



# البيانات المالية المرحلية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

**سعيد بن محمد العوفي**  
 رئيس مجلس الإدارة

## تقرير رئيس مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

شُهد العام ٢٠٢٥ تحدياً كبيراً واضحاً على تنفيذ الاستراتيجية التي يتبناها البنك، حيث واصل البنك ترحمة طموحاته إلى إنجازات ملموسة. وقد شكّلت تحفلاتنا خارج حدود المملكة، بما في ذلك مشروع إنشاء مكتب تمثيلي في منطقة هونغ كونغ الإدارية الخاصة في جمهورية الصين الشعبية والاستحواذ المقرر على مجموعة بنو، في المملكة العربية السعودية. محطات استراتيجية تهدف إلى تعزيز الترابط الدولي لبنك سحار الدولي ش.م.ع. (البنك)، والقيمة بعيدة المدى للمساهمين.

وفي الوقت ذاته، ظل البنك متماشياً بالترافق تجاه سلطنة عُمان تجارياً ومجتمعياً على حد سواء. فقد واصلنا تنمية حصصنا السوقية محلياً في مجال الإقراض، مدفوعين بمقاعدة قوية من رأس المال والودائع إلى جانب توسيع نطاق دعمنا للمبادرات الوطنية في مجالات الثقافة والموسيقى والرياضة والسياحة بما يعزز التنمية الاجتماعية ويسهم في تحقيق أهداف التنوع الاقتصادي.

وقد حظي البنك خلال العام بعدد من الدوافع الإقليمية والدولية لتعزيزاً لميزم وريادة الابتكار، وآراء المؤسسي، كما مثل التكريم الصادر عن البنك المركزي المالي نظير التنفيذ الناجح لخدمة القروض الإلكترونية (e-Mandate) وبطاقة الدفع الوطنية (مال) كشعاً على دور البنك في تعزيز منظومة المدفوعات الرقمية الوطنية.

وباعتباره ثاني أكبر بنك في السلطنة وأسرعها نمواً، يواصل سحار الدولي تركيزه على تحقيق عوائد مستدامة للمساهمين، وتوسيع استثماره فيما إلى الابتكار وبناء شراكات قائمة على نظام بنكي، بما يدعم النمو المستدام ويعزز مكانة الاقتصاد. انسجاماً مع مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠.

### الأداء المالي

ارتفع صافي ربح البنك خلال السنة بنسبة ٢.٣٪ ليصل إلى مستوى قياسي بلغ ١.٠٥ مليون **ر.ع.** مع العلم أن العام الماضي تضمن ربحاً ليرة واحدة من عملية شراء مصفوفة رأبحة بقيمة ٩٢ مليون **ر.ع.**

كما ارتفع إجمالي الدخل التشغيلي بنسبة ٢.٣٪ ليبلغ ٢٢.٥ مليون **ر.ع.** مع زيادة في الدخل التشغيلي الآخر والذي عوض الانخفاض في صافي دخل الفوائد.

وسُجلت المصروفات التشغيلية زيادة بنسبة ٢٣٪ لتصل إلى ١١.٥ مليون **ر.ع.** بما يعكس استثمار إستثمارات البنك في عملياته والمملكة العربية السعودية إلى جانب الاستثمار الاستراتيجي في الخدمات المالية والتقنية، وتوسيع التواجد خارج حدود السلطنة.

وقد انخفضت مخصصات انخفاض قيمة القروض ومخاطر الائتمان للآخر بنسبة ٢٣٪ لتصل إلى ٢.٧ مليون **ر.ع.** مقارنة بـ ٣.٩ مليون **ر.ع.** من العام السابق.

وارتفع إجمالي الأصول بنسبة ٢٢٤٪ ليبلغ ٩٢.٩ مليون **ر.ع.** منها صافي قروض وسلف وتمويلات إسلامية والتي امت بنسبة ٢٣٥٪ لتصل إلى ٥٧.٤ مليون **ر.ع.** كما زادت ودائع الزائدين بنسبة ٢١٪ لتبلغ ١٨.٧ مليون **ر.ع.** فيما بلغت نسبة صافي القروض إلى ودائع الزائدين ٨٤٪. بما يعكس مثابة السيولة وقوة مصادر التمويل.

ارتفع إجمالي حقوق الملكية بنسبة ٢.٩٪ ليصل إلى ١٥.٤ مليون **ر.ع.** والتي يشمل إصدار رأس مال إضافي، دائر من الأنشطة الأولى بقيمة ٢.٠ مليون **ر.ع.** في سبتمبر ٢٠٢٥. مما عزز جاهزية البنك للنمو المستقبلي، ورفّع نسبة كفاية رأس المال إلى ٢١٧.٢٥٪ بنهاية العام.

### النمو والتوسع في الأسواق

وفي السياق المحلي، عززنا توسعنا الجغرافي والخدمي من خلال افتتاح فرع بريدة ومركز خدمات سحار الإسلامي، وفرع بوشير، وقطع التمكن من إقامة على القطاعات محوذاً رئيسياً لأجندة النمو. عبر التركيز على قطاعات الإسكان، والأمن الغذائي، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وريادة الأعمال، وقطاع التجزئة، مدفوعاً بالمشاركة الفاعلة في مبادرات الاستثمار الوطنية والدولية، ومن أبرز محطات العام لتصلب البنك من قبل البنك المركزي لتعميم كيند محلي ذي أهمية وطنية محلية. بما يعكس دوره المتميز في المنظومة المالية الوطنية.

أما عن السياق الإقليمي، فقد تسارعت وتيرة التوسع مع افتتاح الرسمي لفرع الرياض، في خطوة استراتيجية لتعزيز تواجد البنك في دول مجلس التعاون الخليجي، كما يشكّل الاستحواذ المقترح على مجموعة بنو في المملكة العربية السعودية منصة داعمة للتوسع الإقليمي والتخاطل مع منظومة التكنولوجيا المالية.

وعلى المستوى الدولي، أُرست مذكرة التفاهم الموقعة مع غرفة تجارة وصناعة شرق أفريقيا إطاراً مؤسسياً منضماً لتحقيق التعاون الاقتصادي مع أسواق شرق أفريقيا، بما يفتح آفاقاً جديدة للتجارة والاستثمار خارج السلطنة، برآني مشروع مقترح إنشاء مكتب تمثيلي في منطقة هونغ كونغ الإدارية الخاصة لتعزيز الترابط الدولي للبنك، ووسيع نطاق حضوره العالمي، ويفتح فرصاً استراتيجية جديدة لمكاناتنا ولبنكنا، بما يدعم مسار النمو المستدام ويعزز القيمة بعيدة المدى.

### الشراكات الاستراتيجية

يُمثل الانسجام مع أولويات التنمية الوطنية ركيزة أساسية في استراتيجية الشراكات والتفاعل لدى البنك، فمن خلال شراكاتنا مع وجوده مقايمة تنفيذ رؤية عُمان ٢٠٤٠، قدّمنا دعماً مسبقاً للتخاطل عبر القطاعات ذات الأولوية مدفوعاً بتعاون وثيق مع الجهات الوطنية والمؤسسات الحكومية لتمكين البنية الأساسية الرقمية والمالية التحوية.

