة طريق» لتعزيز المنافع الاقتصادية لسلاسل الإمداد والارتقاء بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

«الشيباني: الموانئ العُمانية تمتلك عناصر تنافسية

قوية تشمل الموقع الاستراتيجي والاستقرار السياسي

«الحارثي: الاضطرابات البحرية الحالية

تتيح فرصًا استثمارية واعدة لعمان

«38 نشاطًا اقتصاديًا في القطاع

اللوجستي.. و605 وظائف مُصنفة



الرؤية- ريم الحامدية

شارك عدد من الخبراء والمختصين في قضايا الاقتصاد والتنمية، في نقاش اقتصادي موسع، نظمته مجموعة "قيمة" المتخصصة في المحتوى المحلي والقيمة المحلية المضافة بسلطنة عُمان؛ حيث استعرضوا آليات تعزيز المحتوى المحلي في القطاع اللوجستي وسلاسل الإمداد في ظل المتغيرات المتسارعة التي يشهدها القطاع عالميًا وإقليميًا، وبمشاركة نخبة من الخبراء والمختصين من داخل وخارج المجموعة لرصد الحوار مبرّيات عملية وتطبيقية.

أبعاد تنمية

واستعرض مازن السباني، المختص في الاقتصاد والسياسات التجارية، الأبعاد التنموية للمحتوى المحلي، موضّحاً أن أثره يتجاوز توفير فرص العمل الحالية إلى تنشيط الدورة الاقتصادية الشاملة، ورفع معدلات الإنفاق المحلي، وتحسين التنافسية الكلية للاقتصاد الوطني عبر بناء سلاسل قيمة مترابطة. وكشف خلدان الضبيبي، عن أرقام ومؤشرات دقيقة توضح حجم القطاع اللوجستي العُماني، الذي يضم ٢٨ نشاطاً لوجستياً وأكثر من ٦٠٥ وظائف مصنفة، تنعكس فيها نسبة عمالة وافدة تتجاوز ٧٠٪ في بعض الأنشطة، ونوّه الضبيبي بوجود قضايا جوهرية تتطلب الحل العاجل، مثل غياب منصة وطنية موحدة لسلاسل الإمداد، وضعف تنظيم التجارة الإلكترونية، وغياب البيانات الدقيقة حولها، مؤكداً وجود فرص اقتصادية هائلة وغير مُستغلة، لا سيما في أنشطة التوصل والخدمات اللوجستية الخفيفة التي يمكن أن تحقق عوائد مالية ممتازة وتوفر فرص عمل نوعية للشباب العُماني في حال تم تنظيمها وحوكمتها بشكل صحيح.

وشدد السباني على أن نجاح هذه السياسات مرهون بطبيعة الهيكلة الاقتصادية للدولة ومراعاة التدرج في التطبيق؛ مستشهداً بتجارب دولية مثل التجربة الإندونيسية؛ حيث حذّر من أن التطبيق الشامل وغير المتدرج لسياسات المحتوى المحلي قد يؤدي إلى نتائج عكسية تتمثل في رفع التكاليف التشغيلية على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، داعياً إلى الاستفادة من الأثر والدراسات المرجعية العالمية لضمان توازن التطبيق.

تحديات هيكلية

من جانبه، فضّل ناصر الرجبي أبرز التحديات الهيكلية التي تواجه بيئة الأعمال في هذا القطاع، مجعلاً إياها في ضعف خبرة المؤسسات الصغيرة

قيمة

المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال الزامية "تقسيم العقود والمنافسات الكبرى" إلى حزم أصغر، ونقل المعرفة والخبرة إليها عبر آلية التبنّي الطويل الأمد، والإسراع في سن تشريعات متخصصة ومنفردة للقيمة المحلية المضافة خاصة بالقطاع اللوجستي وموانئ السلطنة، والإسراع في بناء منصة وطنية موحدة وقاعدة بيانات دقيقة لسلاسل الإمداد لربط الموردين المحليين بالمشغلين لحظّيًا، وتوظيف التحول الرقمي والحلول الذكية كأدوات لخلق فرص استثمارية نوعية ووظائف ماهرة للكوادر الوطنية، تعزيز حوكمة القطاع والتكامل الرقابي بين الجهات الحكومية، والشركات الكبرى، والمؤسسات الأكاديمية لضمان حماية المكتسبات الوطنية الاقتصادية.

وفي تصريحات خاصة لـ "الرؤية" قال علي بن عامر الشيباني رئيس مجلس إدارة شركة أسطول (O Bunkering) وباحث دكتوراه في إدارة الأعمال بالملكة المتحدة، إن الموانئ العُمانية تمتلك عناصر تنافسية قوية تشمل الموقع الاستراتيجي خارج مضيق هرمز والاستقرار السياسي والأمني والبنية الأساسية المتقدمة والقدرات الاستيعابية والمناطق الاقتصادية والحوض الجاف والبيئة الجاذبة للأعمال وغيرها. وأضاف أن الحكومة متمثلة في وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات قامت بدور محوري في تطوير القطاع اللوجستي والبحري ورفع مستويات التنظيم والحوكمة وتعزيز التكامل بين الموانئ والخدمات البحرية وسلاسل الإمداد ما ينسجم مع مستهدفات رؤية "عُمان ٢٠٤٠" والأولويات الوطنية المرتبطة بالتنوع الاقتصادي وتعزيز القيمة المحلية المضافة. وأوضح أنه مع تزايد التحولات الجيوسياسية

توصيات ومخرجات عامة

وقد خلص النقاش إلى صياغة بعض التوصيات والمخرجات العامة ومنها: تحويل سياسات المحتوى المحلي من مؤشرات شكلية في العقود إلى ممارسات تشغيلية فعلية ومستدامة داخل المنشآت، تمكين



عبدالله الحارثي



علي الشيباني

الطبيعة التخصصية والمتطلبات التشغيلية والفنية العالية التي يحتاجها القطاع. وأوضح أن ذلك يؤكد أهمية الاستمرار في تمكين الشركات العُمانية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ورفع مساهمتها في هذا القطاع الحيوي، خصوصاً وأن التجارب الدولية أثبتت قدرة هذه الشركات على قيادة الابتكار ورفع كفاءة الخدمات متى ما مُنحت الثقة والتمكين والدعم التنظيمي المناسب. وأضاف الشيباني أن وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات تؤدي دوراً محورياً في حوكمة القطاع اللوجستي وتمكين الشركات الوطنية. ويُمثل اندماج شركتي "أسطول" و"مرافي" نموذجاً وطنياً رائداً لبناء منظومات وطنية متكاملة ومستدامة، بما يعزز الكفاءة التشغيلية ويرفع تنافسية القطاع البحري واللوجستي، ويسهم في تعظيم القيمة المحلية المضافة من خلال توطين الخبرات وخلق وظائف نوعية تتماشى مع مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠، وتمكين الشركات الوطنية من لعب دور أكبر في سلاسل الإمداد البحرية الإقليمية والعالمية. وفي سياق متصل، أكد عبدالله الحارثي، قائد فريق الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام بمبناه صचार بالمنطقة لحر لـ "الرؤية"، أن مفهوم اللوجستيات

واضطرابات سلاسل الإمداد العالمية، تبرز فرصة استراتيجية للموانئ العُمانية لتوظيف استقرارها ومرونتها التشغيلية كمراكز آمنة وموثوقة لخطوط الشحن التي تبحث عن خدمات متكاملة وسريعة. وأوضح الشيباني أن الآليات التجارية والفنية ترتكز على بناء "منظومة بحرية وطنية متكاملة" تربط الموانئ بالمناطق الاقتصادية وسلاسل الإمداد والخدمات البحرية، مشيراً إلى أن ذلك يتحقق بتحويل التمويل البحري إلى أداة جذب تنافسية، والاستثمار في الرقمنة لتقليل زمن التوقف ورفع الكفاءة، إلى جانب تمكين الشركات الوطنية الموثوقة، والاستعداد المبكر لتوفير حلول الوقود المستدام منخفض الانبعاثات لمواكبة التوجهات العالمية. وأكد الشيباني أن المحتوى المحلي في البحر لا يقل أهمية عن اليابسة؛ لأنه يرتبط مباشرة بحركة التجارة العالمية وسلاسل الإمداد والأمن الاقتصادي وتعظيم القيمة المضافة من الاستثمارات الوطنية في الموانئ والخدمات البحرية. والقيمة المحلية المضافة في القطاع البحري، وتحديدًا في خدمات تزويد السفن بالوقود التي تعد شريان القطاع اللوجستي، ما زالت بحاجة إلى تعزيز أكبر لرفع مساهمة الشركات الوطنية في هذا القطاع الحيوي، خاصة في ظل

توزيعات نقدية بقيمة 230.7 مليون ريال

296.4 مليون ريال أرباح «أوكيو للاستكشاف والإنتاج» بالربع الأول

مسقط- العُمانية

حققت شركة أوكيو للاستكشاف والإنتاج إيرادات بلغت نحو ٢٩٦,٤ مليون ريال عُمان في الربع الأول من العام الجاري مسجلة استقراراً مقارنة بإيرادات الربع المماثل من عام ٢٠٢٥.

ووضحت النتائج المالية غير المدققة للربع الأول من عام ٢٠٢٦ أن الشركة نجحت في تعويض انخفاض أسعار خام عُمان المحقق بنسبة ١٦ بالمائة من خلال ارتفاع مبيعات الغاز وتسوية مبيعات النفط والمكثفات الناتجة عن تأجيل بيع جزء من الإنتاج. وحافظت الشركة على هامش ربح قوي بلغ ٧٦,٥ بالمائة محققة أرباحاً قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بـ ٢٢٦,٧ مليون ريال عُمان بانخفاض نسبته ٦ بالمائة مقارنة بالربع الأول من عام ٢٠٢٥ نتيجة تراجع أسعار الخام. وحافظت الشركة على التدفقات النقدية التشغيلية المدعلة على استقرارها عند ١٤٠ مليون ريال عُمان مقارنة بالربع الأول من عام ٢٠٢٥ مدعومة بالتدفقات النقدية الإضافية نتيجة عملية التسوية لمبيعات النفط والمكثفات الناتجة عن تأجيل بيع جزء من الإنتاج، التي أسهمت في دعم استقرار هذه التدفقات.

وأشارت النتائج إلى أن العائد على رأس المال المشغل ارتفع بنسبة تقارب ٦ بالمائة مقارنة بالربع الأول من عام ٢٠٢٥ ليصل إلى ٥٠,٨ بالمائة، بإعادة تصنيف القروض وتحويلها إلى التزامات حالية. في حين ارتفع الرصيد النقدي بنسبة ٤٠ بالمائة ليصل إلى ١٦٧ مليون ريال عُمان؛ نتيجة التدفقات النقدية الإضافية الناتجة من زيادة المبيعات من النفط والمكثفات خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦، الأمر الذي أدى إلى انخفاض صافي الدّين بنسبة ١٨ بالمائة ليستقر بحدود ٢١٦,٢ مليون ريال عُمان، كما تراجعت نسبة الدّين من الأرباح قبل احتساب

الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك إلى ٠,٢٤ بالمائة مقارنة بعام ٢٠٢٧، بالمائة خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٥. واعتمد مجلس إدارة أوكيو للاستكشاف والإنتاج سياسة توزيع الأرباح لعام ٢٠٢٦، تتضمن توزيعات نقدية أساسية سنوية بقيمة ٣٢٠,٧ مليون ريال عُمان تُصرف نقدًا على أساس ربع سنوي، بالإضافة إلى إمكانية توزيع أرباح مرتبطة بالأداء. وارتفع إجمالي الإنتاج لأكثر من واحد بالمائة على أساس سنوي ليصل إلى ٢٢٤ ألف برميل نفط مكافئ يوميًا مدعومًا بتحسّن الأداء التشغيلي.

215 مليون ريال تمويلًا من «إنماء» للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة



مسقط- العُمانية

بلغ إجمالي التمويل الذي قدمه صندوق تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة "إنماء" منذ تأسيسه حتى نهاية شهر أبريل ٢٠٢٦ نحو ٢١٥ مليون ريال عُمان قُدمت لـ ٢٠٦١ مشروعًا للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وقال صلاح بن هلال المعولي الرئيس التنفيذي لصندوق "إنماء" إن تأسيس الصندوق جاء لتعزيز دور قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في بناء اقتصاد متنوع ومستدام من خلال منظومة متكاملة من الدعم والتنظيم المالي والتأهيل المهني وبناء الشراكات بما يسهم في استدامة هذه المؤسسات ورفع جاهزيتها للنمو والتوسع. وأضاف- في تصريح لوكالة الأنباء العُمانية- أن قيمة الطلبات التمويلية التي استقبلها فرع الصندوق الرئيس خلال الأشهر الأربعة الأولى من العام الجاري بلغت نحو ١٠ ملايين ريال عُمان تم دراستها ومتابعة استيفائها للشروط، في حين تلقى فرع الصندوق بصحار ٨ طلبات للتمويل بقيمة إجمالية تصل إلى ٨ ملايين ريال عُمان، بينما قدم فصل العقول بصلالة التمويل لـ ٨ مشروعات بقيمة إجمالية بلغت ٥٠٠

ألف ريال عُمان. وأضاف أن الصندوق أطلق في الثلث الأخير من عام ٢٠٢٥ منتج تمويل السيارات للأفراد، كمنتج جديد يتماشى مع خطة التوسع التي يسعى إليها الصندوق خلال الفترة المقبلة، ويهدف إلى تلبية احتياجات الأفراد والمؤسسات التجارية عبر حلول تمويلية مرنة وميسرة، كما يوفر الصندوق خيارات التمويل الإسلامي لتلبية التفضيلات المختلفة للمستفيدين. وأشار إلى أن مدة السداد لبعض المنتجات التمويلية تصل إلى ٨ سنوات، ضمن حزمة من الخيارات التمويلية المتنوعة التي

أشار إلى أن المنطقة تجمع التشريع والبنية الأساسية والاستثمار والكفاءات تحت سقف واحد

الكلباني لـ«الرؤية»: إنشاء «منطقة الذكاء الاصطناعي» ينقل عُمان من مستهلك للتقنيات إلى صانع ومصدّر لها

«إنشاء المنطقة خطوة مهمة في مسيرة التحول الرقمي وتأسيس جديـد لفلسفة الدولة الاقتصادية

المرسوم السلطاني نقل الحديث عن الذكاء الاصطناعي إلى إطار مؤسسي مكاني

«بناء الكفاءات الوطنية أولوية استراتيجية لإدارة المنطقة



الرؤية- سارة العبرية

يؤكد الدكتور سعيد بن محمد الكلباني أخصائي خدمات رقمية ومدرب معتمد للذكاء الاصطناعي، أن المرسوم السلطاني بإنشاء منطقة الذكاء الاصطناعي الخاصة في محافظة مسقط يُشكل لحظة تأسيسية هُمة في مسيرة التحول الرقمي؛ مضيفاً: «صدر المرسوم في توقيت مهم جداً والسلطة بحاجة له، فهو ينقل الحديث عن الذكاء الاصطناعي من إطار المبادرات المتفرقة إلى إطار مؤسسي مكاني يمتلك بيئة تشريعية وحوافز اقتصادية واضحة وتحت إدارة مركزية قادرة على التوجيه والدعم وفق الأولويات والنضج والحاجة، ومن جانب آخر تكمن أهمية المرسوم في أنه يفتح الباب أمام تشكيل منظومة متكاملة تجمع التشريع والبنية التحتية والاستثمار والكفاءات تحت سقف واحد، وهو تأسيس جديد لفلسفة الدولة الاقتصادية التي تتبنى الاقتصاد المعرفي».

ويوضح في حوار خاص لـ«الرؤية»- أن هذا التوجه يضع السلطنة على مسار اقتصاد رقمي حقيقي، لكن في ظل التنافسية العالمية والإقليمية في هذا المجال فإن نجاح هذه الرؤية يتطلب الانتقال من مرحلة إنشاء المنطقة إلى مرحلة تشغيلها وفق استراتيجية واضحة المعالم، مؤكداً أنه يجب أن تراعي خطة التشغيل بند الواقعية من حيث الكفاءات الحالية والموارد وملفات التوظيف والمهارات المستقبلية المطلوبة، إذ إن المنطقة يجب أن تكون مركزاً بحثياً موجهاً للشركات الناشئة وأن تعمل وفق قواعد الأولويات دون الاكتفاء بالوثائق المعجورة.