وقد تُرجمت هذه الشراكات إلى مخرجات ملموسة على مستوى القطاع العام، من أبرزها التعاون مع وزارة المالية لدعم تنفيذ حساب الخزينة الموحد، بما يعزز الكفاءة المالية ويرسخ مبادئ النزاهة إلى جانب التخاطل مع وزارة الإسكان عبر منصة عقاري، لتسهيل وتسريع الوصول إلى الخدمات المالية المرتبطة بالقطاع العقاري.

واصل البنك توسيع منظومته في مجال التفتيات المالية من خلال شراكات نوعية ومستهدفة شملت محاثات التأمين الصحي، والخدمات المالية، وتمويل الأفراد، والتجول الجماعي، والتأمين، وتعكس والشراكات التوجسنية، كما أسهمت هذه الشراكات في توسيع دور البنك إلى ما يتجاوز النطاق المصرفي التقليدي من خلال دعم الخدمات المالية ضمن منظومات تجارية أشمل.

كما حافظ البنك على حضور فاعل ومؤثر عبر المنصات المؤسسية والقطاعية التي تعني بتبادل المعرفة والترويج للاستثمار، وتعزيز التعاون القطاعي، وأسهمت المشاركة في أبرز المبادرات والمعارض المتخصصة في تعزيز حضور التواصّل بين قطاع البنوك والقطاع الخاص وقطاع الاستثمار، بما يدعم عزم أعمال أكثر كفاءة واستدامة.

### التحول الرقمي - استراتيجية الرقمنة أولاً

لقد تُرعر التطور الرقمي خلال العام على تعزيز كفاءة عمليات البنك، وتوسيع نطاق تراثنا، ورفع قدرته على التوسع المستدام وتنويعه من استراتيجية منضبطة قائمة على مبدأ الرقمنة أولاً. أطلق البنك أكثر من ٥٥ ابتكاراً رقمياً وتقنياً أسهمت في توفير علامة فارقة في القطاع المصرفي، من بينها ٢٠ ابتكاراً بعد كلاً منها أول نوع في سلطنة عُمان وقد أسهمت هذه الابتكارات في إعادة صياغة مفهوم المصرفية عبر قطاعات الأفراد، والشركات، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والقطاع الحكومي، وشملت أبرز المحطات إطلاق خدمة إصدار بطاقة الخصم المباشر الرقمية، وبطاقة الخصم بالعملة الأجنبية، إلى جانب بطاقة الدفع الوطنية، «مال» دعماً للأولويات الوطنية في منظومة المدفوعات.

كما تكاملت هذه الإجراءات مع تدشين منصات رائدة من بينها تطبيق الخدمات المصرفية عبر الهاتف، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتطبيق الخدمات المصرفية الإسلامية للشركات، ومنصة سحار الدولي للخدمات المصرفية المتكاملة، وحساب الخزينة الموحد.

إلى جانب تطوير تطبيق الشركات ليصبح مركزاً مالياً متكاملاً لإدارة العمليات واتخاذ القرارات، كما أسهم اعتماد هوية رقمية موحدة على مستوى البنك في الارتقاء بتجربة الزائدين وتعزيز استمرارية الخدمات عبر القنوات المختلفة.

وعلى المستوى المؤسسي، أُنجز البنك تحولاً نوعياً عبر الانتقال إلى بنية الحوسبة السحابية والخدمات المصغرة، إلى جانب نشر منصة مؤسسية للذكاء الاصطناعي، بما أرسى الأمانة والتجارب المتقدمة واتخاذ القرار القائم على البيانات على نطاق واسع، وقد تُرجمت هذه الجهود إلى نتائج استثنائية، حيث تمت معالجة ٩٩٪ من معاملات البنك عبر القنوات الرقمية، وارتفع معدل التنبؤ الرقمي لدى الشركات بنسبة ٢٧٩٪، ولدى الأفراد بنسبة ٤١٪، فيما سُجلت المدفوعات عبر الهاتف التبادل نمواً بنسبة ٢٢٣٪.

### الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

جسدت الرعاية الحصرية التي قدّمها البنك لكل من قمة الهدرجة الأخضر عُمان ٢٠٢٥، ومطلق القيادة التنفيذية للطاقة التزامه بدعم الحوار المتخصص حول التحول في قطاع الطاقة وتفضي البيئات الكربونية، بما يتسجم مع الأولويات الوطنية والإقليمية المتنامية ويعزز مواءمة الرؤى المالية مع مسارات الاستدامة المساهمة.

وظل الأثر الاجتماعي للبنك مركزاً على مبادئ الشمولية والبرورة والمشاركة الاقتصادية، حيث يادر من خلال مؤسسة أدر، بتمويل سيارة إسعاف لصالح جمعية الإحسان الخيرية، وتقديم أجهزة تقنية لجمعية الأطفال ذوي الإعاقة، إلى جانب دعم تنظيم أنشطة الباعة المتجولين بما يتيح فرص دخل لروّاد الأعمال ويعزز مشاركة المؤسسات الصغيرة في التنمية الاقتصادية، وتكاملت هذه الجهود مع مبادرات مبتكرة، من بينها مبادرة «أ مارك» التي تسهم في تعزيز شبكات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودعم استدامة أعمالها.

وترتكز منظومة الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لدى البنك على أسس راسخة من الحوكمة الرشيدة والمواذعة مع التوجهات الوطنية، حيث حافظ البنك خلال العام على أعلى معايير الامتثال التنظيمي والحوكمة المؤسسية مع الاستمرار في التفاعل مع المنصات الوطنية الداعمة للششفافية والمرونة والاستدامة الاقتصادية طويلة الأجل.

### خدمة الزائدين

انطلقت جهود استقطاب الزائدين وتعزيز التفاعل معهم عبر ابتكار منتجات نوعية ومتميزة إلى جانب التطوير المستمر لخدماتنا الموجهة للزائدين الأفراد، والخدمات المصرفية الخاصة والخدمات المصرفية المؤسسية، مع تركيز واضح على الملاءمة والشمولية والتمكين الرقمي، وخلال العام، وضع البنك بطاقة منتجاته وخدماته المختلفة، شرائح الزائدين، بما في ذلك تدشين حلول مصرفية مخصصة للمزارع وإطلاق منتج الحماية الإلكترونية الهادف إلى دعم التخطيط المالي المتخصص وبناء عادات إدخارية مستدامة، وذلك ضمن عروض مخارة وحملات تسويقية مدروسة أسهمت في تحقيق التفاعل مع الشرائح ذات الأولوية.

يدخل الابتكار في مجال البطاقات وأجهزة المدفوعات الرقمية كمتجرها رئيسياً للنمو، وقد اتضح ذلك من خلال إطلاق أول بطاقة ائتمانية في سلطنة عُمان باستيراد بشي بنسبة ٢٣٪، وتوسيع منظومة بطاقة الدفع الوطنية، «مال» إلى جانب إطلاق خدمة (Click to Pay)، بما يعزز أمن المعاملات وبشفة الزائدين، وتجاوز البنك نطاق الخدمات المصرفية التقليدية عبر توسيع قبضة المبتكرة لتشمل مزايا سفر متميزة، من بينها إشهاد إجراءات السفر من المنزل وخدمات المرور السريع على المطارات، في إطار التحول التدريجي نحو نموذج الخدمات المصرفية المبتكرة على أنماط الحياة.

وفي تأخذ لدوره في تطوير أسواق رأس المال الثمانية وتقديم حلول مبتكرة، تم تعيين البنك مديراً حصرياً لإصدار طرح عام أولي كبير، نجح من خلاله في جمع ٧٨ مليون **ر.ع.** ضمن احتفال شهد إقبالاً قاي حدم الطرح.

### خدمة المجتمع

من خلال الرعاية الاستراتيجية والشراكات بعيدة المدى، دعم البنك مبادرات تعزيز أنماط الحياة الصحية والمشاركة المجتمعية، وتمكين الشباب، وترسيخ التماسك الاجتماعي، مع الحفاظ على حضور فاعل ومؤثر عبر مختلف المحطات والشرائح السكانية، وشكّلت الفعاليات الرئيسية، مثل ماراثون مسقط وخأس العالم للسنوكر - عُمان، وبطولة قمت بوشس للفتال ٢٠٢٥، منصة رائدة لرفع الوعي بالصحة العامة وتشجيع المشاركة الرياضية، ودعم الأنشطة الاقتصادية المرتبطة بالسياحة.

ويؤكد لمخمين المواقف الوطنية لأحد الأعيدة الرئيسية الجديدة الأثر الاجتماعي لدى البنك، حيث شمل الدعم تلبية من الرياضيين الكوالميين المتميزين، من بينهم أحمد الحارثي، وحمد الحارثي، وعمر العتيبي، إلى جانب المواقف الواحدة، وفي مقدمتهم اللاعب أحمد السالمي، كما أسهمت رعاية الفعاليات الوطنية والمجتمعية الكبرى في دعم الاقتصاد الإبداعي وتعزيز الحيوية الاقتصادية، عبر تمكين الأعمال المحلية وتخصيز مشاركة زواد الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة، فيما عزز الحضور في الموسم السياحية والمهرجانات الإقليمية التزام البنك بالتشموّل الإقليمي، وتوسيع الأثر التنموي وتعزيز الارتباط المجتمعي في مختلف محافظات سلطنة عُمان.

### خدمة الموظفين

واصلنا استثمار في الكفاءات الوطنية وتنمية القدرات وبناء القابليات وتعزيز استدامة القوى العاملة، بما يدعم استدامة الأداء المؤسسي، ومن خلال برنامج «طموحي» وبرامج التدريب الأخرى، وشكّ البنك قاعدة الكفاءات الوطنية عبر استقطاب الخريجين والمتدربين، عبر جانب إطلاق برنامج منظم لتطوير القدرات المستقبلية وفق أفضل الممارسات المصرفية العالمية، ومدعوم بنهج استراتيجي للتخطيط الوظيفي، ويعد التعاون مع المؤسسات التعليمية الوطنية، وفي مقدمها كلية الدراسات المصرفية والمالية، عنصراً محورياً في دعم التوظيف الوطني.

وخلال العام، قدّم البنك أكثر من ٢٥٠٠٠ ساعة تدريبية استفاد منها ٢٠٠ موظف، وأسهمت مبادرات «ازدهار» والمنصات التي يقودها الموظفون في تعزيز جاهزية القابات، ورفع مستويات التفاعل وبناء القدرات المؤسسية، كما شهد التمكين الرقمي تقدماً ملموساً عبر حلول متنوعة بالذكاء الاصطناعي، والأتملة التلقائية للعمليات، وتعزيز تخليقات الموارد البشرية، بما يدعم اتخاذ القرار القائم على البيانات ويعزز المرونة التشغيلية.

### شكر وتقدير

يسرني أن أوجه بالشكر الجزيل إلى كافة المساهمين وزبائنا الكرام نظير ثقهم ودعمهم المستمر لنصارا الدولي في مسيرته الملهمة، كما أقدم بالشكر إلى موظفي البنك الذين أبدوا التزامهم في العمل وأمتانهم بقيم البنك الأساسية.

ولا يوفيني أن أشيد وأؤمن بدعم وتوجهات البنك المركزي المالي وهبة الخدمات المالية وهو ما كان له الأثر في الارتقاء بأدائه وتمكينه خلال الفترة الماضية.

وأخيراً يشرفني بالبيان عن أعضاء مجلس الإدارة وموظفينا أن أقدم بجزيل الشكر والاعتزاز إلى مقام حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه الله ورعاه - على رؤيته الثاقبة وقادرته الحكيمه التي عززت القطاع المصرفي وعكسها من تحقيق إنجازات جديدة، وعملت على دفع التقدم الاجتماعي والاقتصادي، وأرست مساراً واضحاً لازدهار والنمو في السلطنة.

**سعيد بن محمد العوفي**  
 رئيس مجلس الإدارة



| حساب الربح والخسائر المدققة للعام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ |  |  | ش.م.ع.        | بالر.ع.       |
|-------------------------------------------------------------|--|--|---------------|---------------|
| تفاصيل                                                      |  |  | السنة الحالية | السنة السابقة |
| إجمالي إيرادات الفوائد                                      |  |  | ٨٩,٢٣٧        | ٨٢,٤٥٨        |
| مصرفوات الفوائد                                             |  |  | (٥١,٢٩٥)      | (٥٤,٤٧١)      |
| صافي إيرادات الفوائد                                        |  |  | ١٥٢,٨٤٢       | ١٧٠,٩٠٠       |
| إيرادات التشغيل الأخرى                                      |  |  | ٨٦,٢٢٠        | ٣٠,٩٥٥        |
| أرباح خيارة                                                 |  |  | ٢,٢٢٨         | ٢٥٣           |
| أ. صافي إيرادات الرسوم والعمولة                             |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات الرسوم والعمولة                                  |  |  | ٥٧,٣٥٥        | ٥٩,٢٢٣        |
| ب. ناقصاً مصرفوات الرسوم والعمولة                           |  |  | (١٥,٤٧١)      | (٤,٥٦١)       |
| أ. صافي إيرادات التحويلات بقيمة الأجنبي                     |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | ١٥,٧٣٢        | (٢,٣٥٠)       |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الخدمة من التعاملات في الأوراق المالية      |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات / الخسائر                                        |  |  | ٥,٤٨٨         | ٢٥٣           |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |
| ب. إيرادات                                                  |  |  | —             | —             |
| ب. ناقصاً المصاريف                                          |  |  | —             | —             |
| أ. صافي إيرادات الاستثمار في الأوراق المالية                |  |  | —             | —             |

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
يَا أَيُّهَا النَّفْسُ الْمُنِجَّةُ الْجَمِيلَةَ اجْعِي إِلَى رَبِّكِ صَبِيحَةً وَأَدْخِلِي عِبَادِي وَأَرْجِلِي  
«صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ»

بقلوب مؤمنة بقضاء الله وقدره  
وببالغ الحزن وجليل الأسى

نرفع إلى المقام السامي لمولانا  
حضرة صاحب الجلالة

السلطان هيثم بن طارق المعظم

حفظه الله ورعاه

وأصحاب وصاحبات السمو وجناب السادة والسيدات أفراد الأسرة

المالكة الكريمة

خالص التعازي وصادق المواساة

في وفاة المغفور له بإذن الله تعالى

صاحب السمو السيد فهد بن محمود آل سعيد

الذي انتقل إلى جوار ربه بعد مسيرة وطنية حافلة بالعطاء، أدى خلالها واجبه الوطني بكل إخلاص وتفان،  
مساهمًا بجهوده وإسهاماته في دعم مسيرة النهضة المباركة. وسيبقى إرثه الوطني ومسيرته الزاخرة  
بالعطاء مثالًا يُحتذى به في الإخلاص والعمل من أجل رفعة هذا الوطن

سائلين المولى جلت قدرته أن يتغمد الفقيد بواسع رحمته  
وأن يسكنه فسيح جناته، وأن يلهم أهله وذويه الصبر والسلوان.