ويقول الكلباني: «نحن أمام فرصة تاريخية للانتقال من مرحلة الاستهلاك للنماذج العالمية الجاهزة إلى مرحلة إنتاج نماذج عُمانية متخصصة نفهم اللغة العربية بلهجتها وتراعي السياق الثقافي والديني والاجتماعي للمجتمع العُماني والخليجي مع إمكانية تكيفها لخدمة الأفراد والمؤسسات وفق مبدأ السيادة التي تحمي البيانات والخصوصية». ويضيف: «انطلاقاً من الحراك الكبير الذي سبق المرسوم السلطاني رقم (٢٠٦/٥٠) من الجهات المسؤولة عن ملفات التدريب والتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي وبناء المهارات، فإنه يمكن القول بأنّ بناء الكفاءات الوطنية التي ستُشغل هذه المنطقة المتخصصة وتديرها وتطورها

هو هدف استراتيجي آخر ترتكز عليه المنطقة المتخصصة في الذكاء الاصطناعي، وهذا الهدف يتحقق على مرحلتين: الأولى بناء الكفاءات الوطنية لتشغيل المنطقة وتطويرها وإنشاء الشركات الناشئة التي تعمل على تسريع الابتكار وإيجاد الحلول تحت غطاء الحكومة، ولكن ليس بالاعتماد المطلق عليها؛ وهذا الترابط سوف يعمل على ترسيخ مكانة السلطنة كمركز إقليمي للابتكار، وبخاصة في وجود البنية التحتية التي أصبحت في مراحل النضج المتقدمة، والثانية من خلال الشركات العالمية التي سوف تسهم في التنافسية ورغد القطاع باحتياجاته وممكّنات نموه وتطوره». ويرى الكلباني أنّ المنطقة ستُسهّم بفاعلية في تسريع التحول الرقمي الحكومي، خاصة إذا كان هناك تكامل حقيقي بين المنطقة والجهاز الإداري للدولة، مبيّناً: «أعني هنا التكامل الحقيقي الواقعي المبني على الموجود فعلاً لا على المأمور». وفي ذلك يمكن أن تكون المنطقة المركز البحثي والمختبر التطبيقي الذي تطور فيه حلول الذكاء الاصطناعي الحكومية قبل تعميمها والتي فيها تعالج التحديات وتكشف مواطن القصور وحتى تتنبأ وتستشرّف المستقبل في هذا المجال، وأن تكون الحاضنة التي تنتج الشركات الناشئة المتخصصة في الخدمات الذكية الموجهة للقطاع العام». كما يشير إلى أنّ من عوامل نجاح المنطقة كمساهم في التحول الرقمي الحكومي، هو الانتباه لتحّد حقيقي تواجهه المؤسسات الحكومية وربما هو عائق أمام تسريع التحول الرقمي أو على الأقل الانتقال بين مستوياته التي يدخل عليها الذكاء الاصطناعي، وهو تحدي البيانات التي تشكل المكون الرئيسي وعصب الذكاء الاصطناعي، موضحاً أنّ واقع البيانات في كثير من المؤسسات يتسم بالوجود الجزئي؛ أي أن البيانات موجودة لكنها غير متكتملة، إلى جانب غياب التنظيم والترابط بين الأنظمة المختلفة داخل المؤسسة الواحدة وبين المؤسسات، وكذلك لا تزال ثقافة العمل بالبيانات في طور التشكل في بعض المؤسسات؛ وتتخذ كثير من القرارات اعتماداً على الخبرة الشخصية والتقدير الإداري دون رجوع منهجي إلى البيانات.

ويعتبر الكلباني أن نجاح المنطقة في تسريع التحول الرقمي الحكومي مرهون بترسخ مفهوم «القيادة بالبيانات»، والتي تُعد نجاحاً إدارياً متقدماً يقوم

على أن القرار المؤسسي المبني على تحليل البيانات المؤثوقة، ويقاس الأثر ويصحح المسار بها، مضيفاً أن السلطنة قبل مرسوم منطقة الذكاء الاصطناعي الخاصة حققت قفزات إيجابية كبيرة في كثير من المؤشرات العالمية، مع توقعات بمزيد من القفزات الإيجابية في عدة مؤشرات دولية كمؤشر الحكومة الإلكترونية الصادر عن الأمم المتحدة ومؤشر جاهزية الشبكات ومؤشر الابتكار العالمي، إذ إن وجود منطقة متخصصة بمنظومة تشريعية وحوافز واضحة يعتبر ممكّن للتنافسية، ويرسل إشارة قوية للمراقبين بأن السلطنة تتبنى الجدية في الانتقال إلى الاقتصاد المعرفي.

ويشدد الكلباني على ضرورة التأكيّد أن تحقيق التنافسية من خلال الأرقام ليس هدف رئيسي، ولكن الهدف يتمثل في الابتكار والواقع الفعلي الذي تخرج منه الأرقام وترافقها حركة المؤشرات، وأن هذا لا يتحقق أو على الأقل لا يظهر بصورة واضحة ومتناسكة إلا من خلال بناء منظومة متكاملة تشمل البنية التحتية والتشريعات والكفاءات والبيانات وثقافة الابتكار، وأنه رغم تحقيق عدد من مكونات هذه المنظومة إلا أن ذلك لا يعني عن التقييم المستمر والتحليل المبني على الواقع، مبيّناً أنه من الضروري إيجاد منهجية استراتيجية تراعي تطور التقنيات الناشئة والعمل في المنظومة الإدارية وفق مسار واضح للانتقال بين مراحل التحول الرقمي.

ويؤكد: «إذ حدثت هذه الأمور فإننا سنشهد تحولاً جوهرياً في مؤشر التنافسية، لأن التحول بُني وفق أسس علمية وواقعية وناضجة وتقنيات



لها تأثيرها في العمل، والتي بدورها سوف تدفع للنمو والابتكار، وكل ذلك بكفاءات وطنية و القطاع الحكومي أو الخاص، ومع النضج الكبير سوف تشق طريقها بالابتكار إلى الأسواق العالمية والإقليمية ناقلة سلطة عُمان من دولة مستفيدة من الذكاء الاصطناعي إلى دولة مساهمة في صناعته وتصديره».

وفيما يخص دور المنطقة في جذب الاستثمارات والشركات العالمية، يقول: «تجدر الإشارة إلى عاملين مهمين ومؤثرين في الجاذبية، الأول هو وجود البيانات والكفاءات البشرية داخل السلطنة، فالشركات الكبرى لا تأتي لأن الحوافز جيدة فقط، فهي تبحث عن منظومة متكاملة ومن مكوناتها البيانات التي تعمل عليها وكوادر تستطيع تشغيل المشاريع وتطويرها، أما العامل الثاني هو التسويق الذي، وهو ببساطة أن نخرج من العملية التقليدية والمتمثلة في العرض وننتظر الطلب؛ فيجب علينا أن نذهب نحن إلى الشركات الكبرى بعروض مدروسة نطّلع احتياجاتها تحديداً دون الاكتفاء بالعدوات العامة؛ لأن الاستثمار في ظل التنافسية العالمية يجلب بالاستهداف الدقيق الذي لا يالانتظار».

وأوضح الدكتور سعيد أن السوق في السلطنة مصدر تنافسي؛ لأنه لايزال في طور التشكل والسعي نحو النضج، وهذا يعني أن الاستفادة أكيدة من منطقة الذكاء الاصطناعي التي تعد حاضنة تنتج الحلول والشركات والكفاءات، وعلى سبيل المثال قطاع التعليم وخاصة بعد الدمج الأخير بين وزارتي التربية والتعليم ووزارة التعليم

العالِي في وزارة واحدة وهي وزارة التعليم، يمكن أن تشكل المنطقة مصدر جذب للشركات العالمية التي سوف تأتي أو تطور منصات التعلم التكيفي التي تخصص المسارات التعليمية لكل طالب وفق قدراته، أو تقدم أنظمة التقييم الذكية والمساعدات الافتراضية للمعلمين والطلبة، كما أنه هناك فرص بناء شركات بحثية بين المنطقة والمؤسسات التعليمية لتطوير نماذج وأنظمة عابية مصممة للسياق المحلي تعمل على تحليل السوق والمهارات والقدرات للطلبة في السلطنة وتحدد أنسب التخصصات للدراسة أو تقترح وتخصص ومقررات حسب حاجة السوق».

وفيما يتعلق بقطاع الصحة، يؤكد الكلباني أن هذا القطاع سيُحقّق الاستفادة عبر استضافة المنطقة لشركات تطور وتبتكر حلول التشخيص الذكي وتحليل الصور الطبية، عبر توفير بيئة آمنة لاستضافة البيانات الصحية الحساسة بمعايير سيادية، كما يمكن الاستفادة من هذه المنطقة من خلال إجراء الاختبارات المتقدمة بالشراكة مع الشركات المحلية أو العالمية لتطوير الأدوية والتقنيات الحديثة حسب ما يتناسب مع القطاع».

ويتابع قائلاً: «أما على مستوى قطاع الطاقة فإنه يستفيد من احتضان المنطقة لشركات متخصصة في إدارة شبكات الطاقة والصيانة التنبؤية وتحسين كفاءة الإنتاج، خصوصاً مع توجه السلطنة نحو الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر، وفي القطاع المالي والمصرفي، ستكون المنطقة بيئة مناسبة لاستضافة شركات تقنية مالية تستفيد من الحوافز والإطار التشريعي المرن، كما أن وجود شركات الأمن السيبراني وتطوير الحلول الأمنية يمكن أن يكون مصدر يستفيد منه القطاع المالي والمصرفي في إدارة المخاطر ومكافحة الاحتيال وتطوير الخدمات الرقمية».

ويشير الدكتور سعيد بن محمد الكلباني إلى أن سلطة عُمان تهتم بالحفاظ على حماية البيانات والخصوصية، وذلك بالتركيز على الحماية قبل التوسع وليس العكس، ويظهر ذلك من خلال عدد من الأطر المرتبطة بحماية البيانات وحوكمة وأخلاقيات الذكاء الاصطناعي التي نشرتها المؤسسات المسؤولة عن ملف الذكاء الاصطناعي والتقنيات الناشئة، كما أن التوجهيات حول تكييف الأطر حسب خصوصية وطبيعة كل

المؤسسات يعد مؤشر على فهم المجال ومحاولة دقيقة لتحقيق الضبط المبرونة، مضيفاً: «لكن لنجاح هذا الجانب واستدامته ولتحقيقه بشكل عملي تستدعي الحاجة إلى العمل على منظومة من الطبقات كالتطبيق التشريعية التي تضع القواعد العامة وتترجمها إلى لوائح تنفيذية واضحة داخل المؤسسات، والطبقة التقنية التي تشمل أدوات كالتشفير وإخفاء الهوية ومرشحات البيانات الحساسة، بالإضافة إلى ما يعرف بـ«التعلم الفيدراي» من البيانات والذي يفرض السيادة للمؤسسة على بياناتها؛ حيث يتم تدريب النماذج على البيانات محلياً في المؤسسة دون نقلها لمصدر خارجي، كما أن الطبقة الأهم هي الثقافية التي تعتمد على توعية الموظفين والمستخدمين بحقوقهم وواجباتهم تجاه البيانات والالتزام وعدم التساهل في تطبيق الأطر والضوابط وعدم الاندفاع نحو التقنية بدون وعي والاحساس بالمسؤولية تجاه حماية البيانات والخصوصية، وبشكل عام يمكن القول بأن التوازن بين التوسع والحماية، يتطلب الانتقال إلى عقلية القيادة بالبيانات التي تدرّك أن البيانات أصل استراتيجي عالي القيمة يستحق الاستثمار والحماية معاً».

وجه الكلباني رسالة للشباب العُمانيين: «ابدأوا الآن ولا تنتظروا اكتمال صورة الذكاء الاصطناعي؛ لأنه تقنية يمكن القول عنها وليده وتخصصاتها في تطور ولا تعتزّل بالتخصص الواحد وإنّما بتجهين التخصصات ودمجها وتجميع المهارات والمعارف، وأقصد بذلك بأن الذكاء الاصطناعي في التعليم مثلاً يتطلب فهم التعليم، وكذلك في الصحة يتطلب فهماً للصحة وهكذا مع سائر التخصصات، كما أوجههم نحو الاستثمار في الأساسيات قبل الأدوات العامة؛ لأن احتراف الرياضيات والإحصاء والبرمجة وفهم البيانات أهم بكثير من إقتان أداة محددة تعمل على تطاير جهدك ومهاراتك وتطلعاتك، وأهم ما أرشدهم له هو السعي الجاد نحو تخصيص الجهد والمهارات والتعلم في تطين الذكاء الاصطناعي، فهذا هو الميدان الذي يخلق الميزات التنافسية والقيمة في الأعمال وهو في الشكل العام ما تحتاجه السلطنة لتحقيق رؤيتها، ويجب التعامل مع البيانات باحترام وخصوصية مع التحلي بالمسؤولية تجاهها فلا نغرم رنن الأدوات التقنية على وتر الفائدة، وإعلموا أن البيانات مسؤولة أخلاقية قبل أن تكون تقنية».

«الغرفة» تختتم المشاركة في «كازان الدولي للحلال»

مسقط- الرؤية

اختتم الوفد التجاري العُماني مشاركته في منتدى ومعرض كازان الدولي لمنتجات الحلال ٢٠٢٦، والذي استضافته جمهورية تاتارستان الروسية بمشاركة واسعة من أكثر من ١٣٣ دولة حول العالم، وسط حضور رسمي واقتصادي وإعلامي كبير، عكس المكانة المتنامية التي يحظى بها المنتدى كأحد أبرز الفعاليات الاقتصادية الدولية المتخصصة في صناعة ومنتجات الحلال. وسجلت غرفة تجارة وصناعة عمان حضوراً بارزاً خلال أعمال المنتدى، من خلال الوفد التجاري الذي ضم نحو ٣٠ من أصحاب وصاحبات الأعمال والمستثمرين وممثلي القطاعات الاقتصادية المختلفة، برئاسة المهندس سعيد بن علي العبري، عضو مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة عُمان رئيس فرع الغرفة بمحافظة شمال الباطنة، إلى جانب مشاركة عدد من الجهات الحكومية والشركات، وذلك في إطار حرص الغرفة على تعزيز حضور القطاع الخاص العُماني في المحافل الاقتصادية الدولية، وبناء شركات فاعلة مع الأسواق العالمية. وشارك وفد الغرفة في عدد من الفعاليات الاقتصادية والاستثمارية المصاحبة للمنتدى، أبرزها منتدى الأعمال العُماني الروسي، الذي حضره فخامة رستم مينيجانوف رئيس جمهورية تاتارستان، إلى جانب عدد من كبار المسؤولين وأصحاب الأعمال

والمستثمرين من مختلف دول العالم. وعقدت غرفة تجارة وصناعة عُمان لقاءً أعملاً مشتركاً جمع أصحاب الأعمال العُمانيين مع نظرائهم من جمهورية تاتارستان الروسية، وذلك بمبنى “أكسبو كازان”، بحضور عدد من ممثلي المؤسسات والشركات والجهات الاقتصادية من الجانبين.

وشهد اللقاء استعراض الفرص الاستثمارية والتجارية المتاحة بين سلطنة عُمان وجمهورية تاتارستان، إلى جانب بحث آفاق التعاون في عدد من القطاعات الاقتصادية الواعدة، من بينها الصناعات الغذائية، ومنتجات الحلال، والخدمات اللوجستية، والسياحة، والتقنيات الحديثة، والصناعات التحويلية، والطاقة المتجددة، والأمن الغذائي، والتعدين، والذكاء الاصطناعي. كما ناقش اللقاء أهمية تعزيز التواصل المباشر بين أصحاب الأعمال وبناء شراكات اقتصادية مستدامة تسهم في رفع حجم التبادل التجاري بين الجانبين، والاستفادة من الفرص التي يوفرها منتدى كازان باعتباره منصة دولية تجمع المستثمرين وأصحاب الأعمال من مختلف دول العالم الإسلامي.