اللَّهُمَّ إِنَّا نَجْعَلُكَ

وزارة الإسكان والتخطيط العمراني  
Ministry of Housing and Urban Planning



## إعلان الدعوة لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية، والجمعية العامة غير العادية لبنك صحار الدولي ش.م.ع

يسر مجلس إدارة بنك صحار الدولي ش.م.ع أن يوشركم في دعوة المساهمين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية والجمعية العامة غير العادية للشركة والمقرر عقدهما في تمام الساعة الخامسة (٥-٠) من مساء يوم الثلاثاء الموافق ٣١ مارس ٢٠٢٦م وذلك عبر المنصة الإلكترونية للتعقاد الجمعيات العامة والتي يمكنكم الدخول إليها عبر موقع شركة مسقط للمقاصة والإيداع ش.م.ع (www.mcd.gov.om) وإلا لم يخل النصاب القانوني للتعقاد اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية والجمعية العامة غير العادية سيتم عقد اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية والجمعية العامة غير العادية الثانية في تمام الساعة الخامسة (٥-٠) مساء يوم الخميس الموافق ٢ أبريل ٢٠٢٦م عبر المنصة الإلكترونية المذكورة أعلاه وذلك لمناقشة جدول الأعمال التالية:

### جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة غير العادية:

١. الموافقة على إصدار سندات للمساهمين من الفئة الأولى قابلة للتحويل لأسمهم بشكل إلزامي عند تاريخ الاستحقاق بحد أقصى ٢٥٩,٤٩٩,٨٥٢ سند بسعر إصدار ١٢ بيسة للسند الواحد. بمبلغ إجمالي وقدره ٢,١٢٦٩ مليون ريال عماني ("استندات") بعد الحصول على جميع موافقات الجهات الرقابية اللازمة.
٢. تفويض مجلس إدارة الشركة لتحديد الشروط الأخرى المتعلقة بإصدار السندات وتخاذ جميع وكافة الإجراءات والأمور اللازمة لتنفيذ إصدار السندات.

### جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية:

١. دراسة تقرير مجلس إدارة الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م والموافقة عليه.
٢. دراسة تقرير تنظيم وإدارة الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م والموافقة عليه.
٣. دراسة تقرير مراقبي الحسابات والموافقة على القوائم المالية المدققة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م.
٤. دراسة مقترح توزيع أرباح نقدية على المساهمين بتاريخ الجمعية عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م بمقدار ٤ بيسات للمساهم الواحد والموافقة عليه.
٥. التصديق على بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المعنية عنه التي تلقاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، وتحديد مقدار المدل للسنة المالية التي ستنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦م.
٦. دراسة مقترح توزيع مكافآت على أعضاء مجلس الإدارة بمبلغ ٢٠,٠٠٠ ر.ع (ثلاث مائة ألف ريال عماني) عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م والموافقة عليه.
٧. إحاطة الجمعية بالتعاقبات التي أجرتها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م.
٨. إحاطة الجمعية بالمبالغ التي صرفت تحت بند التبرعات الخيرية والمسؤولية الاجتماعية خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م.
٩. دراسة مقترح تخصيص مبلغ ٥٠,٠٠٠ ريال عماني للتبرعات الخيرية والمسؤولية الاجتماعية وتفويض مجلس الإدارة بصرفها حسب ما يراه مناسباً خلال السنة المالية ٢٠٢٦م والموافقة عليه.
١٠. الموافقة على تعيين أعضاء هيئة الرقابة الشرعية لصحار الإسلامي وتحديد بدل حضور الجلسات والمكافآت السنوية التي تلقاهاها الأعضاء.
١١. إحاطة الجمعية بتقرير هيئة الرقابة الشرعية لصحار الإسلامي. النافذة للإسلامية للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م.
١٢. تعيين مراقبي الحسابات للبنك، والمراقب الشرعي الخارجي لصحار الإسلامي، للسنة المالية التي ستنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦م وتحديد أتعابهم.

ووفقاً للنظام الأساسي للشركة وضوابط انعقاد الجمعيات العامة باستخدام وسائل التقنية الحديثة الصادرة من هيئة الخدمات المالية، نود لفت عنايتكم إلى الاتي:

- أ) بحق للشخص الاعتباري دون غيره تفويض شخص طبيعي لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية والجمعية العامة غير العادية للتصويت نيابة عنه من خلال وسائل التقنية على أن يكون لهذا الشخص الطبيعي رقم مستثمر بشركة مسقط للمقاصة والإيداع ش.م.ع.
- ب) يبدأ التصويت على أي من البنود المظبوخة على جدول الأعمال قبل تاريخ انعقاد اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية لمدة لا تزيد عن ثلاثة أيام وحتى انتهاء عملية التصويت في يوم الاجتماع. وفي حالة تغيير رصيد المساهم بالزيادة أو النقصان فسيتم إلغاء عملية التصويت وتعيين إعادة التصويت مرة أخرى في يوم اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية والجمعية العامة غير العادية.

وفي حالة وجود أية استفسارات يرجى الاتصال على هاتف رقم: 99097040 / 95525883 أو البريد الإلكتروني: samawal.idris@sib.om



sib.om



وَبَشِّرِ الصَّابِرِينَ  
الَّذِينَ إِذَا أَصَابَتْهُمُ مُصِيبَةٌ قَالُوا إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

يتقدم شهري بخالص التعازي والمواساة بوفاة

صاحب السمو السيد فهد بن محمود آل سعيد

الذي كرس حياته لخدمة الوطن بإخلاص وتفان.

نسأل الله أن يتغمده بواسع رحمته ويسكنه فسيح جناته، وأن يلهم أهله وذويه الصبر والسلوان في هذا المصاب الجلل.

بسم الله الرحمن الرحيم

يَا أَيَّتُهَا النَّفْسُ الْمُطْمَئِنَّةُ، ارْجِعِي إِلَىٰ رَبِّكِ رَاضِيَةً مَّرْضِيَّةً،  
فَادْخُلِي فِي عِبَادِي، وَادْخُلِي جَنَّاتِي.  
(صدق الله العظيم)

تتقدم إدارة شركة محسن حيدر درويش ش.م.م  
بأحرّ التعازي وصادق المواساة إلى

**المقام السامي لحضرة صاحب الجلالة  
السلطان هيثم بن طارق المعظم**  
- حفظه الله ورعاه -

وإلى أصحاب السمو أفراد الأسرة المالكة، في وفاة  
المغفور له بإذن الله تعالى

**صاحب السمو السيد فهد  
بن محمود آل سعيد**

كما نتقدم بخالص العزاء والمواساة إلى عموم الشعب العُماني،  
سائلين الله تعالى أن يتغمّد الفقيد بواسع رحمته، ويسكنه  
فسيح جناته، وأن يجزيه خير الجزاء على ما قدمه لوطنه، وأن يلهم  
أهله وذويه ومحبيه جميل الصبر والسلوان، وأن يحفظ عُمان  
وأهلها ويديم عليها نعمة الأمن والاستقرار.

إِنَّا لِلّٰهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ



محسن حيدر درويش ش.م.م.  
MOHSIN HAIDER DARWISH L.L.C.



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يَا أَيُّهَا النَّفِيرُ الْمُنِيرُ خَيْرُ الْخَيْرِ إِلَى النَّاسِ بِرِضَايَتِهِمْ وَأَجْرِي فِي عِبَادَتِهِمْ وَاجْتِهَادِهِمْ  
«صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ»

بقلوب مؤمنة بقضاء الله وقدره  
يتقدم رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية  
وجميع موظفي بنك ظفار ووظفار الإسلامي بخالص العزاء وصادق المواساة إلى

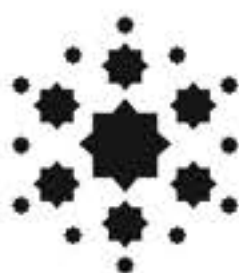
**صاحب السمو السيد كامل بن فهد آل سعيد**  
**وكافة أفراد الأسرة المالكة الكريمة**  
**في وفاة المغفور له - بإذن الله تعالى -**

**صاحب السمو**  
**السيد فهد بن محمود آل سعيد**

سائلين المولى العلي القدير أن يتغمد الفقيد بواسع رحمته ويسكنه فسيح جناته  
ويلهم أهله وذويه الصبر والسلوان

إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

ظفار الإسلامي  
DHO FAR ISLAMIC



بنك ظفار  
BankDhofar



تشمل مشروعات المدن المستقبلية وزراعة مليون شجرة زيتون بمحافظة ظفار

## «الإسكان» توقع 17 اتفاقية بقيمة 762 مليون ريال في «مبیم 2026» بفرنسا

الاتفاقيات التي شهدها جناح سلطنة عُمان في مهرجان «مبیم ٢٠٢٦»، عكس تنامي اهتمام المستثمرين الدوليين بالمشروعات العمرانية التي تنفذها سلطنة عُمان، مشيراً إلى أن هذه الاتفاقيات تمثل التزامات استثمارية حقيقية من شركاء دوليين يدركون جودة المشاريع المطروحة والمركزة على التخطيط الحضري المتكامل والقدرة على التنفيذ.

وأضاف: إن برنامج المدن المستقبلية في سلطنة عمان بات منصة جاذبة للشراكات النوعية والاستثمارات الدولية في ظل وضوح الرؤية التخطيطية والدعم الحكومي المتواصل، الأمر الذي يعزز الثقة في البيئة الاستثمارية العمانية ويسهم في تحقيق تنمية عمرانية مستدامة ترتقي بجودة الحياة وتفتح آفاقاً جديدة للنمو الاقتصادي.

وتأتي هذه الاتفاقيات في وقت يشهد فيه القطاع العقاري في سلطنة عُمان اهتماماً متزايداً من المستثمرين الدوليين، مدفوعاً بوضوح الرؤية التخطيطية والبنية التنظيمية المتطورة، إضافة إلى الحزمة الواسعة من المشاريع الحضرية التي تعيد رسم ملامح المدن العمانية وتفتح آفاقاً جديدة للاستثمار والتنمية المستدامة.

«مبیم»، يعزز حضور القطاع الخاص عالمياً كما عكست مشاركة سلطنة عُمان في مهرجان العمران العالمي «مبیم ٢٠٢٦»، فرصاً مهمة للقطاع الخاص العُماني، من خلال حضور عدد من المطورين العقاريين المحليين ضمن الجناح العُماني وإبرامهم اتفاقيات وشراكات دولية مع شركات ومؤسسات عالمية، وتسهم هذه الشراكات في تعزيز نقل الخبرات والمعرفة وتوسيع آفاق التعاون مع المطورين الدوليين، بما يدعم نمو القطاع العقاري في سلطنة عُمان ويعزز قدرات الشركات المحلية في مجالات التخطيط الحضري والتطوير العقاري .. كما يتوقع أن ينعكس هذا الحراك الاستثماري إيجاباً على تطوير المنظومة العمرانية في سلطنة عُمان، من خلال تبني أفضل الممارسات العالمية وتبادل الخبرات المتخصصة، بما يسهم في الارتقاء بمستوى التخطيط العمراني وتطوير المشاريع الحضرية وفق معايير عالمية.

المعمارية مع شركة ثري دي نتش ستوديو البولندية بقيمة استثمارية تبلغ نحو ٢٠٠ ألف ريال عُمانی. كما وقَّعت شركة الذهب العقارية اتفاقية تعاون في إدارة الاستثمارات مع شركة أونيكس تكنولوجي بقيمة استثمارية تبلغ نحو ٢٠٠ ألف ريال عُمانی.

وفي إطار تعزيز التعاون في مجالات التصميم المعماري، وقَّعت شركة الذهب العقارية اتفاقيتي تصاميم معمارية مع شركتي هوك أند إمباك كوميونيكيشن، وأتيليه إنتروبيك، بقيمة استثمارية تبلغ ٢٠٠ ألف ريال عُمانی لكل اتفاقية، وذلك لتطوير مفاهيم تصميمية مبتكرة للمشاريع العقارية وتعزيز جودة التصميم العمراني.

كما وقَّعت شركة النماء العقارية اتفاقية تعاون في الاستشارات المعمارية مع شركة تشابمان تايلور أركيكتكتس البريطانية بقيمة استثمارية تبلغ نحو ٧٣٠ ألف ريال عُمانی.

وفي سياق تعزيز التعاون مع العلامات العالمية في قطاع التطوير العقاري الفاخر، وقَّعت شركة النماء العقارية مذكرة تعاون مع عدد من العلامات العالمية المرموقة من بينها باغاتي، وأرماني، وإيلي صعب، بهدف تطوير وحدات سكنية تحمل علامات تجارية عالمية فاخرة ضمن مشاريع التطوير العقاري المستقبلية.

### مخطط مسقط الكبير

وفي إنجاز دولي يعكس الحضور المتنامي لسلطنة عُمان ضمن منظومة المدن العالمية، أعلن عن انضمام مخطط مسقط الكبير ومشروع مخطط وسط الخوير إلى نادي الابتكار للمناطق التجارية العالمية كمحور خامس عشر، والأول في منطقة الشرق الأوسط في هذه الشبكة الدولية التي تضم أبرز المناطق التجارية ومراكز الأعمال في العالم، من بينها باريس لا ديفانيس في فرنسا، وشيكاغو لوب في الولايات المتحدة، وتورونتو ووترفرونت في كندا، وليفربول بيد في المملكة المتحدة.

### الاستثمار العقاري العالمي

وأكد جمال بن ناصر الهادي المستشار الإعلامي لوزير الإسكان والتخطيط العمراني، أن



■ الشيعلي خلال التوقيع على الاتفاقيات في «مبیم ٢٠٢٦»

بين التصميم العمراني المتقدم والخدمات السكنية عالية الجودة.