وتضمن برنامج وفد الغرفة جولة في معرض “أكسبو كازان” حيث أطلع أعضاء الوفد على أجنحة الدول والشركات المشاركة، كما زاروا جناح سلطنة عُمان الذي ضم عدداً من المؤسسات الحكومية والشركات التجارية ومشايير رواد الأعمال، في خطوة تعكس حرص سلطنة عُمان على إبراز الفرص الاستثمارية

والاقتصادية والترويج للمنتجات والخدمات العُمانية في الأسواق الدولية. وشهد المنتدى جلسات مباشرة ولقاءات ثنائية بين أصحاب الأعمال من الجانبين، تم خلالها استعراض الفرص الاستثمارية المتاحة وبحث مجالات التعاون الاقتصادي والتجاري بين الجانبين في عدد من القطاعات الحيوية، إلى جانب توقيع عدد من مذكرات التفاهم واتفاقيات التعاون بين مؤسسات وشركات عُمانية وروسية، بما يساهم في فتح آفاق جديدة للشراكة والاستثمار وتبادل الخبرات بين البلدين الصديقين. وقال المهندس سعيد بن عبدالله العبري عضو مجلس الإدارة رئيس مجلس إدارة فرع الغرفة بمحافظة شمال الباطنة رئيس الوفد: «إن مشاركة سلطنة عُمان في منتدى كازان الدولي للحلال تأتي في إطار حرص غرفة تجارة وصناعة عُمان على تعزيز حضور القطاع الخاص العُماني في المحافل الاقتصادية الدولية، وفتح قنوات جديدة للتعاون مع الأسواق الروسية وأسواق دول آسيا الوسطى». وأضاف أن المنتدى يمثل فرصة اقتصادية مهمة لتبادل الخبرات وبناء الشراكات واستكشاف الفرص الاستثمارية، مشيراً إلى أن الوفد العُماني عقد خلال فترة المنتدى سلسلة من اللقاءات والاجتماعات مع عدد من أصحاب الأعمال والشركات والمؤسسات الاقتصادية، تم خلالها بحث فرص التعاون في قطاعات متعددة، من بينها الصناعات الغذائية والحلال، والتقنية، والسياحة، والخدمات اللوجستية.

مسقط- الرؤية

كشفت هيئة الخدمات المالية في سلطنة عمان أن قطاع التأمين شهد خلال عام ٢٠٢٥م أداءً مالياً إيجابياً يؤكد استمرار نمو القطاع وتعزيز قدرته على التكيف مع المتغيرات الاقتصادية والتشغيلية، مدعوماً بتحسين العوائد الاستثمارية واستقرار نشاط التأمين في مختلف الفروع، إلى جانب تنامي الاعتماد على الحلول الرقمية والتوسع في الخدمات التأمينية. وأظهرت البيانات المالية المدققة لشركات التأمين خلال عام ٢٠٢٥م ارتفاع إجمالي إيرادات التأمين إلى نحو ٥٠١,٦ مليون ريال مقارنة بـ٤٨٣ مليون ريال في عام ٢٠٢٤م، محققة نموً بنسبة ٢,٣٨٦٪، في مؤشر توضح استمرار توسع النشاط التأميني وتحسن الطلب على المنتجات والخدمات التأمينية المختلفة أنواعها. ويعزز هذا النمو إلى الأداء الإيجابي لشركات التأمين

الوطنية التي ارتفعت إيراداتها التأمينية إلى نحو ٤٠٤,٢ مليون ريال مقارنة بـ٣٨٩,٥ مليون ريال في عام ٢٠٢٤م، مسجلة نمواً بنسبة ٣,٧٨٪. كما سجلت شركات التأمين الأجنبية نمواً في إيرادات التأمين بنسبة ٤,١٩٪ لتصل إلى نحو ٩٧,٤ مليون ريال

501.6 مليون ريال إجمالي إيرادات قطاع التأمين بالعالم الماضي

مقارنة بـ٩٣,٤ مليون ريال في عام ٢٠٢٤م، الأمر الذي يعكس استمرار تنافسية السوق التأميني العماني وجاذبيته، إلى جانب تنوع المنتجات التأمينية المقدمة وارتفاع مستوى الوعي بأهمية الحماية التأمينية لدى الأفراد والمؤسسات.

رقم المناقصة	اسم المناقصة	آخر موعد لدفع الرسوم	آخر موعد لتقديم المطاعاات	نوع النسخة
2026/1	استئجار وسائل نقل طلبة لمدارس محافظة شمال الباطنة للعام الدراسي 2026-2027	2026/6/7	الساعة العاشرة صباحاً يوم الإثنين 2026/6/8	ع 25 ر
فصل الراغبين من الأفراد الدخول عن طريق مسح رمز QR الموضح أدناه أو الرابط الإلكتروني: https://istmarah.moe.gov.om/app/?form?id=b5c13067-21e4-458c-b8b1-1bd8e34e476e، للحصول على نسخة من كراسة اشتراطات استئجار وسائل النقل المدرسية وتميئة النموذج، بعد تحصيل رسوم المناقصة المقدرة بمبلغ (25 ر) للنسخة الواحدة غير قابل للاسترجاع من خلال الحضور إلى مبنى المديرية العامة للتعليم بصحار (قاعة الباطنة)، وذلك اعتباراً من يوم الأحد الموافق 2026/5/17م من الساعة الثامنة صباحاً وإلى الثانية عشر ظهراً. على المتنافسين تقديم عروضهم إلكترونياً عبر الرابط المشار إليه أعلاه من خلال تعبئة النموذج والموافقة والتوقيع على الاشتراطات مع ضرورة إرفاق نسخة من إصال الدفع ونسخة من البطاقة الشخصية (من الجهتين)، مع التقيد بالتام اشتراطات استئجار وسائل النقل المدرسية المرفقة بالإعلان، ولن يتم استلام استمارة التناقص ورقياً، وآخر موعد لقبول المطاعاات الساعة العاشرة صباحاً من يوم الإثنين الموافق 2026/6/8م ولن يتم قبول أي عطاء يقدم بعد هذا الموعد. والله الموفق،،،				



إعلان

تعلن المديرية العامة للتعليم لمحافظة شمال الباطنة (دائرة المنشآت التعليمية والخدمات - قسم النقل المدرسي) عن طرح المناقصة التالية:

رقم المناقصة	اسم المناقصة	آخر موعد لدفع الرسوم	آخر موعد لتقديم المطاعاات	نوع النسخة
2026/1	استئجار وسائل نقل طلبة لمدارس محافظة شمال الباطنة للعام الدراسي 2026-2027	2026/6/7	الساعة العاشرة صباحاً يوم الإثنين 2026/6/8	ع 25 ر

فصل الراغبين من الأفراد الدخول عن طريق مسح رمز QR الموضح أدناه أو الرابط الإلكتروني: <https://istmarah.moe.gov.om/app/?form?id=b5c13067-21e4-458c-b8b1-1bd8e34e476e>، للحصول على نسخة من كراسة اشتراطات استئجار وسائل النقل المدرسية وتميئة النموذج، بعد تحصيل رسوم المناقصة المقدرة بمبلغ (25 ر) للنسخة الواحدة غير قابل للاسترجاع من خلال الحضور إلى مبنى المديرية العامة للتعليم بصحار (قاعة الباطنة)، وذلك اعتباراً من يوم الأحد الموافق 2026/5/17م من الساعة الثامنة صباحاً وإلى الثانية عشر ظهراً.

رمز QR



والله الموفق،،،

عودة الملكة



هند الحمداينة

يقول الشاعر حسين جبارة: أتى إليك ببسمة فاستقبلي.. علقثا فوق الرجاج تقبلي.. هيا افتحي الباب العمي بركة.. ثم احتويها بالفؤاد وأقبل.. عودي لنفسك فالحياة عزيمة.. بالنس جودي تصدحي في المحفل.. الشمس تشرق ترتضيك مليكة.. خوضي الغمار أصيلة لا ترحلي.. غوصي بذاتك واستمدي قوة.. ضد الكآبة بالإرادة كحلي.. لا تنتني لا تنحني لمكاره.. هلي بقامة نخلة وتجملي.

في زمن أصبحت فيه المرأة تطالب بأن تكون كل شيء دفعة واحدة، قوية بلا تعب، ناجحة بلا خوف، جميلة بلا نقص، ومتباسكة حتى وهي تنشط في بصمت من الداخل، تبدو العودة إلى الذات شيئاً يُنبه النجاة أكثر من تنمية الذات. والحقيقة أن المرأة ليست هشة بطبيعتها كما يحاول العالم أن يوحى لها، لكن بعض النساء استنزفت أرواحها مبكرا إلى الحد الذي جعلها تدخل الحياة وهي تحمل فوق قلبها أعباراً كاملة من الخوف والخذلان والأسئلة الموجهة المؤجلة. فشخصية الإنسان لا تبدأ بالتشكل حين يلتحق بالمدرسة أو حين يبدأ باستيعاب العالم بعقله الواعي، بل تبدأ من تلك المساحات الأولى التي تشكل وعيه النفسي والعاطفي، من المهد الأول، من نبرة الصوت الأولى، من الحُسن الأول، من نظرة القبول أو الرفض، ومن الطريقة التي شعر بها هذا الطفل: هل كان مستقراً وأمناً؟ هل كان محبوباً ومقبولاً كما هو؟ هل كان مريضاً حقاً؟ أم كان مضطرباً طوال الوقت لأن يبدل مجهوداً ليستحق الحب؟

ولهذا فإن كثيراً من النساء يستقبلن الحياة وهُنَّ يحملن ذاكرة عاطفية تشكلت منذ طفولتهن، ثم استقرت بصمت داخل العقل اللاواعي، لتتحول لاحقاً إلى أهُمات نفسية مُعقدة تتحكم بالعلاقات وردود الأفعال، وبالصورة التي تراها المرأة عن نفسها دون أن تنتبه.

جُرح الأم مثلاً قد يتخفى أحياناً في غياب الاحتواء أو الحب المطلوب، أو النقد المستمر أو المقارنة، أو ذلك الشعور الصامت بأن الطفلة مُطالبة دائماً بأن تكون "أفضل" كي تستحق القبول، فتكبرُ المرأة وهي تحمل سؤالاً داخلياً مؤلماً: هل أنا كافية فعلاً؟ أما جُرح الأب، فهو لا يرتبط فقط بالغياب الجسدي، بل بعدة صور مختلفة كغياب الحماية أو الدعم العاطفي أو القسوة والعصبية الدائمة، أو غياب الثقة، فتتشأ المرأة وهي تحاول أن تبدو قوية طوال الوقت، بينما تعيش في داخلها حالة مؤلمة من الخوف وعدم الأمان، والحاجة المستمرة إلى التقدير الخارجي.

وتؤكد دراسات علم النفس الحديثة أن الخبرات العاطفية المبكرة لا تختفي مع الزمن كما يظن البعض، بل تُخزن داخل الدماغ والجهاز العصبي، وتؤثر لاحقاً على طريقة الإنسان في الحب واتخاذ القرارات، وإدارة مشاعره، وصحته الجسدية والنفسية، وحتى على نظرته لذاته واستحقاقه للحياة.

ولهذا فإن بعض النساء لا يعشنَ الحاضر بالكامل، بل يعشنَ من خلال جراح قديمة لم تُهمم ولم تُعالج وأسئلة سهلة مُمتعة ما زالت عالقة هناك في العقل اللاواعي بلا أجوبة واضحة، فتجد المرأة نفسها تُزج في علاقات تستنزفها، أو تكرر عليها نفس الأنماط والمواقف المؤذية، أو تخاف من الرفض بشكل مبالغ

أتستخفون بها ويُجلُّها غيركم؟!

قدّم الدكتور ريتشارد مورثيل الذي يُعرّف نفسه بتابع في التضحية على حساب نفسها دون أن تدرك أن جزءاً كبيراً مما يحدث هو انعكاس لطفلة قديمة ما زالت تحاول النجاة والتفكير.

والمؤلم في الأمر أن كثيراً من الناس يعيشون هذا الصراع دون وعي حقيقي بما يحدث داخلهم، فهم يشعرون بالألم لكنهم لا يعرفون جذره، ويكررون الأنماط نفسها لكنهم لا يفهمون لماذا تتكرر، يحاولون الهروب من القلق والخوف والتفكير المستمر والفرار الداخلي بالانشغال أو العلاقات أو الاستهلاك المادي، بينما تبقى الجروح القديمة كاتمة في العمق، تتحكم بالمشهد من خلف الستار.

ومع ذلك فإن الوعي يظل دائماً بداية التحول الحقيقي؛ فاللحظة التي تبدأ فيها المرأة في فهم نفسها بصدق وبدون أقنعة، هي لحظة الشجاعة

النادرة؛ حيث تواجه جراحها القديمة دون إنكار، وأن تدرك بعض تصرفاتها وخوفها وتعلقها وردود أفعالها، وكل الأمور العالقة التي ربما يتبادر للأخريـن أنها عيب أخلاقي لكنها في باطن الأمر آثار إنسانية لألم قديم جداً لم يجد من يحضويه في طفولته كما ينبغي.

ومن هنا تبدأ "عودة الملكة" كرحلة وعي عميقة تعود فيها المرأة إلى نفسها، وتفهم قصتها، وتتصالح مع طفلتها الداخلية، وتعيد بناء صورتها عن ذاتها بعيداً عن الخوف والعار والنقد الذي سكنها طويلا.

والمرأة حين تتشافى تغير شكل الحياة كلها، لأن المرأة المتصالحة مع ذاتها تصبح أكثر انزاناً في علاقاتها، وأكثر وعياً في أمومتها، وأكثر سلاماً في بيتها، وأكثر

قدرة على منح الحب دون تضحية.

ولهذا فإن قضية وعي المرأة هي قضية مجتمع كامل؛ فالأسرة المستقرة غالباً تبدأ من أم مرتنة نفسياً، تعرف كيف تحتوي أبناءها دون أن تنقل إليهم جراحها القديمة، وكيف تمّنعهم الأمان بدل

الخوف، والقبول بدل النقد المستمر. ختالاً.. إن العالم رغم كل هذا التقدم الهائل، لا يبدو أكثر طمأنينة بقدر ما يبدو أكثر ازدحاماً وضيقاً ووحدة داخلية، وقد استطاع الإنسان أن يخصر المسافات بين القارات، لكنه ما زال يعجز عن الوصول إلى نفسه، واستطاع أن يبتكر الآلات الأكثر ذكاءً، بينما لا يزال كثيرون يعيشون غرباء عن مشاعرهم وأحزانهم القديمة واحتياجاتهم الإنسانية الدفينة، ولهذا فإن معركة الإنسان الحقيقية في هذا العصر لم تعد مع الخارج وحده، بل مع هشاشته الداخلية أيضاً.

مع الخوف والفراغ والتشتت والاغتراب النفسي الذي يلتهم الأرواح بهدوء تحت وهج الحياة الحديثة، ومن هنا تصبح عودة المرأة إلى ذاتها مطلباً حضارياً وإنسانياً عظيماً، ولهذا اكتب لكل امرأة تقرأ هذه الكلمات الآن: اقرأي.. اقبّي.. عبري عن صوتك الداخلي، اقتربي من وعيك، والتحقي بكل مساحة تمنح روحك فيها أعقق وشفاءً أصدق، لا تخجلي من البحث عن نفسك، افهمي قصتك، وتصالحي مع طفلتك القديمة، ثم انهضي للحياة بقلب أكثر وعياً، وعين أكثر بصيرة، وروح تعرف أخيراً أنها تستحق الحب والسلام والتقدير دون أن تضطر لإثبات ذلك لأحد؛ فالملكة الحقيقية هي المرأة التي استطاعت رغم كل العوائق التي مرت بها أن تعود إلى نفسها دون أن تنقذ إيمانها.

ولكل مكان ولا تكفيك أنت! المشكلة فيك وليس في اللغة".

لقد أوضح د. ريتشارد مورثيل المشكلة الأصلية حين قال "المشكلة فيك وليس في اللغة"، نعم فالذين بلوون ألسنتهم بغير لغتهم الأم، ويفضلون لغة أجنبية على لغتهم السامية، والذين لا يكادون ينطقون عبارة إلا وتسميهم وهم يخطونها بكلمات أجنبية أصبحت دارجة على ألسنتهم وكأنهم قد سلموا بأنهم من قاموسهم اللغوي الشائع! هؤلاء يعانون من مشكلة نفسية، في حين يأتي غير العربي ليفتخر بالعربية وكأنه يوجه إليهم صفة ليستفيق غباهم الواهم الذي زين لهم تلك الكلمات الدخيلة فجعلت كلهم كالثوب المرقع!.