### استثمار زراعي راقد

وفي إطار دعم المشاريع الزراعية المستدامة، تم توقيع اتفاقية استثمار أرض زراعية بنظام حق الانتفاع لزراعة مليون شجرة زيتون في محافظة ظفار مع شركة جي أو سي بقيمة استثمارية تتجاوز ١٥ مليون ريال عُمانی، بما يعزز الاستثمارات الزراعية المستدامة ويدعم التنوع الاقتصادي في سلطنة عُمان.

كما وقَّعت الوزارة اتفاقية تعزيز القيمة الحيوية لمشاريع التطوير العقاري عبر تطوير نماذج ثلاثية الأبعاد دقيقة ومتقدمة، في خطوة تعكس توجهها نحو توظيف التقنيات الرقمية المتقدمة لدعم التخطيط الحضري الذكي وتعزيز كفاءة تصميم وتنفيذ المشاريع العمرانية، بقيمة استثمارية تتجاوز ٤٠٨ آلاف ريال عُمانی.

### اتفاقيات هندسية وتقنية

وشهد الجناح العُماني توقيع عدد من الاتفاقيات المتخصصة في مجالات الاستشارات الهندسية والتقنيات العقارية وإدارة الاستثمارات والتصاميم المعمارية؛ حيث وقَّعت شركة الماسة العقارية اتفاقية تعاون في الاستشارات

بين التصميم العمراني المتقدم والخدمات السكنية عالية الجودة.

### استثمار زراعي راقد

وفي إطار دعم المشاريع الزراعية المستدامة، تم توقيع اتفاقية استثمار أرض زراعية بنظام حق الانتفاع لزراعة مليون شجرة زيتون في محافظة ظفار مع شركة جي أو سي بقيمة استثمارية تتجاوز ١٥ مليون ريال عُمانی، بما يعزز الاستثمارات الزراعية المستدامة ويدعم التنوع الاقتصادي في سلطنة عُمان.

كما وقَّعت الوزارة اتفاقية تعزيز القيمة الحيوية لمشاريع التطوير العقاري عبر تطوير نماذج ثلاثية الأبعاد دقيقة ومتقدمة، في خطوة تعكس توجهها نحو توظيف التقنيات الرقمية المتقدمة لدعم التخطيط الحضري الذكي وتعزيز كفاءة تصميم وتنفيذ المشاريع العمرانية، بقيمة استثمارية تتجاوز ٤٠٨ آلاف ريال عُمانی.

### قطاع الرعاية الصحية

وفي مجال البنية الأساسية الصحية، وقَّعت شركة الدهام العقارية اتفاقية تعاون استشاري مع شركة كوبا المتخصصة في تطوير وتشغيل المستشفيات وتقنيات العلاج بالخلايا الجذعية، باستثمارات تصل إلى نحو ١١,٥ مليون ريال

قلب العاصمة مسقط.

### مدينة السلطان هشتم

كما وقَّعت وزارة الإسكان والتخطيط العمراني اتفاقية تطوير الأحياء (٣ و١٧) في مدينة السلطان هشتم مع شركة رتال للتطوير العقاري من المملكة العربية السعودية، على مساحة تتجاوز ١,٣٩ مليون متر مربع وبقيمة استثمارية تتجاوز ٣٢٠ مليون ريال عُمانی، في خطوة تعكس حجم الاهتمام الإقليمي بالمشاريع الحضرية الكبرى في سلطنة عُمان.

كما تم توقيع اتفاقية تطوير في مدينة الثريا مع شركة فوغ هومز البرتغالية بقيمة استثمارية تتجاوز ٢٥ مليون ريال عُمانی، وذلك لتطوير مشاريع عمرانية ضمن المخطط العام للمدينة.

وشملت الاتفاقيات كذلك توقيع اتفاقية تطوير وحدات سكنية بعلامة تجارية (Residences Branded) في مدينة الثريا بقيمة استثمارية تبلغ ٥٠ مليون ريال عُمانی، وذلك من خلال شراكة دولية تضم شركات أفانت غارد بروبرتيز، وإف أند إم إنترناشونال، وميتروغراما، وذا ون أتيليه؛ حيث يهدف المشروع إلى تطوير حي سكني فاخر ضمن المخطط العام للمدينة يجمع

«علاء»: توجت مشاركة سلطنة عُمان في مهرجان العمران العالمي «مبیم ٢٠٢٦»، بمدينة كان الفرنسية بتوقيع ١٧ اتفاقية استثمارية وتطويرية بقيمة استثمارية تتجاوز ٧٦٢ مليون ريال عُمانی؛ إذ وقَّعتها وزارة الإسكان والتخطيط العمراني وعدد من الشركاء المشاركين في الجناح العُماني، ويعد هذا الحدث العالمي أحد أكبر التجمعات الدولية المتخصصة في الاستثمار العقاري والتخطيط الحضري، وسط حضور واسع من المستثمرين العالميين وصناع القرار وخبراء التطوير العمراني من مختلف دول العالم.

وجرى توقيع الاتفاقيات في جناح سلطنة عمان، بحضور المستثمرين الدوليين والمطورين العقاريين وخبراء التخطيط الحضري، حيث عكست هذه الشراكات الدولية الزخم المتنامي الذي تحظى به مشاريع المدن المستقبلية في سلطنة عُمان، وقدرتها على استقطاب الاستثمارات النوعية والشراكات الاستراتيجية مع أبرز المطورين والمؤسسات الاستثمارية العالمية.

### تطوير مشروع وسط الخوير

وشملت الاتفاقيات عدداً من المشاريع الاستثمارية والتنمية المرتبطة بتطوير المدن المستقبلية والأحياء السكنية المتكاملة؛ حيث تم توقيع مذكرة تفاهم لتطوير في مشروع وسط الخوير مع شركة أرتاس القابضة التركية بقيمة استثمارية تتجاوز ١٥٠ مليون ريال عُمانی، في خطوة تعزز تطوير المشروع كمركز حضري اقتصادي حديث في قلب محافظة مسقط.

وفي إطار تطوير المراكز الحضرية الحديثة، وقَّعت الوزارة مذكرة تفاهم للتعاون الاستراتيجي في تطوير مشروع وسط الخوير مع مؤسسة أو جي سي سي العالمية، التي تضم صندوقاً استثمارياً يضم مطورين ومستثمرين من مختلف دول العالم بقيمة استثمارية تتجاوز ١٥٠ مليون ريال عُمانی، وذلك لبحث فرص التعاون في تطوير مشروع وسط الخوير بما يعزز مكانة المشروع كوجه حضري متكاملة تدعم الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية في

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يَا أَيُّهَا النَّفْسُ الْمَطْمَئِنَّةُ اجْعِمِي إِلَى بَابِ الرَّضِيَّةِ فَإِنَّ خَلْقَ عِبَادِي وَإِنْ خَلِقَ

«صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ»

بقلوب مؤمنة بقضاء الله وقدره، وببالغ الحزن وعظيم الأسى، ننعي للمغفور له بإذن الله تعالى

صاحب السمو السيد فهد بن محمود آل سعيد

الذي انتقل إلى رحمة الله تعالى يوم الخميس الموافق ١٢ مارس ٢٠٢٦م، بعد مسيرة وطنية حافلة بالطاء والعمل المخلص، كرّس خلالها حياته لخدمة الوطن، وكانت مثالا للإخلاص والتفاني في أداء الواجب الوطني

وإذ نستذكر بكل التقدير والعرفان ما قرّسه الفقيد من جهود جليلة وإسهامات وطنية بارزة في خدمة سلطنة عُمان، فإننا نتقدم ببالغ العزاء وصادق المواساة إلى الأسرة الحاكمة، وإلى الشعب العُماني العظيم، سائلين الله العليّ القدير أن يتغدر الفقيد بولاس رحمته، وأن يسكنه فسيح جناته، وأن يعجزية خير الجزاء على ما قرّسه لوطنه، وأن يلهم أهلته وذويه الصبر والسلوان

إِنَّ اللَّهَ وَآلَهُ يَسْتَرْحَمُونَ

عمر بن سهيل بن سالم بهوان المخيني

عثمان بن سهيل بن سالم بهوان المخيني

علي بن سهيل بن سالم بهوان المخيني

# «الصحة»: التوسع في أتمتة الخدمات وإطلاق عيادات افتراضية جديدة

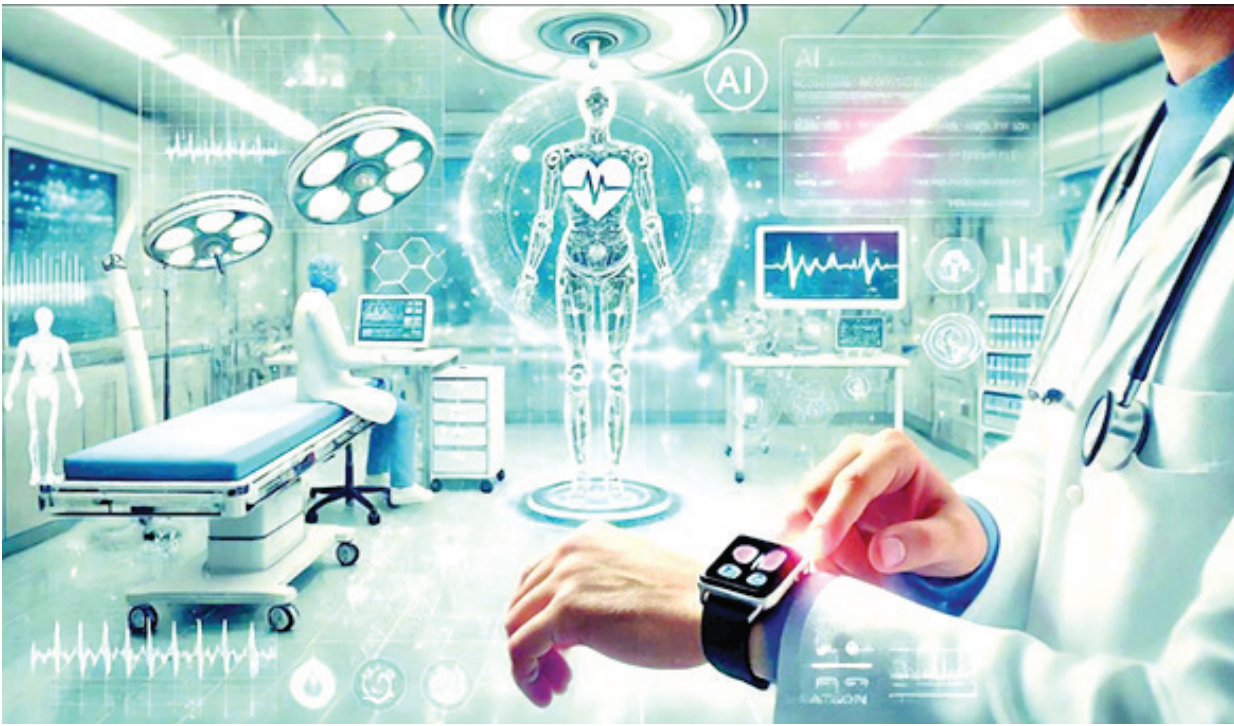
والصيدليات والمختبرات والأشعة، وأنجزت معظم هذه التطويرات بنسبة ١٠٠٪.

## التكامل الإلكتروني والحوكمة

عملت الوزارة على تعزيز التكامل الإلكتروني مع عدد من الجهات الحكومية، مثل: المجلس الأعلى للقضاء، ووزارة التنمية الاجتماعية، وأنظمة الضوحسات قبل الزواج، وخدمات إثبات الأهلية والوفيات، وجميعها اكتملت بنسب إنجاز عالية وصلت إلى ١٠٠٪. كما واصلت الوزارة أتمتة خدماتها التنظيمية بهدف رفع الكفاءة التشغيلية، وتسهيل الإجراءات على المستفيدين؛ حيث أتمتت ٥٧ خدمة من أصل أكثر من ٨٠ خدمة بنسبة ٧١٪، واستقبلت أكثر من ٢٠٠ ألف طلب إلكتروني، كما فعلت المشاورة المجتمعية الإلكترونية، ووطورت نظام زيارة المراجعين عبر نظام إلكتروني.

## تطلعات ٢٠٢٦

واستنادا على نتائج خطة عام ٢٠٢٥، وضمن متطلبات المرحلة التنفيذية للخطة الخمسية الحادية عشرة (٢٠٢٦-٢٠٣٠م)؛ ركزت خطة عام ٢٠٢٦ على الانتقال من مرحلة الإعداد والتصميم إلى مرحلة إدارة التنفيذ المؤسسي والتحول المنهجي، وذلك من خلال محاور تنفيذية واضحة بتوسع الخدمات الإلكترونية وأتمتة بقية الخدمات الحكومية الصحية غير الرقمية، وتطوير خدمات جديدة للمراجعين والمرض، واستكمال رقمنة خدمات الأعمال القانونية والموارد البشرية. وفي محور تطوير الملف الصحي الوطني سيتم إعادة هيكلة شاملة لتطبيق شفاء، وتحسين التكامل مع المستشفيات الخاصة، ورفع مستوى أمان البيانات الصحية إلى جانب تعزيز الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات عبر بناء أدوات تحليل تنبؤية، وتوظيف AI في دعم القرار الصحي، وإنشاء أنظمة إنذار مبكر. وفي محور تطوير البنية التحتية سيتم تنفيذ خطة استبدال الأجهزة حتى ٢٠٣٠، وتوسيع قدرات مركز البيانات، وتعزيز خدمات التعاي من الكوارث. بالإضافة إلى رفع جاهزية الرقمية بتحسين تجربة المستخدم، وتعزيز الأمن السيبراني، وتطوير أنظمة المراقبة، وتدريب الكوادر الوطنية.



وخدمة الرأي الطبي الثاني في طب الطوارئ والسموم وطب القلب. كما يدرس المركز تفعيل خدمات أخرى بعد دراسة فاعليتها منها العناية المركزة عن بعد، وطب الجلطات الدماغية عن بعد.