ومؤخراً برز شاب فارسي اسمه الدكتور حسن أحديان، ليلقن مناظريه دروساً في لغتهم العربية، قبل أن يلقنهم دروساً في بيان الحُجج، وإثبات البراهين، فيقول عنه معلم من معلمي اللغة العربية: لقد نطط من الكريي وأنا أسمعته وهو يقول "الدول المشاطئة لنا" أي تلك التي نتقاسم وإياها الشاطيء إعجاباً بتلك المفردة الرائعة. أفلا يجعلنا هذا الشاب الإيراني الفصيح عربياً أن نتوقف

عند ظاهرة الاستخفاف بالعربية في حديثنا، ولافتاتنا التجارية، وأسمائنا، وغير ذلك من مناشط الحياة؟! لقد تنازلنا عن لغتنا وابتكرنا لغة مكسرة بيننا وبين الوافدين من غير العرب؛ لغة نضحك منها أحياناً ثم نعود لتندحت بها، وهذا وإن برّره البعض بالتساهل الناتج من الطيبة للتقرب من الآخرين وتسهيل مشقة تعلم لغتنا إلا أن الحقيقة هي أن "المشكلة في أنفسنا" وسبب ذلك استخفافنا وتهاوننا بلغتنا العربية، بل ولهجاتنا الدارجة المستمدة من العربية. أفياطي الأجنبي ليلقننا دروساً في العربية أمّا التي وسعت كتاب الله لفظا وغاية كما قال شاعر النيل حافظ إبراهيم؟! وكلم للأجانب من عبارات في تقدير مقام اللغة العربية لا تحصى ولا تُعد، لكنّ البعض منّا يستنقص لغته، وفي الحقيقة أنه يستنقص من قدر نفسه ليقول للآخر: إنني أشعر بالنقص لغوياً لأنني ولدتُ دون لغة، ولأن لي أفكاراً تعجزُ عن توضيحها العربية، ولأنني لسْتُ كسائر شعوب الأرض في حظها من لغتها، فأنا قليل الحظ من لغتي!!، ويقول أيضا: أنا العصري المتطور لأنني أتحدث الإنجليزية لغة العصر فقد نما لي علمي بأن من يتحدث الإنجليزية هو إنسان عصري، فائق الاحترام، عظيم المقام، بليغ

~~~~~

# الإجازة الصيفية.. ذاكرة تُصنع لا وقت يُهدر

د. ذياب بن سالم العبري

الموازنة؛ وهي برامج لا تجعل الصيف مدرسة ثقيلة، ولا تترك فراغا مفتوحا، بل تجمع بين القراءة والمهارات الأساسية، والرياضة، والفنون، والحرفلات، والأنشطة الاجتماعية. وتؤكد كثير من التجارب التربوية أن البرامج الصيفية تكون أكثر فائدة عندما تجمع بين التعلم والمتعة، وتوفر بيئة آمنة وجاذبة، وتحافظ على رغبة الأبناء في المشاركة، لا أن تجعلهم يشعرون بأنهم عادوا إلى فصل دراسي آخر.

وهذه الفكرة لا تحتاج أن نقلها كما هي، بل أن نلهمها ثوبا لخماني. يمكن أن يكون في كل ولاية برنامج صيفي بسيط تشارك فيه المدرسة، والنادي، والمكتبة، والسبلة، وبعض المتطوعين؛ يوم للقراءة، ويوم للرياضة، ويوم للتراث، ويوم لخدمة المجتمع، ويوم لاكتشاف المواهب. ليست السبرة بكثرة الأنشطة، بل بأن يشعر الأبناء أن المجتمع من حولهم يهتم بهم، ويفتح لهم أبوابا آمنة ومفيدة. ومن أجل ما يمكن أن نقدمه لأبنائنا في الصيف أن نعيد وصلهم بالمكان. كم من أبنائنا يعرف أسماء الأفلاج في قراه؟ وكم منهم يعرف قصة السوق القديم؟ وكم منهم يعرف أسماء الرطب والنخيل؟ وكم منهم جلس في سبلة ليستمع لا ليمر مرور العابرين؟ لنا نضاف على أبنائنا من ضعف الدرسات، وهذا خوف مشروع، لكننا لا ننتبه بالقدر نفسه إلى ضعف الصلة بالذاكرة والهوية والمكان.

وفي الوقت نفسه، الصيف ليس للذاكرة وحدها، بل للمستقبل أيضا. نريد لأبنائنا أن يعودوا إلى المدرسة

الإجازة"، لأن الحياة نفسها كانت تستثمر أبناءها بطريقة طبيعية. كان الابن يرافق والده إلى المزرعة، فيتعلم من النخلة معنى الصبر، ومن الفلج معنى النظام، ومن السوق معنى التعامل، ومن السبلة معنى احترام الكبير وحسن الإصغاء. لم تكن تلك الأيام مجرد أعمال يومية، بل كانت ذاكرة تتكون في وجدان الأبناء؛ ذاكرة النخلة، والفلج، والسوق، والسبلة، والبيت الكبير. لم تكن هناك برامج صيفية بمسمياتها الحديثة، ولكن كانت هناك حياة كاملة تقوم بدور المدرسة.

أما اليوم، فقد تغير الزمن. لم تعد الحارة كما كانت، ولا السوق كما كان، ولا علاقة الأبناء بالمزرعة والفلج والطين والنخيل كما كانت. دخلت الأجهزة الذكية إلى غرفهم، وأصبح الطفل يقضي ساعات طويلة أمام شاشة صغيرة، يرى ويسمع ويتأثر. ولهذا لم يعد من الحكمة أن نترك الإجازة تمضي بلا توجيه، ثم نلوم أبناء بعد ذلك على ما اكتسبوه من عادات. الإجازة الصيفية لا تحتاج دائما إلى ميزانية كبيرة، ولا إلى سفر بعيد، ولا إلى تسجيل الأبناء في كل دورة تظهر في الإعلانات. أحيانا يحتاج الابن إلى أشياء أبسط وأبقى: كتاب جميل، ساعة مشي، زيارة إلى الجد والجدة، مشاركة في عمل البيت، حفظ شيء من القرآن، تعلم مهارة بسيطة، رحلة إلى مزرعة، جلسة مع كبار السن، نشاط رياضي، أو عمل تطوعي صغير يشعر بقيمة العطاء.

ومن الممارسات الناجحة التي تشير إليها بعض التجارب الدولية ما يمكن تسميته بالبرامج الصيفية

~~~~~

عصر «السيستم»



سعيد المالكي

أحدهم خُصم مبلغ من حسابه، ثم راجع المؤسسة؛ فقال له الموظف بكل هدوء: "النظام يظهر أن المبلغ لم يتم خصمه". وكان المال لم يكائن غامض يختلف اسمه من مؤسسة إلى أخرى، بينما تبقى وظيفته واحدة: "السيستم"، أو "النظام"، أو "البرنامج".

كائن لا يعرف كيف يفكر، لكن الجميع يتعامل مع قراراته وكأنها حقائق نهائية لا تقبل النقاش. لكن الجميع يتحدث عنه باحترام يكاد يصل حد القداسة: السيستم رفض، أو النظام ما يسمح، أو البرنامج عاطل، أو السيستم يظهر لنا شيئا مختلفا!

وفي كل مرة تسمع هذه العبارات، تشعر وكأنك لا تناقش موظفا، بل تحاول استئفاف حكم صادر من محكمة إلكترونية عليا. الكثير للاهتمام أن "السيستم" هذا يبدو دائما على حق. قد تكون لديك إصالات، ومستندات، ورسائل بنكية، وصورا، وأختاماً، وربما شهوداً أيضا، لكن إن قال السيستم غير ذلك، فمرحباً بك في عالم تصبح فيه الحقيقة مجرد "شيء لا يظهر في النظام".

ومع ذلك، تتعامل بعض المؤسسات معه وكأنه عقل أعلى لا يخطئ، بينما الإنسان- صاحب القصة والوثائق والمعاينة- يصبح الطرف الأقل مصداقية.

والمشكلة ليست في أن الأنظمة تخطئ، فكل ما يصنعه الإنسان معرّض للخطأ. المشكلة الحقيقية تبدأ حين تصرف بعض المؤسسات وكأن الخطأ الإلكتروني قضاء لا يُرد، فلا اجتهد، ولا حلول بديلة، ولا حتى خطط طوارئ حقيقية تحفظ مصالح الناس عند تعطل النظام أو وقوع أخطاء، واردة الحدوث في أي وقت وزمان؛ فحين تعطل الأنظمة، أو تضارب البيانات، أو تظهر أخطاء غير منطقية، يفترض أن يظهر دور الإنسان وخبرته واجتهاده، لا أن يتوقف كل شيء وكان المؤسسة فقدت قدرتها على التفكير مجرد توقف الشاشة؛ لأن التقنية الناجحة لا تلغي الإنسان، بل تمنحه أدوات أفضل لخدمة الناس، خاصة في الظروف الطارئة والاستثنائية.

أما أن يبقى المراجع ينتقل بين الأقسام أليماً أو أسابيع فقط لإثبات أن "السيستم أخطأ"، فذلك لا يبدو تطوراً إدارياً بقدر ما يبدو نسخة

الإلكترونية أكثر أناقة من البيروقراطية القديمة. قدّمها، كان الموظف يجتهد لإيجاد حل. أما السيستم ما يقبل".

حتى الأخطاء لم تعد أخطاء بشرية، بل أصبحت "تحديات تقنية". إذا ضاعت معاملتك: السيستم. إذا تأخرت الخدمة: السيستم. إذا اختفى طلبك: السيستم.

إذا تعطلت مصالح الناس أسبوعاً كاملاً؛ "نعذر، النظام معطل". والحقيقة أن عبارة "النظام معطل" قد يتقبلها الناس أحياناً، لأن الأعطال واردة في كل شيء، لكن أحيانا يتبادر إلى ذهن المراجع سؤال خطير: هل النظام معطل فعلا، أم أن الحساس للعمل هو المعطل هذه المرة؟

لأن بعض الأعطال تبدو ذكية جداً فهي تظهر غالباً عند المعاملات المعقدة، وتخفي بسرعة عند المعاملات البسيطة! المشكلة الحقيقية ليست فقط في تعطل النظام، بل في تعطل الإنسان معه. فبعض المؤسسات

تتعامل وكأن الموظف خُلِق لخدمة النظام، لا لخدمة الناس. يقف المراجع أمام الطاولة متوسلاً، مجتهداً في شرح ظروفه، بينما ينظر الموظف إلى شاشة الحاسوب أكثر مما ينظر إلى وجه الإنسان نفسه، وكأنها أصدق من البشر جميعاً.

حتى إنك أحيانا تشعر أن المؤسسة لو حُوت بين إرضاء المواطن وإرضاء السيستم، لاختارت سلامة السيستم النفسية.

لا أحد ضد التقنية، بل إنها من أعظم ما سهّل حياة الناس. لكن المشكلة تبدأ حين تتحول التقنية من وسيلة إلى ذريعة، ومن أداة مساعدة إلى جدار بارد تختبئ خلفه المسؤولية. فالأنظمة الإلكترونية وُجدت لتختصر معاناة البشر، لا لتضيف طوابير جديدة لكن بطريقة رقمية.

المواطن اليوم لا يعيش في فراغ، بل يواجه ضغوطات الحياة اليومية من كل اتجاه؛ مسؤوليات العمل، ومتطلبات الأسرة، والالتزامات المالية، والقلق المستمر من المستقبل. ولذلك فهو لا يحتمل مزيداً من الضغوط التي يمكن



د. صالح الفهدي

الحجة، فصيح اللسان!! ما شاء الله، لقد جمع ما شاء من أعداء واهية واهمة كما جمعها المدخن الذي يكذب على نفسه في ضرر الدخان! هؤلاء بحاجة إلى آي يستفيقوا ويدركوا تمام الإدراك بأن من يقدم لغة غير لغته في المقام والقدر إنما هو متخلف الفكر، مشوّء القناعات، لا يمكن أن ينظر إليه الآخر إلا بأنه واهم، يتلغّ برداء مهليل، مرقّع! الشاهد أنه لا عزة للإنسان العُربي إلا بعزة لغته، ولن يدرك ذلك إلا بعد أن يقدّر نفسه، وما أكرمه الله به حين أنزل الرسالة الخافقة على البشرية بالعربية، ولبسان عربي مبين وعلي يد رسول كريم هو أقصَح من نطق العربية وصرح بجه لها قائلاً: أحبّ العربية ثلاث: لأنني عربي، والقرآن عربي، ولغة أهل الجنة العربية".

وأن من يرطن بغير العربية وهو عربي دون حاجة وضرورة إنما يعاني من نقص في نفسه، وفي تقدير ذاته، كما أنه عاق لوالديه العربيّان، ولتاريخه العربي، ولقيمته الأصيلة التي تربي عليها.

فليقف عند هذا الكلام كل من يرطن بغير العربية دون حاجة وضرورة، وكل من رفع لافتة أو شعاراً وكل من قدّم الأجنبية على العربية دون عذر سليم.

~~~~~



د. ذياب بن سالم العبري

وفي داخل كل واحد منهم شيء جديد: مهارة في القراءة، أو السباحة، أو الإلقاء، أو التصوير، أو الخط، أو الترجمة، أو إدارة الوقت، أو العمل الجماعي. ليس مهما أن يتعلم الابن عشر مهارات في صيف واحد، بل المهم أن يخرج من الإجازة وهو يقول بصدق: تعلمت شيئاً نافعا.

أما الشاشة، فهي معركة الصيف الهادئة. لسنا ضد التقنية، ولا يمكن أن نعلز أبناءنا عن زمنهم، لكن الخطر أن تصبح الشاشة هي المري الأولى، والصديق الدائم، والوقت المفتوح بلا حدود. تحتاج إلى اتفاق أسري بسيط: وقت للشاشة، ووقت للحركة، ووقت للأسرة، ووقت للنوم. لا تحتاج إلى صراخ يومي، بل إلى نظام عادل يشارك فيه الجميع، حتى لا يشعر الأبناء أن التوجيه عقوبة، بل حباية ومحبة.

الإجازة الصيفية الناجحة ليست تلك التي تمتلئ بالصور فقط، ولا تلك التي تزدهم بالدورات والشهادات فقط، بل التي ترك في الابن أثراً طيباً: عادة نافعة، مهارة جديدة، علاقة أقوى بالأسرة، جسداً أكثر نشاطا، وعقلا أكثر فضولاً، وقلبا أكثر

قربا من وطنه ومجتمعه. الإجازة الصيفية ليست فراغاً بين عامين دراسيين، بل موسم يمكن أن نزرع فيه الكثير. ليست وقتاً يُهدر، بل ذاكرة تُصنع، وعادة تُغرس، وقيمة تُرث، وأثر يبقى في الأبناء بعد أن يعودوا إلى مقاعد الدراسة. والسؤال الذي ينبغي أن يبقى في ذهن كل أسرة ليس: كيف نقضي الصيف؟ بل: ماذا سيبقى في أبنائنا بعد أن ينتهي الصيف؟

~~~~~

تجنّبها، ولا ينبغي أن يتحمل نتائج أخطاء آليات عمل المؤسسات، أيّا كانت أسباب تلك الأخطاء، سواء كانت تقنية أو إدارية أو بشرية؛ لأنّ المراجع حين يأتي إلى المؤسسة، فهو لا يأتي بحثاً عن معركة جديدة، بل بحثاً عن خدمة، أو حل، أو تسهيل لأمر من أمور حياته.

ومن هنا، فإن الرقي الحقيقي في تقديم الخدمات لا يظهر فقط في استخدام الأنظمة الحديثة، بل في قدرة المؤسسة على التخفيف عن الناس، واحترام وقتهم وظروفهم، وتسهيل حصولهم على حقوقهم بأقل قدر ممكن من التعقيد والمراجعات والاستنزاف النفسي؛ فالتكنولوجيا الراقية ليست تلك التي تُرهق الإنسان أكثر؛ بل تلك التي تجعله يشعر أن حياته أصبحت أسهل، وأن المؤسسات وُجدت لخدمته لا لاختباره يومياً.

الإنسان يأتي أولاً، لأنه هو من اخترع هذه الأنظمة والتقنيات. وحين يراجع مؤسسة، فهو لا يريد معجزة. كل ما يريده غالباً: أن هناك إنساناً أمامه، لا مجرد ناقل رسمي لما تقوله الشاشة.

الفوضى.. وأنا

رنا دار

الرويف العاليي

سالم بن محمد بن أحمد العبري

تنفيذ أحكام التعليم الأجنبية بين مقتضيات
السيادة ومتطلبات الاستثمار الدولي

د. بدر المسكري

الشعور الذي لا يفسر

منال السيد حسن

المقالات الأكثر قراءة على الموقع الإلكتروني أمس

لقراءة جميع المقالات زوروا: <https://alroya.om/category/3>

آفاق واعدة لصناعات الحلال العُمانية

يُعد قطاع منتجات الحلال من القطاعات الاقتصادية الواعدة التي تهتم بها عُمان وتحرص على المشاركة في المعارض والفعاليات الدولية المرتبطة بهذا القطاع، وذلك لتبادل الخبرات مع كبرى الشركات العالمية وتوقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم تُسهم في تعزيز الاقتصاد الوطني.

ومؤخرًا، شاركت عُمان بأكبر وفد اقتصادي وتجاري في منتدى ومعرض كازان الدولي لمنتجات الحلال ٢٠٢٦، وبحيث خاص لاستعراض المنتجات والخدمات العُمانية والترويج للفرص الاستثمارية الواعدة.

وإذا ما تركز عُمان على تعزيز حضورها الاقتصادي والاستثماري في الأسواق الدولية، واستقطاب المزيد من الشركات النوعية التي تسهم في دعم مستهدفات رؤية «عُمان ٢٠٤٠»، وستفتح هذه المشاركة آفاقًا أوسع أمام القطاع الخاص العُماني والقطاع الخاص في الدول المشاركة بالفعالية في قطاعات متعددة، من أبرزها الصناعات الغذائية

ومنتجات الحلال، والخدمات اللوجستية والنقل البحري، والطاقة المتجددة، والسياحة والاستثمار العقاري، والأمن الغذائي، والتعدين والصناعات التحويلية، إلى جانب التقنيات الحديثة والذكاء الاصطناعي.

ويمثل هذا التحرك الاقتصادي خطوة عملية لدعم استراتيجية التنوع واستكشاف أسواق غير تقليدية قادرة على استيعاب الصادرات الوطنية في قطاعات الأمن الغذائي والصناعات التحويلية، كما يفتح

الآراء المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأي الجريدة وإنما عن وجهة نظر كاتبها

خيرنا منا وفينا

خلفان الطوقي

التنظيم والتقنين والإدارة الحصيفة وحوكمة المواضع وغيرها من مصطلحات سوف يزداد سماعها في الأيام المقبلة، وبالرغم من أنَّ البعض يعتبرها مُزعجة، والبعض الآخر يراها مُقيدة وتزيد من التعقيدات، وكثير من الأفراد يقاومها أو يدعون إلى مقاومتها بكل ما أوتوا من قوة، إلا أن البعض الآخر يفهم التخيير، ويتأقلم معه، ويعلم أن التقنين لم يُطبق إلا بسبب مُبررات يراها المُشرِّع، وفق رؤيته من زوايا عديدة ونوعية، مُتاحة له، وليست مُتاحة لنا كجمهور.

وهذه المقدمة هي لمثال سوف يتم عرضه في هذه المقالة، ولكنه يمكن أن يُطبق في قوانين وتشريعات وإجراءات تُطبّقها في كثير من المجالات، والمثال الذي أعرضه هنا هو عن التبرعات المالية والعينية التي تُجمع من مصادر مختلفة، وبعضها يتم إرسالها إلى خارج عُمان.

في السابق، كانت التبرعات المالية إلى خارج عُمان غير مُقننة بما فيه الكفاية،



د. محمد بن خلفان العاصمي

«منذ اللحظة التي بدأت فيها هذه الحرب، كان هناك، بالنسبة لهذه الدولة، سياسة واحدة فقط ممكنة، وهي الحياد». إيمون دي فاليرا هذه المقولة الشهيرة تعود إلى رئيس وزراء أيرلندا إيمون دي فاليرا، خلال الحرب العالمية الثانية؛ حيث خرج هذا التصريح ليوضح موقف أيرلندا الرسمي بتبني سياسة الحياد الصارم، والسبب يعود لرغبة إيرلندا في الحفاظ على سيادتها؛ حيث اعتبر دي فاليرا أن الطريقة الوحيدة لحماية استقلال أيرلندا، وتجنّب الانجرار إلى حرب مُدمرة لا تخدم مصالحها الوطنية هو الحياد التام، وعلى الرغم من الضغوط البريطانية للمشاركة، والتعاطف الشعبي الأيرلندي مع الحلفاء، أمر دي فاليرا على أن مشاركة أيرلندا- التي كانت مُقسّمة- ستؤدي إلى حرب أهلية أو دمار شامل.

عندما قررت سلطنة عُمان انتهاز الحياد الإيجابي، كأحد مراكز السياسة الخارجية، كانت تدرك أن هذا الخيار يتطلب قدرًا كبيرًا من القوة والعمل الدبلوماسي والسياسي، وبناء أكبر قدر ممكن من الصداقات والعلاقات الدولية، وفي نفس الوقت العمل على تجاوز كل الخلافات العالقة، وبناء جسور من التواصل حتى مع تلك الدول التي

الرؤية

يومية شاملة تصدرها مؤسسة الرؤيا
للصحافة والنشر

رئيس التحرير

حاتم بن حمد الطائي

التحرير

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٠ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٤٤

الاقتصاد

محول: ٢٠٢ , ٢٠٤ , ٢٠٥

businessdesk@alroya.info

المحليات

محول: ٢٠٧ , ٢٠٨

localdesk@alroya.info

الرياضة

محول: ٢١٤ , ٢١٥

sportdesk@alroya.info

الإعلانات

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠١ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٤٤

ads@alroya.info

الاشتراكات

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٢ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٠٤

التوزيع

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٣ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٠٤

الطباعة

وزارة الإعلام



كيف نجح «جهاز الاستثمار» في تصدّر صناديق الثروة السيادية؟

د. محمد بن عوض المشيني **

«محفظة الأجيال» التي تُمثّل الذراع الخارجي أو العالمي وتُشكّل نحو ٢٢٨ من إجمالي أصول جهاز الاستثمار التي تتجاوز ٥٣ مليار دولار. ٢- أن المرسوم السلطاني بتشكيل مجلس إدارة للجهاز بعوضية ٣ وزراء مختصين في المجال المالي ووكيل وزارة المالية، إضافة إلى شخصية دولية وازنة ومختصة في الاستثمارات العابرة للثقافات، مثل تحولًا جوهريًا في مسيرة الجهاز؛ فالعضو المنتدب لمجلس الإدارة حاليًا هو الخبير السنغافوري (كوا تشونغ سينغ)، والذي كان يشغل المقعد الدولي في الدورة السابقة من شمال أوروبا، وهذا التنوع في الخبرات الدولية يجعل الأمر في الاتجاه الصحيح، ولتحقيق الشفافية والحيادية لا يوجد من يُمثّل الإدارة التنفيذية للجهاز في مجلس الإدارة الذي يتولى رسم السياسات العامة، وكذلك يطالع على الدراسات التي يُقدّمها الجهاز ثم يدرس القرص والمخاطر، وبعد ذلك يتخذ القرارات التي يراها مناسبة، بحيث يقوم المختصون في جهاز الاستثمار بتنفيذ تلك القرارات وتطبيقها كلّ في مجاله. ٣- ورثَ جهاز الاستثمار مجموعة من الشركات الحكومية التي كانت تستنزف أموال الدولة وتذهب كرواتب ومكافآت للرؤساء التنفيذيين ورؤساء المجالس من الوزراء، وقد وُضعت معايير جديدة لعمل تلك الشركات، كما جرى تخفيض رواتب كبار المسؤولين فيها، والفعل تحقق نوع من التوازن بين الدخل والخسائر، بحيث تحولت إلى شركات مُدرة للربح؛ فالذراع الاستثماري الداخلي والمعروف بهـمحفظة التنمية الوطنية« والتي تمثل أكثر من ٦٠٪ من إجمالي الأصول، تضم أكثر من ١٦٠ شركة محلية، وتحقق أرباحًا سنوية بنسب نمو تصل في بعض السنوات إلى ٢٠٪. لا شك أننا اليوم نعيش مرحلة جديدة وغير مسبوقة في نمو الاستثمارات العُمانية في الخارج؛ إذ يمكن أن نطلق عليها بما يعرف بهـ«الأيام الذهبية» للجهاز؛ إذ ما عرفنا أننا أصبحنا ضمن أفضل صناديق الثروة السيادية في العالم؛ مثل الصندوق الاستثماري الترويجي الذي يعد الأكبر من حيث الأصول المقدرة بـ٢ تريليون دولار أمريكي مسجلًا العام الماضي نموًا سنويًا في الأرباح بـ١٥٪، بينما سجل الصندوق السيادي الصيني ٣٠٪ نموًا بالأرباح في عام ٢٠٢٤.

وفي الختام... وللحفاظ على هذه الإنجازات الاقتصادية التي ترفد خزائن الدولة سنويًا بـ٨٠ مليون ريال عُماني منذ ٢٠٢١، فإنّ دراسة المخاطر في بعض المناطق الساخنة في العالم النامي، أصبح من الضروريات لتجنب الوقوع في فخ بعض الدول التي تعاني الحروب والصراعات العرقية؛ إذ إن الدول الغربية تعتمد على وكالات أنباء دولية مثل رويترز وغيرها، لمعرفة جذور الصراعات التي قد تظهر في المستقبل؛ وذلك قبل ضخ الأموال في المشروعات الاستثمارية المستهدفة، والتي قد لا ترجع مرة أخرى في بعض الأحيان بسبب الفساد المالي والإداري في تلك الدول ذات الأنظمة الدكتاتورية التي تقود انقلابات عسكرية بين وقت وآخر وتفتقد إلى الاستقرار والأمن.

**** أكاديمي وباحث مختص في الرأي العام والاتصال الجماهيري**

التي اعتادت على أن تبحث عن الموارد في أراضٍ غير أراضها، وأن تملأ خزائنها بمقدرات شعوب مُضطهدة تتن من الفساد، تلك الدول التي أتقنت صناعة الحرب والأزمات حتى تجد بيئة مناسبة للنهب.

إنّ قوة الحياد العُماني تكمن في العمل والجدد الذي بذلته طوال عقود طويلة من السياسة القائمة على مبادئ ومركزات ثابتة وعلاقات دبلوماسية قوية، ونهج راسخ مبني على الثقة والمداقية؛ لذلك استحققت سلطنة عُمان أن تكون نموذجًا متفردًا لقوة الحياد.

تعود فكرة ما يُعرف بصناديق الثروة السيادية إلى بزوغ عصر الثورة الصناعية في الغرب في القرن التاسع عشر؛ حيث ظهرت بداية الشركات التي تعمل في هذا المجال الاقتصادي، لكن أول صندوق سيادي في العالم بالشكل المعمول به حاليًا يعود إلى دولة الكويت التي أسست ما يعرف «مجلس الاستثمار الكويتي» في منتصف القرن العشرين.

وتهدف صناديق الثروة السيادية- التي هي عبارة عن أجهزة مملوكة للحكومات- إلى إدارة الفوائض المالية للدولة؛ بهدف رفع الدخل القومي وتنويع مصادر الاقتصاد الوطني والاحتفاظ بالاحتياطيات والموارد المالية للأجيال الصاعدة. من هنا تأتي حوكمة القرارات التي تُعد من أهم مفاتيح النجاح لأي عمل يُراد له التميّز خصوصًا إذا كان الأمر يتعلق بالاستثمارات الخارجية التي تُعنى بمستقبل الأجيال، ولعل اختيار المكان والزمان المناسبين لوضع مذكرات الوطن وتنميتها ومقاييس نسبة فوائدها من أهم غايات من يتولى إدارة تلك الصناديق؛ إذ لم يكن ذلك في يوم من الأيام عملية سهلة أو مُيسرة، بل تحتاج إلى جهود جبارة وخبرة وإطلاع على تفاصيل دقيقة للفرص الاقتصادية الواعدة في هذا العالم الذي يُعاني أزمات واضطرابات سياسية واقتصادية واجتماعية وأمنية؛ فمعرفة تفاصيل الاقتصاد العالمي ونقاط ضعفه، والتنبؤ بمستقبل الأسواق العالمية والتحديات والمخاطر التي قد تحدث في قادم الأيام؛ من أهم مفاتيح النجاح للاستثمار الآمن؛ وذلك على مستوى الصناديق السيادية، بل وحتى على مستوى الأفراد والشركات العابرة للثقافات.

وقد تشرّفت بدعوة كريمة لحضور اللقاء الإعلامي لجهاز الاستثمار العُماني الذي فصلنا عن انعقاده ساعات قليلة؛ إذ يُتوّقع أن يكشف رئيس الجهاز عن أهم الإنجازات الواعدة التي تحققت في ٢٠٢٥ والتي بالفعل أثلجت صدورنا جميعًا وتفرح كل عُماني على هذه الأرض الطيبة والمتمثلة في تحقيق أداء مالي سنوي ضمن أفضل ٣ إلى ٥ صناديق ثروة سيادية في العالم، والأهم من ذلك كله هو تحقيق جهاز الاستثمار العُماني الترتيب الثالث عالميًا في تطبيق معايير الحوكمة والاستدامة بنسبة نجاح تفوق التسعين بالمائة. هذا الجهاز الوطني الذي يُدار من قبل كادر عُماني مميز بعضهم من مخرجات جامعة السلطان قابوس، وصلت نسبة التعمين فيه إلى أكثر من ٩٠٪، بينما نسبة الكادر الوطني في الشركات التابعة للجهاز تجاوزت ٧٩٪.

والسؤال المطروح الآن: ما الذي جعل جهاز الاستثمار العُماني يحقق هذه النسبة العالية من الأرباح؟! تتمحور الإجابة عن هذا السؤال المحوري في النقاط الآتية:

١- وجود مديرية للبحوث الاقتصادية والاستثمارية في الجهاز لرصد المسؤولين بالمعلومات عن الأسواق المحلية والعالمية، والتي تعد نقطة تحول في مسار اتخاذ القرارات الصائبة التي تُبنى على المعرفة واستقراء المستقبل، فذلك بمثابة البوصلة الصحيحة التي تُوجّه نحو وضع الأموال في مكانها الصحيح وعلى وجه الخصوص

بمجملة قوة لأن البقاء على مسافة واحدة بين الفراء يتطلب سمومًا فوق المصالح، ونزاهة عالية وانكسارًا للذات وترفّعًا عن الغدر والتلاعب والغش والخداع. والحياد يتطلب نظرة محايدة للمواقف السياسية بعيدًا عن حسابات المكاسب والمصالح خاصة الاقتصادية. والحياد حالة لا تتوافق مع البراجماتية السياسية التي تُعاني منها كثير من الأنظمة، وخاصة تلك الأنظمة الطموحة التي ترى أن العالم يُحكم بشرعية الغاب، وأنّ القوى يجب أن يأكل الضعيف، تلك الأنظمة

الرؤية

الجمعيات والفرق الخيرية ولجان الزكاة القانونية والمرخصة رسميًا والمعترف بها من وزارة التنمية الاجتماعية، ولعشرات المبادرات التي يختارها المُتبرّع بنفسه، وتناسب أولوياته الصحية والتعليمية والإسكانية، أو أي وجه من أوجه الخير، ومن أراد التبرع لخارج عُمان، فالهيئة العُمانية للأعمال الخيرية تُرحب به، وسوف توصل هذه التبرعات لمن يستحقها من خارج عُمان. رسالتي للجهات المختصة أن تُكمل مشوارها التطويري والتنظيمي، فلا يمكن لبلدنا أن تتطور وتقدم إلا بالتنظيم وتطبيق الحوكمة في كل مجالات الحياة، بالرغم من مقاومة البعض، غير أن رحلة التقدم والتطور والاستدامة هي رحلة طويلة تتطلب جهودًا مستمرة وحلولًا ابتكارية مُقننة، ولن نجد بلدًا يقدم بالعشوائية والفوضى والتخبط، وإذا أردنا لُعماننا ما نتمناه، فعلينا أن نستوعب الآثار الإيجابية، وأهمية تطبيق الحوكمة وتطبيق ما يلزم في كل مناحي الحياة.

قوة الحياد.. سلطنة عُمان نموذجًا

العربي والعالم أجمع، وقد حقق هذا الوفد نتائج إيجابية تكلّلت بانضمامها لجامعة الدول العربية وهيئة الأمم المتحدة، وجميع المنظمات الدولية، ووقعت على جميع الاتفاقيات والمعاهدات الدولية الخاصة بهذه المنظمات، وضمت سلطنة عُمان على النهج الذي أعلنه السلطان قابوس عند توليه الحكم وهو بناء علاقات صداقة مع جميع دول العالم، وهذا النهج هو الأساس الذي تقوم عليه مراكز السياسة العُمانية والعامل الأساسي الذي تستطيع من خلاله تحقيق هذه المرتكزات والمبادئ، وعلى نفس النهج مضى حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم- حفظه الله ورعا.

لقد انتهجت سلطنة عُمان سياسة قائمة على الحياد الإيجابي منذ بدايات النهضة المباركة، ولذلك كانت هي الدولة التي تسعى لنزع فتيل التوتر وتجنب الصراعات والنزاعات المسلحة، وساهمت على مدى أكثر من نصف قرن في وأد أزمات كادت أن تعصف بالمنطقة، وتدخلت في أكثر من مناسبة للتسوية بين الأطراف المتنازعة خاصة في دول الجوار، وعملت بجهد كبير في ملفات سياسية معقدة جدًّا مثل الملف النووي الإيراني، واستطاعت أن توفّق بين القوى المتنازعة في أكثر من دولة

حملت السلاح أو مولّت ودعمت المعتدين في الحروب التي تجاوزتها خلال تلك الفترة. وهذا القرار الذي كان يعني تحولًا استراتيجيًا في المنطقة العربية التي لا تهدأ ولا تكاد تخمد فيها أزمة إلا وتثور أزمة أخرى. في بداية النهضة المباركة مباشرة، شكّل السلطان قابوس بن سعيد- طيب الله ثراه- وفدًا ضم ٦ من الشخصيات العُمانية البارزة في تلك الفترة، وقد سُمي بهـ«وفد الصداقة العُمانية»، وتألف من: الشيخ سعود بن علي الخليلي، وعبدالله بن محمد الطائي، والشيخ هلال بن علي الخليلي، والشيخ محمد بن حمد بن سليمان الحارثي، ويوسف بن علوي بن عبدالله، والشيخ أحمد بن محمد البهاني، وزار هذا الوفد ١٣ دولة عربية خلال ٤٣ يومًا، وكان يحمل رسالة من السلطان إلى هذه الدول، ويهدف إلى تعريف الدول العربية بسلطنة عُمان الحديثة، وتعزيز الروابط الأخوية، وشرح أهداف النهضة التي بدأت في ١٩٧٠، وإظهار حُسن النوايا وبداية عهد جديد في السياسة العُمانية قائم على التعاون والسلام والحياد وعدم التدخل في شؤون الدول الأخرى وحسن الجوار واحترام سيادة الدول واستقلالها.

لقد كانت رسالة سلطنة عُمان واضحة للعالم

ارتفاع الأسعار يزيد الأعباء على المواطنين

مطالبات مجتمعية بتشديد الرقابة على الأسواق وتعزيز دعم المزارعين لتحقيق الاكتفاء الذاتي

الرؤية - ناصر العبري

يشكي الكثير من المواطنين من ارتفاع أسعار بعض المنتجات الأساسية في الأسواق مع قرب عيد الأضحى المبارك، خاصة أسعار الخضراوات والفواكه واللحوم والدواجن، مطالبين بتشديد الرقابة على الأسواق والموزعين وتطبيق عقوبات رادعة على من يستغل المواسم الدينية والاجتماعية لاحتكار السلع وزيادة الأسعار بشكل غير مُبرر، إلى جانب دعم المزارعين العمانيين وتوفير منافذ لبيع منتجاتهم بشكل مباشر إلى المستهلكين دون وجود وسطاء.

وتؤكد إدارة حماية المستهلك في محافظة الظاهرة مواصلة الجهود الميدانية لضمان استقرار الأسواق وحماية حقوق المستهلكين، خاصة خلال الأيام التي تسبق الأعياد، مشيرين إلى أنَّ جرى تشكيل فرق عمل ميدانية متخصصة -صباحية ومساءلية- لتغطية كافة أسواق ولايات عبرى وينقل وضنك، بهدف مُراقبة حركة الأسعار والتأكد من عدم وجود رفع «غير مبرر» استغلالاً للمناسبة، مع إجراء مقارنات فورية بالأسعار المسجلة في قاعدة بيانات الإدارة. وتضيف- في تصريحات لـ«الرؤية»- أنه يتم التركيز على السلع الموسمية مثل المواشي واللحوم، إلى جانب التأكد من توافرها بكميات كافية وبأسعار تنافسية تليي الطلب المتزايد، إلى جانب تكثيف الرقابة على محلات بيع الخضراوات والفواكه والسلع الاستهلاكية الأساسية لضمان جودتها والتزام المزودين بوضع قائمة الأسعار.

ويشير الإعلامي إبراهيم بن علي الشيباني إلى أن أسواق الخضراوات والفواكه تشهد ارتفاعاً ملحوظاً في الأسعار، الأمر الذي أصبح يشكل عبئاً على الكثير من الأسر، خاصة مع ارتفاع أسعار بعض الأصناف الأساسية مثل الطماطم والليمون والبطاطس وغيرها، مبيّناً أنَّ من أسباب هذا الارتفاع زيادة تكاليف الاستيراد والنقل والشحن، خصوصاً مع تأثر سلاسل الإمداد العالمية وارتفاع أسعار الوقود، إلى جانب التغيرات المناخية التي أثرت على محاصيل المزارعين، واعتماد الأسواق بشكل كبير على الاستيراد في بعض المواسم، إلى جانب وجود حلقات متعددة من الوسطاء بين المزارع والمستهلك، وهو ما يسهم في رفع الأسعار بشكل أكبر. ويوضح أنَّ بعض التجار يستغلون زيادة الطلب أو ضعف الرقابة لتحقيق أرباح مضاعفة، الأمر الذي يفتح باب الحديث عن الاحتكار والمبالغة في التسعير، خاصة في المواسم والمناسبات التي يزداد فيها الإقبال على شراء الخضار والفواكه، مطالباً بأهمية تكثيف الرقابة الميدانية على الأسواق وضبط الأسعار بشكل يضمن العدالة بين التاجر والمستهلك، مع فرض عقوبات رادعة على أي ممارسات احتكارية أو استغلالية، إلى جانب دعم القطاع الزراعي المحلي وتشجيع المزارعين العمانيين على زيادة الإنتاج، مما يسهم في تقليل الاعتماد على الاستيراد وتحقيق قدر أكبر من الاكتفاء الذاتي.

ويقترح الشيباني إنشاء أسواق مباشرة تربط المنتج بالمستهلك دون وسطاء، إلى جانب إطلاق مبادرات مجتمعية وتوعوية تحث المستهلكين على التوجه للبدائل المحلية ومقاطعة السلع التي

تشهد مُبالغة غير مبررة في أسعارها. ويقول الدكتور يوسف بن عوض البلوشي: «تفاجأنا كمستهلكين بالأسعار المرتفعة للخضراوات والمنتجات المحلية في السوق، وصار هذا الأمر من الموضوعات الرئيسية التي يجري الحديث عنها في المجالس ومواقع التواصل الاجتماعي، لأن أسعار بعض المنتجات تضاعفت مقارنة بسعر المنتج في الوقت نفسه من الأغوام الماضية، وأعقد أن من أبرز الأسباب وراء هذا الارتفاع زيادة تصدير المنتجات الزراعية إلى خارج السلطنة، الأمر الذي أثر على توافر الكميات المناسبة داخل السوق المحلي وأسهم في ارتفاع الأسعار بصورة لافتة، إذ إنَّ توجه بعض المزارعين إلى الأسواق الخارجية يعود إلى تحقيق عوائد مالية أكبر نتيجة ارتفاع الطلب على المنتجات العُمانية، كما قد تكون هناك أسباباً أخرى أسهمت في هذه الأزمة، من بينها ارتفاع تكاليف النقل والشحن وأسعار الوقود، إضافة إلى زيادة أسعار الأسمدة والمبيدات الزراعية، فضلاً عن تأثير الظروف المناخية وارتفاع درجات الحرارة على حجم الإنتاج الزراعي وجودته». ويضيف أنَّ كثرة الوسطاء بين المزارع والمستهلك تؤدي أحياناً إلى تضاعف الأسعار بشكل يفوق السعر الحقيقي للمنتج، ونطالب الجهات المعنية بإيجاد توازن يحقق مصلحة المزارع والمستهلك في الوقت نفسه، من خلال تنظيم عمليات التصدير بما يضمن توفير احتياجات السوق المحلي أولاً، مع عدم الإضرار بالمزارع أو الحد من فرصه التسويقية، إلى جانب تشديد الرقابة على الأسواق والأسعار، ودعم المزارعين بالأسمدة والتقنيات الزراعية الحديثة، والتوسع في مشاريع البيوت المحمية والزراعة المائية لزيادة الإنتاج المحلي، إضافة إلى إنشاء منافذ بيع مباشرة من المزارع إلى المستهلك للحد من دور الوسطاء وخفض الأسعار، وتوعية المزارعين بتنويع المنتج الزراعي واستخدام الطرق



د. يوسف بن عوض البلوشي



صلاح العبري



حمود الشندودي



طلال الغريبي



خليفة الشماخي



عمر الشعيلي

الجمعية العُمانية للمزارعين بيع منتجات المزارعين مباشرة للمستهلك بدون وسطاء عبر أسواق المزارعين أو منافذ مُحددة، وزيادة المعروض المحلي لتقليل الاعتماد على المستورد، وكذلك توعية المزارعين بالزراعة في البيوت المحمية لتوفير المنتج طوال السنة، وعلى وزارة الثروة الزراعية دعم المزارع العُماني وتسهيل الاستيراد من دول بديلة عند النقص، وعلى المستهلك الإبلاغ عن أي تاجر يستغل المناسبات لرفع الأسعار».

وفي السياق، يؤكد الإعلامي خليفة بن محمد الشماخي أنه في ظل استمرار الأزمات العالمية يكون تحقيق الاكتفاء الذاتي والحد من الاحتكار أولوية لحماية الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي. ويقول إن «الاحتكار وضعف الرقابة يظلان من أبرز الأسباب التي تزيد من معاناة المواطنين». بدوره، يبيّن الإعلامي عمر بن عبدالله الشعيلي أنَّ الأسواق العالمية تشهد اضطرابات اقتصادية بسبب الصراعات السياسية والعسكرية، الأمر الذي انعكس على الأسواق المحلية بزيادة الأسعار على بعض المنتجات الاستهلاكية خاصة الخضراوات والفواكه واللحوم والدواجن ومنتجات الألبان ومواد البناء، مشدداً على ضرورة تعزيز الرقابة على الأسواق ومُتابعة الأسعار بصورة مستمرة للحد من



«حماية المستهلك»:
نواصل الجولات
الميدانية لمُراقبة
حركة الأسعار وعدم
استغلال المناسبات

الشيباني: تعدد
الوسطاء بين المزارع
والمستهلك من
أسباب ارتفاع الأسعار

البلوشي: تركيز
المزارعين على
التصدير أثر على
الكميات المتاحة محليا

العبري: ارتفاع تكاليف
الشحن الدولي
انعكس على أسعار
المنتجات

الشندودي: تعزيز
ثقافة الزراعة في
البيوت المحمية يُعزز
الإنتاج ويحد من ارتفاع
الأسعار

الشماخي: تحقيق
الاكتفاء الذاتي من
السلع أولوية قصوى
في ظل الأزمات
العالمية

الشعيلي: الرقابة
المكثفة تحد من
الاستغلال ورفع
الأسعار غير المبرر

اليعقوبي: استمرار
ارتفاع الأسعار دون
حلول عملية له آثار
اجتماعية واقتصادية
سلبية

الاستغلال والمُغالاة غير المبررة، مع تفعيل القوانين والإجراءات الرادعة بحق المخالفين والمحترّكين. ويؤكد: «دعم وتشجيع المنتج المحلي يعد من أهم الحلول الاستراتيجية، لما له من دور في تحقيق الأمن الغذائي وتقليل الاعتماد على الاستيراد الخارجي. ويقول طلال بن زاهر الغريبي: «في ظل الارتفاع المتواصل لأسعار الخضراوات والفواكه في الأسواق المحلية، بات المواطن يواجه عبئاً إضافياً يتنقل كاهل الأسر ويؤثر بشكل مباشر على أساسيات الحياة اليومية، وهذا الارتفاع في الأسعار سببه جشع التجار وغياب الضمير والمبالغة في هوامش الربح وأيضاً الاحتكار وسيطرة العمالة الوافدة على أسواق الجملة، وضعف الرقابة من الجهات المعنية بالأسواق».

ويقترح الغريبي تشديد الرقابة على الأسواق والأسعار ومحاسبة المحترّكين والمتلاعبين بالأسعار، ودعم المزارعين المحليين بتوفير الدعم الزراعي والتسهيلات لزيادة الإنتاج المحلي وتقليل الاعتماد على الاستيراد ووضع تسعيرة مُحددة للمنتجات ومُعاينة من يخالفها». ويلفت الناشط الاجتماعي مطر بن جمعة اليعقوبي إلى أنَّ الظروف الاقتصادية العالمية والتحديات التي تُمر بها المنطقة بالإضافة إلى ارتفاع تكاليف النقل والاستيراد، أثرت على الأسعار في الأسواق المحلية، مؤكداً: «استمرار ارتفاع الأسعار دون وجود حلول عملية أو خطط داعمة قد يؤدي إلى آثار اجتماعية واقتصادية سلبية ويزيد من حالة القلق والضغط على المواطن خصوصاً الأسر الكبيرة التي تتحمل التزامات معيشية مرتفعة، ولذلك يتطلع المواطنون إلى دور أكبر من الجهات المختصة من خلال دعم المواد الأساسية التي تمس حياة المواطن اليومية، ومراقبة الأسواق والحد من الارتفاع غير المبرر للأسعار، وتشديد الرقابة على بعض الشركات أو الموردين الذين قد يسهمون في رفع الأسعار بشكل يؤثر على المجتمع».

40.3 ألف إباحة بناء العام الماضي.. وجنوب الباطنة بالصدارة

٩٩٣ إباحة، ومحافظة مسقط به ٥ آلاف و٨٥٤ إباحة، في حين سجلت محافظة الوسطى ٣٤٥ إباحة. وفيما يتعلق بنوع الاستخدام، تصدر القطاع السكني القائمة بـ٣٢ ألفاً و٤٤٦ إباحة، يليه القطاع الزراعي بألفين و١٩١ إباحة، ثم القطاع السكني/ التجاري بألفين و٩١ إباحة، والقطاع الحكومي بألف و٨٦٨ إباحة، والقطاع الصناعي بـ٨٧٤ إباحة، والقطاع التجاري بـ٥٣٤ إباحة، ثم القطاع السياحي بـ١٠٥ إباحات، أما قطاعاً التعليم وأماكن العبادة فسجلا ١٠ إباحات و١٥ إباحة على التوالي، في حين بلغت الاستخدامات الأخرى ٢٠٦ إباحات.

مسقط - العُمانية
بلغ إجمالي إباحات البناء في سلطنة عُمان خلال عام ٢٠٢٥ نحو ٤٠ ألفاً و٣٤٠ إباحة، مقارنة بـ٣٦ ألفاً و٥١٧ إباحة في عام ٢٠٢٤. وأشارت البيانات الصادرة عن الكتاب الإحصائي السنوي للمركز الوطني للإحصاء والمعلومات إلى أن محافظة جنوب الباطنة تصدرت في المرتبة الأولى من حيث إجمالي الإباحات لعام ٢٠٢٥ بواقع ٨ آلاف و١٩٤ إباحة، تلتها محافظة شمال الباطنة بـ٧ آلاف و١٧٩ إباحة، ثم محافظة الداخلية بـ٥ آلاف

406.6 مليون ريال أرباح «المساهمة العامة» ببورصة مسقط في 3 أشهر

٦٤ شركة سجلت أرباحاً في الربع الأول من العام الماضي. وعكست هذه النتائج المالية التحسن الذي يشهده الاقتصاد الوطني في ظل ارتفاع الإنفاق الحكومي وتسريع تنفيذ العديد من المشروعات الاقتصادية وتحسن بيئة الاستثمار. وتصدرت أوكيو للاستكشاف والإنتاج قائمة الشركات الأعلى من حيث الأرباح مسجلة أرباحاً صافية عند ٧١,٨ مليون ريال عُمانِي، وجاء بنك مسقط ثالثاً بـ٦٣,٩ مليون ريال عُمانِي، وكماتل في المرتبة الثالثة بعد أن سجلت أرباحاً صافية على الصعيد المحلي عند ٣٠,٤ مليون ريال عُمانِي.

مسقط - العُمانية
سجلت شركات المساهمة العامة المدرجة ببورصة مسقط في الربع الأول من العام الجاري أرباحاً صافية بلغت ٤٠٦,٦ مليون ريال عُمانِي مقابل أرباح بلغت ٣٥٠,١ مليون ريال عُمانِي في الفترة المماثلة من العام الماضي محققة نمواً بنسبة ١٤,٥ بالمائة. وأشارت النتائج المالية الأولية- التي قامت وكالة الأنباء العُمانية بتحليلها- إلى أن الربع الأول من العام الجاري شهد ارتفاعاً في عدد الشركات التي حققت أرباحاً ليصل إلى ٧٠ شركة مقابل

بـ150 مليون ريال.. إنشاء مصنع «جندال حديد القمر» بصحار

في المنطقة. ومن المتوقع أن يسهم هذا المشروع الاستراتيجي -الذي يقام في المرحلة السابعة بمدينة صحار الصناعية- في ردف السوق المحلي بمنتجات الحديد والصلب ودعم قطاع التصدير وتوفير فرص عمل للكوادر الوطنية. وتأتي هذه الاتفاقية بعد الاستحواذ الناجح لمجموعة «جندال» العالمية على «شركة القمر للحديد»، ما يعكس الثقة المتزايدة للشركات العالمية في البيئة الاستثمارية العُمانية وخطط التوسع الطموحة للمجموعة.

صحار - العُمانية
وقّعت مدينة صحار الصناعية، التابعة للمؤسسة العامة للمناطق الصناعية «مداذن»، عقد استثمار مع شركة «جندال حديد القمر»؛ لإنشاء مصنع متكامل للحديد والصلب، بقيمة استثمارية بلغت ١٥٠ مليون ريال عُمانِي. ويقام المشروع على مساحة تتجاوز ٥٨٣ ألف متر مربع، الأمر الذي يُرسّخ مكانة سلطنة عُمان كوجهة للصناعات الثقيلة

شراكة نوعية بين بنك مسقط وأكاديمية عُمان للسياحة لتدريب وتشغيل ذوي متلازمة «داون»

مسقط- الرؤية

أعلن بنك مسقط- المؤسسة المالية الرائدة في سلطنة عُمان- عن شراكته مع كلية عُمان للسياحة ممثلة في أكاديمية عُمان للسياحة، لإطلاق برنامج متخصص في تدريب وتوظيف الأشخاص ذوي متلازمة داون، وذلك خلال حفل التوقيع الذي أقيم بمقر بنك مسقط بمرتفعات المطار بحضور عدد من المسؤولين من الجهتين. وقع الاتفاقية حمزة بن عباس العجمي، نائب مدير عام الائتمان ببنك مسقط، والدكتور أحمد بن سليمان المحرزي، نائب عميد كلية عُمان للسياحة للشؤون الأكاديمية. وبأبي هذا البرنامج بمثابة مبادرة نوعية يتم تنفيذها بين الجهتين وعدد من الفنادق في سلطنة عُمان، والتي أبدت استعدادها لتوفير فرص عمل للمشاركين بعد إتمام البرنامج التدريبي بنجاح، بالإضافة إلى الجمعية العمانية لمتلازمة داون. ويستهدف البرنامج تأهيل ٢٠ مستفيداً من خلال مسارين تدريبيين يشملان برنامج دعم خدمات الضيافة وبرنامج التدبير الفندقي، بما يساهم في تمكينهم من اكتساب مهارات مهنية تفتح

لهم آفاق الاستقلال المالي والاجتماعي، علماً بأنه سيتم الإعلان عن تفاصيل التسجيل في البرنامج لاحقاً عبر القنوات الرسمية. وموجب الاتفاقية، ستتولى أكاديمية عُمان للسياحة تصميم وتنفيذ البرامج التدريبية وفق معايير الضيافة العالمية، إلى جانب توفير بيئة تعليمية داعمة ومتكاملة تراعي احتياجات هذه الفئة، مع تنظيم فترات تدريب عملي داخل المنشآت الفندقية، والعمل على توظيف الخريجين في مؤسسات مرموقة، ومن جانبه، سيقدم بنك مسقط الدعم للمساهمة في تنفيذ حملات تسويقية إلى التعاون في تنفيذ فرص تدريبية وتوعوية تسلط الضوء على أهمية هذه المبادرات وأثرها الإيجابي في المجتمع. وأكد حمزة بن عباس العجمي، نائب مدير عام الائتمان ببنك مسقط، أن هذه المبادرة تعكس التزام البنك بدوره في المساهمة بتحقيق أهداف رؤية عُمان ٢٠٤٠ والمرتكزات الخاصة بتمكين الأشخاص من ذوي الإعاقة، وذلك من خلال تبني مبادرات مجتمعية مختلفة ذات أثر مستدام، مشيراً إلى أن الاستثمار في تمكين الأفراد من ذوي متلازمة داون



يمثل إحدى الخطوات المهمة نحو تعزيز فرص التعليم والتأهيل وبأن توفير فرص التدريب والتوظيف لهذه الفئة سيساهم في تعزيز مشاركتهم الفاعلة في المجتمع، ويساهم في تحقيق الاستقلالية لهم ولأسرهم. من جانبه، أوضح الدكتور أحمد بن سليمان المحرزي، نائب عميد كلية عُمان للسياحة للشؤون الأكاديمية، أن إطلاق هذا البرنامج يأتي ضمن جهود الأكاديمية لتطوير الكفاءات الوطنية في قطاع السياحة والضيافة وقد صُمم

وتوسيع نطاق المبادرات التنموية. ويواصل البنك من خلال هذه الشراكات دعم البرامج النوعية التي تساهم في تمكين مختلف فئات المجتمع وفتح آفاق جديدة أمامهم للمشاركة الفاعلة في مسيرة التنمية. وخلال العام الماضي، تم تنظيم النسخة الثانية من كرنفال همم بمشاركة أكثر من ٥٠٠ من ذوي الإعاقة وموظفي البنك وأطفالهم، والتي تستهدف ذوي الإعاقات الجسدية والبصرية والسمعية، بالإضافة إلى المصابين بطيف التوحد ومتلازمة داون، وذلك بغرض تمكين ذوي الإعاقة رياضياً وتعزيز اندماجهم المجتمعي بما يتوافق مع مرتكزات رؤية عمان ٢٠٤٠. ويولي بنك مسقط الزبائن من ذوي الإعاقة أولوية كبرى في تقديم أفضل الخدمات المصرفية لهم، حيث يوفر البنك المرافق والبيئة المناسبة المخصصة لذوي الإعاقة في ٧٣ فرعاً من فروعها المنتشرة في كافة المحافظات والولايات، مع الالتزام بتوفير هذه المرافق في الفروع الجديدة. وتتميز هذه الفروع بالمرافق المهيأة ومكاتب الاستقبال المناسبة، ومواقف السيارات المخصصة، ومساحات الانتظار، والسلام والمصاعد، والمداخل الخاصة

ضمن برنامج إسكان لتعزيز فرص تملك المنازل بأسعار ميسرة بنك نزوى يواصل تقديم باقة التمويل السكني المتوافق مع الشريعة

مسقط- الرؤية



متكاملة من حلول التمويل المصممة لدعم العملاء في مختلف مراحل تطوير وامتلاك العقارات السكنية، بما يشمل تمويل العقارات الجاهزة، والوحدات قيد الإنشاء، وبناء المنازل على الأراضي المملوكة للعملاء، إذ تمنح هذه الباقة التمويلية المتنوعة العملاء مرونة أكبر للمضي قدماً في خطط تملك المنازل عبر حلول تمويلية متوافقة مع الشريعة الإسلامية ومصممة لتلبية تطلعات العملاء.

ويؤدي برنامج إسكان دوراً محورياً في توسيع نطاق الاستفادة من التمويل السكني، ودعم أولويات التنمية الوطنية، وتعزيز الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي. وسيواصل بنك نزوى العمل على تسريع حصول المواطنين المستحقين على التمويل السكني المتوافق مع الشريعة الإسلامية، بما يمكنهم من تحقيق حلم تملك منازلهم. وفي إطار برنامج إسكان، يقدم بنك نزوى باقة

يواصل بنك نزوى- البنك الإسلامي الرائد والأكثر موثوقية في سلطنة عُمان- تقديم حلول تمويل سكني متوافق مع الشريعة الإسلامية للمواطنين المستحقين ضمن برنامج «إسكان»- المبادرة الوطنية التي يقودها بنك الإسكان العُماني- إذ يعمل بنك نزوى بدوره في تسريع إجراءات معالجة طلبات التمويل السكني المدعوم للمواطنين المدرجين على قوائم انتظار بنك الإسكان العُماني، بما يعزز سهولة الوصول إلى حلول التمويل السكني ويحسن تجربة العملاء المؤهلين. وقال محمد الغساني، نائب المدير العام ورئيس الخدمات المصرفية للأفراد ببنك نزوى: “يشهد التمويل السكني الإسلامي زخماً

بنك عُمان العربي يعلن استرداد أوراق مالية دائمة بقيمة 250 مليون دولار

مسقط- الرؤية



للبنك: “إن ممارسة خيار الاستدعاء لسندات الرأسمال الدائمة من الفئة الأولى تعكس متانة الميزانية العمومية لبنك عُمان العربي، ومرونة وضع السيولة والتمويل لدينا، ونهجنا المنضبط في إدارة رأس المال، كما أن الإعلان عن هذه العملية في ظل التوترات الجيوسياسية الراهنة وتقلبات السوق يبرهن على الملاءة المالية المستمرة للبنك، ويعزز الثقة التي يوليها المستثمرون وأصحاب المصلحة في بنك عُمان

العربي، كما يسلط هذا الاسترداد الضوء على قوة واستقرار القطاع المصرفي العُماني، المدعوم بالتشريعات الحفيدة، والحوكمة المستقرة، والركائز المالية القوية.” وأضاف البنك أن عملية الاسترداد تأتي كجزء من استراتيجيته المستمرة لإدارة وتحسين هيكل رأس المال بشكل فعال، وبما يتوافق مع أهدافه الاستراتيجية طويلة المدى، والمتطلبات الرقابية، وظروف السوق المتغيرة.

أعلن بنك عُمان العربي استرداد أوراق مالية دائمة من الشريحة الأولى الإضافية لرأس المال بقيمة ٢٥٠ مليون دولار أمريكي، وذلك في تاريخ الاستدعاء الأول (First Call Date) الموافق ٤ يونيو ٢٠٢٦، وذلك وفقاً لشروط وأحكام هذه الأوراق المالية. وسيتم استرداد سندات الأوراق المالية الرأسمالية- التي تم إصدارها في عام ٢٠٢١ والمدرجة في سوق الأوراق المالية الدولية (ISM) التابع لبورصة لندن- بالكامل، كما سيتم شطبها لاحقاً من السوق. ويعكس هذا الإعلان الملاءة المالية القوية للبنك، والإدارة الحكيمة للسيولة، والمرونة المالية المستمرة في ظل التوترات الجيوسياسية المتزايدة وظروف السوق الإقليمية المتقلبة. كما تؤكد هذه الخطوة قدرة بنك عُمان العربي على مواصلة تنفيذ إجراءاته الاستراتيجية المتعلقة برأس المال والتمويل، مع الحفاظ على وصول منضبط إلى أسواق رأس المال الدولية رغم التحديات المحيطة ببيئة العمل الخارجية. وقال سليمان الحارثي، الرئيس التنفيذي

تُعد غدا ولمدة يومين بمشاركة دولية

«أومينفست» ترعى «قمة الأثر المستدام 2026»

مسقط- الرؤية



مهمة لتعزيز الحوار وتبادل الخبرات حول الاستدامة ومعايير الحوكمة الثلاثية والمسؤولية المؤسسية، وفي أومينفست، نؤمن بأن تحقيق أثر مستدام يتطلب التعاون والابتكار والالتزام طويل الأمد بممارسات أعمال مسؤولة تساهم في خلق قيمة حقيقية للمجتمع والاقتصاد، وينسجم ذلك مع رسالة أومينفست الهادفة إلى إثراء المجتمعات من خلال تطوير الأعمال وبناء مستقبل أكثر استدامة.” وفي إطار مشاركة أومينفست، سيشترك محمد عاشور، نائب رئيس أول – الاتصالات المؤسسية في أومينفست، في الجلسة الحوارية الرئيسية بعنوان “رؤى خليجية في تحقيق الاستدامة”، إلى جانب عدد من الشخصيات والخبراء الإقليميين، حيث ستتناول الجلسة واقع الاستدامة في المنطقة وأهمية دمج معايير الحوكمة الثلاثية في المؤسسات، ودور القطاع الخاص في تحقيق أثر تنموي مستدام.

ينعكس على المجتمع والاقتصاد والإنسان، ومن خلال شركة تطوير العالمية، نسعى إلى أن تشكل هذه القمة منصة استراتيجية تجمع القيادات والخبراء وصناع القرار والمؤسسات من مختلف القطاعات، لتبادل الخبرات وتعزيز الشراكات واستعراض الحلول والممارسات المبتكرة، بما يساهم في بناء مستقبل أكثر استدامة ومسؤولية على مستوى سلطنة عُمان والمنطقة والعالم.” وتعكس رعاية أومينفست لهذه القمة التزام المجموعة المستمر بتسخير مبادئ الاستدامة والاستثمار المسؤول عبر مختلف أعمالها وشركائها التابعة، بما ينسجم مع أولويات التنمية الوطنية والتوجهات العالمية نحو ممارسات أعمال أكثر استدامة ومسؤولية. وأوضح وليد ناصر بن ناصر اليعربي، الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والتخطيط الاستراتيجي في أومينفست: “تمثل قمة الأثر المستدام منصة

ترعى الشركة العُمانية العالمية للتنمية والاستثمار “أومينفست” النسخة الافتتاحية من قمة الأثر المستدام ٢٠٢٦، والتي تستضيفها سلطنة عُمان يومي ١٨ و ١٩ مايو ٢٠٢٦، بمشاركة نخبة من الخبراء وصناع القرار والمتخصصين في مجالات الاستدامة والحوكمة والمسؤولية الاجتماعية من مختلف دول المنطقة والعالم. وتأتي القمة كمنصة إقليمية متخصصة تهدف إلى تعزيز الحوار حول الاستدامة، ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والمسؤولية المؤسسية، وتطوير حلول مبتكرة تساهم في تحويل الالتزامات المؤسسية إلى أثر تنموي مستدام، بما ينسجم مع مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠ وأهداف التنمية المستدامة، كما تسلط القمة الضوء على دور التقنيات الحديثة وتحليل البيانات والشراكات متعددة الأطراف في دعم التنمية المستدامة وتعزيز الأثر المجتمعي. وستشهد القمة سلسلة من الجلسات الحوارية والنقاشات المخصصة التي تتناول أحدث التوجهات المتعلقة بالاستدامة، ومعايير الحوكمة الثلاثية، والاستثمار الاجتماعي، والحوكمة المؤسسية، والنمو الاقتصادي المستدام. وقال السيد حامد البوسعيد، رئيس المؤتمر: “انطلقت فكرة قمة الأثر المستدام من إيماننا العميق بأهمية تحويل مبادرات المسؤولية الاجتماعية والاستدامة إلى أثر حقيقي ومستدام

من وزارة الإسكان والتخطيط العمراني

المقر الرئيسي لـ«عمانتل» يحصل على شهادة «الامتثال العمراني للمباني»

مسقط- الرؤية



ويجمع مبنى المقر الرئيسي لعمانتل بين التصميم المعماري المستلهم من الهوية العُمانية والتقنيات الحديثة، بما في ذلك الكفاءة العالية في استهلاك الطاقة والمياه، واستخدام مواد داخلية منخفضة الانبعاثات بنسبة ٢١٠٠٪، ومواد بناء معاد تدويرها، إضافة إلى الطاقة المتجددة عبر الألواح الشمسية، وأنظمة السلامة المتقدمة، كما يضم المبنى مرافق شاملة للأشخاص ذوي الإعاقة وفق أفضل الممارسات العالمية، في حين يعزز بيئة العمل الذكية الإنتاجية ورفاه الموظفين.

كأول مبنى في السلطنة يحقق هذا الإنجاز، محققاً ٨٦ نقطة، وهو ما يؤكد ريادتها في مجالات الاستدامة والابتكار. وقال الدكتور غالب الحوسني، الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في عمانتل “هذه الشهادة لا تمثل مجرد تقدير للتميز الهندسي، وإنما تأكيد لدور عمانتل وريادتها في الاستدامة والتنمية الحضرية الذكية. نحن فخورون بأن نكون أول من يتبنى معايير يُحتذى بها للمشاريع المستقبلية في سلطنة عُمان والمنطقة.”

تقرير مجلس الإدارة

لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٢٦



المساهمون الأعزاء،

٣١ مارس ٢٠١٦.

الأداء المالي

في الربع الأول من عام ٢٠١٦، حققت المجموعة أداءً مستقرًا، مدعومًا بالتنفيذ المنضبط واستمرار التركيز على الأولويات الاستراتيجية. كما حافظت المجموعة على مستوى عالي من الحوكمة المالية، مع التزامها بتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل من خلال ممارسات اكتتاب منضبطة، وإدارة فعالة للمحفظة، إلى جانب مواصلة تحسين الكفاءة التشغيلية.

إيرادات التأمين

سُجِّلَت إيرادات التأمين نمواً بنسبة ١٨٪ على أساس سنوي، لتبلغ ١١١,٤ مليون ريال عُُماني (مقارنة بـ ٩٤,١ مليون ريال عُُماني في الربع الأول من ٢٠٢٥)، مدفوعة بزخم قوي في مختلف الأسواق، لا سيما في قطاعي التأمين الصحي وتأمينات الأفراد.

نتائج خدمات التأمين

بلغت نتائج خدمات التأمين ٤,٢ مليون ريال عُُماني، بانخفاض نسبته ١٣٪ مقارنةً بـ ٤,٨ مليون ريال عُُماني في الربع الأول من عام ٢٠٢٥، ويعود ذلك إلى تطورات غير مواتية في المطالبات، مما أثر على ربحية الاكتتاب خلال تلك الفترة.

دخل الاستثمار

حقوق دخل الاستثمار زادت بنسبة ٦٪ على أساس سنوي لبلغ ٣,٧ مليون ريال عُمانى (الربع الأول ٢٠٢٥: ٣,٥ مليون ريال عُمانى)، مدعوماً بأداء مستقر للمحفظة واستراتيجية استثمارية منضبطة، بما يعكس نهج المجموعة في إدارة وتخصيص الأصول.

الربحية بعد الضريبة

بلغ صافي الربح بعد الضريبة للربع المالي الأول من السنة ١,٩ مليون ريال عُُماني، مقارنةً بـ ٤,٢ مليون ريال عُُماني في نفس الربع من العام السابق. وقد تحقق هذا الأداء في ظل بيئة تشغيلية متغيرة وظروف سوقية متباينة. وتواصل المجموعة تركيزها على سياسات اكتتاب منضبطة وانتقائية قائمة على إدارة المخاطر، إلى جانب الإدارة الفاعلة للمحفظة، بما يدعم تحقيق أداء مستدام على المدى الطويل.

التحديات الاستراتيجية والتشغيلية

النهج القيادي: أقرت الإدارة مجموعة من المبادرات الاستراتيجية الرئيسية لتعزيز الانضباط في التنفيذ، وتحقيق نمو مستهدف، ودعم خلق قيمة مستدامة خلال عام ٢٠٢١.

المرونة المؤسسية

المرونة المؤسسية: عملت المجموعة على تعزيز مرونتها التشغيلية عبر تطوير قدراتها المؤسسية، بما يضمن استمرارية تقديم الخدمات ورفع جاهزية العمليات. كما يسهم في تمكينها من تنفيذ أولوياتها الاستراتيجية بكفاءة وحماية مصالح المساهمين على المدى الطويل.

تعزیز الأسس التش

تعزيز الأسس التشغيلية: واصلت الشركة تعزيزي أسس منتجاتها وقنوات التوزيع، بما يدعم تهيئة الأعمال لتحقيق نمو مستدام. كما أسهم تطبيق التسعير الإلزامي لغطية العواصف والفيضانات ضمن تأمين المركبات في دعم الانضباط التسعيري، في حين يُتوقع أن تسهم الشراكات الحصرية مع Chery وBYD في تعزيز قنوات توزيع تأمينات الأفراد.

التقدم الرقمي: عزز

التقدم الرقمي: عززت المجموعة تنفيذ استراتيجيتها للتحول الرقمي بهدف الارتقاء بتجربة العملاء وتعزيز منظومة الخدمات المتكاملة متعددة القنوات عبر أسواقها الأساسية، مع إطلاق تطبيق طبي في دولة الإمارات العربية المتحدة وسلطنة عُمان، موفراً منصة رقمية موحدة تتيح نقطة دخول واحدة لوثائق ليقا.

اندماج ملاذ (الممل)

الاندماج ملاذ (المملكة العربية السعودية): بعد دراسة متأنية، تم اتخاذ قرار عدم المضي قدماً في عملية الاندماج. وذلك بما يخدم أهداف المساهمين وأصحاب المصلحة. وتبقى المملكة العربية السعودية سوفاً رئيسياً للمجموعة، مع استمرار تقييم الفرص المناسبة بما يتماشى مع استراتيجيتنا ويسهم في تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

الجوائز والتقدير المؤسسي

حصلت ليثا للتأمين - عُمان على جائزة «أكثر حلول التأمين الرقمي ابتكاراً - عُمان ٢٠٢٦» من مجلة Gazette International Awards. وذلك للعام الثاني على التوالي، لتحفظ بمكانتها كالشركة الوحيدة من سلطنة عُمان الحاصلة على هذه الجائزة.

الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG)

قامت الشركة بدمج مبادئ البيئة والمجتمع والحكومة ضمن استراتيجيتها لدعم تحقيق قيمة مستدامة، وذلك في إطار نهج متكامل يعزز اتخاذ قرارات متسقة ومسؤولة. وخلال الربع الأول، بدأت المجموعة تنفيذ استراتيجيتها للأنشطة الاجتماعية من خلال شراكاتها مع إنجاز عُمان، إلى جانب مبادرات نوعية في دولة الإمارات. وتعكس هذه الجهود التزام المجموعة بتنمية قدرات الشباب، وتعزيز رفاه المجتمع، وإرساء منظومة موحدة للمسؤولية الاجتماعية للشركات وتبادل القيمة على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي.

شکر و تقدیر

تُعرب عن عميق امتناننا لقائدنا الملهم حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه الله ورعاه - على رؤيته الثاقبة ومبادراته الرائدة، إذ يواصل قيادة الوطن بخطى ثابتة على درب التنمية والسلام والازدهار المستدام.

نود أن نتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى هيئة الخدمات المالية وبورصة مسقط في سلطنة عُمان، والمصارف المركزية في كل من دولة الإمارات العربية المتحدة ومملكة البحرين، وهيئة الصحة بدبي، ودائرة الصحة بأبوظبي، وهيئة التأمين وهيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية، ووزارة تنمية المجتمعات في دولة الكويت، وهيئة تنظيم مركز قطر للمال، وذلك على دعمهم المتواصل وتوجيههم القيم.

كما أتوجه بخالص الشكر والامتنان إلى فرق العمل المخلصة في مجموعة ليغا وكافة شركات المجموعة على التزامهم الدائم وجهودهم الحثيثة.

خالد محمد الزبير

رئيس مجلس الإدارة

بيان المركز المالي المنفصل والموحد المختصر المرحلي غيد المدقق			
كما في ٣١ مارس ٢٠٢٦			
المجموعة	٣١ مارس ٢٠٢٦	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	الشركة الأم
ريال عماني	ريال عماني	ريال عماني	ريال عماني
(غير مدقق)	(غير مدقق)	(مدقق)	(مدقق)
٣٥,٢٥٠,١٥٨	٢٤,١٧٦,٢٣٥	١٤٦,٩٦٠	٩٥,٣٩٥
١٢٥,٢٨٥,٨٦٠	١٤٣,٥٢٥,٢٥٣	٣,٤٩٦,٧٢٢	٣,٤٩٦,٧٢٢
١٩٠,٢٥٠,١٩٦	١٨٤,١٩٢,٤٤٧	١٢٠,٤٩٩	١٥٥,٧٢٤
-	-	١٨٥,٥٥٢,٠٣٧	١٨١,٤٦٥,١٨١
٣٤٣,١٧٩	١٦٦,٢٢٣	-	-
٤٩,٧٤١,٥٧٩	٥١,٧٢٨,١٩٤	-	-
٢١,٥٤٥,٠٠٣	٢٢,٦١٨,٨٤٩	٤٠,٦٨١,٢٣٣	٥,٢٤٣,٠٤٠
٢٣,٨٧٤	٢٣,٨٧٤	-	-
٧,١٩٢,٤٩١	٧,٤٤٠,٧٦٤	٣,٤٤٨,٠٥٤	٣,٤٧٩,٣٧٠
٢,٦٨١,٠٨٦	١,٨٧٧,٣٥١	١,٤٣٧,١٩٩	١,٤١٤,٦٤٧
٢٧,٢٣٨,٨٠٤	٢٧,٢٣٩,٠١٧	٢٠,٢٧٨	٢٠,٨١٧٧
٤٥٩,٣٤٧,٠٨٠	٤٦٣,٨٢,٩٠٧	١٩٨,٤٧١,٨٧٢	١٩٥,٥٥٨,٢٥٢
إجمالي الأصول			
حقوق الملكية والالتزامات			
حقوق الملكية			
٦٩,٠١٣,٩٠٢	٦٩,٠١٣,٩٠٢	٦٩,٠١٣,٩٠٢	٦٩,٠١٣,٩٠٢
١١,٢٠٠,٠١٠	١١,٠٥٢,١٦٦	١١,٢٠٠,٠١٠	١١,٠٥٢,١٦٦
١٧,٥٧٦,١٢١	١٧,٥٧٦,١٢١	١٧,٥٧٦,١٢١	١٧,٥٧٦,١٢١
٣٥٢,٣٤٥	٣٥٢,٣٤٥	٣٥٢,٣٤٥	٣٥٢,٣٤٥
٤,٧٠٠,٠٠٠	٤,٧٠٠,٠٠٠	٤,٧٠٠,٠٠٠	٤,٧٠٠,٠٠٠
٥,٥٥١,٩٣٩	٥,٥٥١,٩٣٩	٥,٥٥١,٩٣٩	٥,٥٥١,٩٣٩
(١٥٤,٩٣٣)	(١٣٨,٢٢٨)	(١٦١,٩٧٠)	(١٤٧,٦٥٥)
٦,٤٣٦,٠٣٧	٩,٢٥٢,٥٩٢	٩,٢١١,٥٩٢	٩,٢٠٣,٤٠٩
١١٤,٦٧٦,١٦١	١١٧,١٩١,٧٢٣	١١٧,٤٤٣,٦٥٩	١١٩,٩٦٠,٧٥٣
٢٢,٤٧٦,٥٣٧	٢٢,٤٠٠,٠١٢	-	-
١٣٧,١٥٢,٦٩٨	١٣٩,٥٩١,٧٣٥	١١٧,٤٤٣,٦٥٩	١١٩,٩٦٠,٧٥٣
إجمالي حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة الأم			
التزامات			
٢٠,٤٧٨٥,٧٧٣	٢١,٨٥٨,٦١٣	-	-
٢٤,٨١٧,٢٣١	١٩,٨١٩,٨٢٥	-	-
٢٥,٧٩٦,٩٩٤	٢٠,١٢٨,٧٧٩	١٨,٩٧٢,٩١٣	١٣,٥٥٣,٦٧٢
٦٢,٢٧٠,٩٩٩	٦٢,١٥٠,٧٩٦	٦٢,٢٧٠,٩٨٩	٦٢,١٥٠,٧٩٦
٤,٧٦٥,٩٩٥	٣,٦٩٦,١١٩	٢٨,٠٣١	٢٨,٠٣١
٣٢٢,٩٤٣,٣٨٢	٣٢٣,٧٨٦,٧٢٢	٨١,٢٨٦,٣١٣	٧٥,٥٩٧,٩٧٩
٤٥٩,٣٤٧,٠٨٠	٤٦٣,٨٢,٩٠٧	١٩٨,٤٧١,٨٧٢	١٩٥,٥٥٨,٢٥٢
إجمالي حقوق الملكية والالتزامات			

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المنفصل والموحد المختصر المرحلي غير المدقق لعدة الثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٢٦					
الشركة الأم		المجموعة			
٣١ مارس ٢٠٢٥	٣١ مارس ٢٠٢٦	٣١ مارس ٢٠٢٥	٣١ مارس ٢٠٢٦		
ريال عماني (غير مدقق)	ريال عماني (غير مدقق)	ريال عماني (غير مدقق)	ريال عماني (غير مدقق)		
٣٤,١٣٢,٣٠٧	-	٩٤,١٤٠,٨٣	١١١,٤١٣,٢٦٩		إيرادات التأمين
(٣١,٨٥٤,٣٠٧)	-	(٧٦,٩١٦,٣٩٠)	(٩٥,٩١٤,٥٨)		مصروف خدمة التأمين
٢,٢٧٧,٩٣٧	-	١٧,١٨٧,٦٩٣	١٥,٤٩٩,٢١١		نتيجة خدمة التأمين قبل عقود إعادة
(٧,٨٤٤,٧٧١)	-	(١٩,٧٠٦,٩٢٧)	(١٩,٥٣٠,٩٩٨)		تخصيص أقساط إعادة التأمين
٦,٨٦٦,١٩٤	-	٧,٣٣٨,٣٠٣	٨,٢٢٦,٣٠٣		المبالغ القابلة للاسترداد من شركات إعادة التأمين فيما يتعلق بالمطالبات المتكبدة
(١,٠٢٨,٥٧٧)	-	(١٢,٣٦٨,٦٢٤)	(١١,٣٠٤,٦٩٥)		صافي مصروف عقود إعادة التأمين المحتفظ بها
١,٢٤٩,٣٦٠	-	٤,٨١٩,٠٦٩	٤,١٩٤,٥٦٦		نتيجة خدمات التأمين
٧٨٧,٢٢٩	٢٤,٩٩١	٣,٤٩٨,٩١٣	٣,٦٨٣,٤٠٩		صافي إيرادات الاستثمار
٣,٤٨٩,٦٦٠	٤,٠٥٢,١٥٣	-	-		حصة الربح من الشركات التابعة
(١,١٢٦)	-	(٦,٥٣٥)	٦,٨٣٧		الخسائر الائتمانية المتوقعة للوصول المالية
٤,٢٧٥,٣٢٣	٤,٠٧٧,١٤٤	٣,٤٩٢,٣٧٨	٣,٧٠٠,٢٤٦		إجمالي إيرادات الاستثمار
(٢٥٥,٤٤٩)	-	(١,٥٨٢,٣٩٠)	(١,٣٠٣,٥١٩)		مصاريف تمويل التأمين لعقود التأمين الصادرة
٣,٨١,٤٣١	-	١,٢٠٤,٥٨	١,٣٨٨,٥٣٣		إيرادات تمويل إعادة التأمين لعقود إعادة التأمين المحتفظ بها
١٢٥,٩٨٢	-	(٣٧٨,٣٣٢)	(٢٦٥,٣١٦)		صافي النتائج المالية
٥,٦٥٠,٦٦٥	٤,٠٧٧,١٤٤	٧,٩٣٣,١١٥	٧,٦٢٩,٤٤٦		صافي نتائج التأمين والاستثمار
١٤,١٢٢	-	٤٢٠,٧٢٥	١٥,٩٣٦		إيرادات تشغيلية أخرى
(٦٩٨,٣٠٩)	(٨٣٣,٢٥٤)	(١,٨٩,٨٩١)	(٨٩٤,٦٨٢)		تكلفة التمويل
(٦٨٢,٧٣٧)	(١,٨٠٨,٨٤١)	(٢,٣٦٢,٢٢٢)	(٤,٤٨٣,٠٩٦)		المصاريف غير المنسوبة
٤,٢٨٣,٧٤١	١,٤٣٥,٠٤٩	٤,٩٤٧,٧٧٧	٢,٢٦٧,٦٠٤		الربح قبل الضريبة
(١٩٩,١٤٢)	٤٣,٨٩٦	(٧٦٦,٣٠٢)	(٤١٦,٣٠٢)		ضريبة الشركات
٤,٠٨٤,٥٩٩	١,٤٧٨,٩٥٥	٤,٢٢١,٦٩٥	١,٨٥٠,٤٧٠		الربح بعد الضريبة
					ربح الفترة المنسوب إلى:
٤,٠٨٤,٥٩٩	١,٤٧٨,٩٥٥	٤,٠٨٤,٥٩٩	١,٤٧٨,٩٥٥		أصحاب حقوق ملكية الشركة الأم
-	-	١١٧,٠٩٦	٣٧١,٥٢٥		الحصص غير المسيطرة
٤,٠٨٤,٥٩٩	١,٤٧٨,٩٥٥	٤,٢٢١,٦٩٥	١,٨٥٠,٤٧٠		
الدخل الشامل الآخر					
(البند الذي تتم أو يجوز إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة):					
١٠,٧٩٦	(١٤,٣١٥)	١٠,٧٩٦	(١٢,٧٨٣)		فروق صرف ناتجة من تحويل العملات الأجنبية
٢٠٤,١٤٢	-	٦٠٣,٦٠٤	(٢,٨٩١,٧٧٥)		التغيرات في القيمة العادلة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - صافي
(بنود لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة):					
٤٧٦,٢٠٦	٤٩٠,١٨	-	-		حصة القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر من الشركات التابعة
(٥٧,٢٥١)	(٤٦,٩٩٩)	١٤٨,١٠٨	٢,٨٩٣,٧٩٤		التغيير في قيمة الاستثمارات المقيدة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (استثمارات حقوق الملكية - غير المحققة)
(٥٨)	-	(٥٨)	-		الحركة في الاحتياطات الأخري
٦٣٣,٨٣٥	(١٢,٢٩٦)	٧٦٢,٤٥٠	(١٠,٧٦٤)		الدخل الشامل الآخر
٤,٧١٨,٤٣٤	١,٤٦٦,٦٤٩	٤,٩٨٤,١٤٥	١,٨٣٩,٧٠٦		إجمالي الدخل الشامل
إجمالي الربح الشامل للفترة والمنسوب إلى:					
٤,٧١٨,٤٣٤	١,٤٦٦,٦٤٩	٤,٧١٨,٤٣٤	١,٤٦٦,٦٤٩		أصحاب حقوق ملكية الشركة الأم
-	-	٢١٥,٧١١	٣٧٣,٥٠٧		الحصص غير المسيطرة
٤,٧١٨,٤٣٤	١,٤٦٦,٦٤٩	٤,٩٨٤,١٤٥	١,٨٣٩,٧٠٦		