## إنجازات التحول الرقمي

أما عن أبرز الإنجازات لعام ٢٠٢٥ في التحول الرقمي والخدمات الإلكترونية فقد تمكنت دائرة التحول الرقمي بالمديرية العامة لتقنية المعلومات والصحة الرقمية من تحقيق إنجازات ونقلات نوعية في أتمتة الخدمات، وتحسين تجربة المستفيد، ومن النتائج الملموسة التي تحققت إطلاق وتفعيل عدد كبير من الخدمات الإلكترونية الموجهة لقطاع الأعمال والأفراد، من أهمها إطلاق خدمة اختبار الكوادر الصحية (VIVA)، وخدمات تراخيص المؤسسات الصحية الخاصة، وخدمات تراخيص الصيدلة والمساعدين، وخدمات العلاج بالخارج، وخدمة إثبات الخطأ الطبي، وأتمتة عدد من خدمات مركز سلامة الدواء، وتطوير خدمات الصيدليات المناوبة، وتفعيل خدمات الموافقات الميدنية للمؤسسات الصحية الخاصة. كما تم التعاقد مع شركات متخصصة لتنفيذ أتمتة

المجهز بأحدث التقنيات والأنظمة والبنية الأساسية اللازمة لتقديم خدمات صحية عبر القنوات الافتراضية. ويستهدف المركز تقديم خدمات الاستشارات الصحية للأفراد، وخدمات الاستشارات الصحية المشتركة بين التخصصات والعاملين الصحيين، واستخدام التقنيات الحديثة وتقنيات الذكاء الاصطناعي في التشخيص. ومن بين الخدمات التي شغلت تجريبيا خدمة الأشعة عن بعد التي تتيح إرسال الصور الطبية من مختلف المؤسسات الصحية إلى المركز لتحليلها، وإعداد التقارير الطبية لمختلف أنواع الأشعة مثل: الرنين المغناطيسي، والأشعة المقطعية، والأشعة العادية؛ بهدف تسريع التشخيص دون الحاجة إلى تنقل المريض. كما شغلت خدمة الرأي الطبي الثاني في تخصصات دقيقة مثل: تخصص أمراض الدم والنخثر، وخدمة تصوير شبكية العين وتحليل الصور بالذكاء الاصطناعي لمرض السكري؛ حيث فحص أكثر من ٢٥ ألف مريض منذ إطلاق الخدمة، وقلصت قوائم الانتظار على نحو كبير. ومن المتوقع تشغيل عدد من الخدمات الجديدة خلال عام ٢٠٢٦ م من بينها الرعاية العاجلة الافتراضية في الطب العام التي تستهدف الأفراد لتقديم رعاية سريعة للمريض في أي مكان، والاستشارات عن بعد لفحوصات ما قبل الزواج،

## دراسة لإعادة

## هيكلة الملف

## الصحي الوطني

## بالتقنيات الحديثة

## تقليص زمن

## انتظار الصيدليات

## إلى 15 دقيقة برمز

## الاستجابة السريعة

## فحص شبكية

## العين لـ 25

## ألف مريض

## سكري بالذكاء

## الاصطناعي

أكثر من ١,٢٠٠ مريض عن بُعد. ويمثل هذا التوجه ركيزة استراتيجية لتحسين الوصول للخدمات، وتقليل الضغط على العيادات التقليدية.

## مركز وطني

وفي إطار تطوير الخدمات الصحية الرقمية أنشأت الوزارة المركز الوطني للصحة الافتراضية

كتبت - عهود الجيلاني

تواصل وزارة الصحة جهودها لتوسيع نطاق الخدمات الإلكترونية، وأتمتة بقية الخدمات الحكومية الصحية، وتطوير خدمات جديدة للمراجعين والمرضى، واستكمال رقمنة خدمات الأعمال القانونية والموارد البشرية مؤكدة أن التحول الرقمي رافد أساسي لتحديث المنظومة الصحية، ورفع جودة الرعاية المقدمة للمجتمع مشيرة إلى أنها عملت على إطلاق وتفعيل عدد كبير من الخدمات الإلكترونية الموجهة للأفراد والقطاع الخاص إضافة إلى التعاقد مع شركات متخصصة لأتمتة أكثر من ١٥ خدمة إلكترونية، وتطوير الملف الصحي الوطني ونظام شفاء بما يرفع كفاءة الخدمات الصحية الرقمية.

وأوضحت الوزارة أن القطاع الصحي عالميا يشهد تحولا رقميا متسارعا مدعوما بالتطورات التقنية الحديثة التي أصبحت جزءا أساسيا من حياة المجتمعات. ويعتمد هذا التحول على مجموعة واسعة من التقنيات من بينها الذكاء الاصطناعي، والتحليلات الضخمة للبيانات، وتخزين السحابة، والتواصل السلس بين الأجهزة الطبية والأنظمة الرقمية المختلفة.

وتستند الوزارة في هذا التوجه على رؤيتها المتمثلة في «رقمنة الصحة والابتكار لعناية راقية وصحة مستدامة، من خلال الاعتماد على مهمة استدامة الخدمات الصحية متماشية مع «رؤية عمان ٢٠٤٠». وتسعى الوزارة إلى تطوير وتوفير أحدث التقنيات والأنظمة الرقمية والذكاء الصحية والإدارية المتكاملة والأمنة لدعم المنظومة الصحية والبحثية، وجعل المستفيد هو المحور الأساس للمنظومة، وتوسيع البنية الأساسية، وتفعيل أساليب الاتصال الإلكتروني للمنظومة الصحية الرقمية بسلطنة عمان، ودعم الكوادر البشرية العاملة بتقنية المعلومات.

وشهد العام الماضي ٢٠٢٥م تحقيق قفزات نوعية في التحول الرقمي والصحة الافتراضية أبرزها إدخال نظام QR Code لصراف الأدوية ما أسهم في خفض وقت الانتظار في الصيدليات من ٤٠ دقيقة إلى ١٥ دقيقة، كما نفذت ٤٥ ألف استشارة طبية افتراضية -مستهدفين الوصول إلى ٧٠ ألفا-، والعمل على ربط ٦٥٪ من المؤسسات الصحية بأنظمة PACS/شفاء- مع خطة للوصول إلى ٩٠٪-، وإدخال خدمات الطب الاتصالي في ٦ تخصصات ومتابعة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يَا أَيُّهَا الْمُسْلِمُونَ طِبَّكُمْ جَمْعِي يَا بَكَّ صِيْرِهِ وَخَالِي فِي عَيْبَا وَجَحِي

صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ

تَعَزِيَّة

إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

تتقدم شركة موسى عبدالرحمن حسن وشركاه بخالص التعازي وصادق المواساة في وفاة المغفور له بإذن الله صاحب السمو السيد فهد بن محمود آل سعيد سائلين المولى عز وجل أن يتغمده بواسع رحمته ويسكنه فسيح جناته، وأن يلهم أسرته الكريمة والشعب العماني الصبر والسلوان.

موسى عبد الرحمن حسن وشركاه ش.م.م

MOOSA ABDUL RAHMAN HASSAN & Co. LLC

المنطلق إلى الأمام...  
On the move...

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يَا أَيُّهَا النَّفِيسُ الْطَّيِّبُ اجْعَلِي الْوَيْلَ لِلْبَرِّاضِيَّةِ وَأَدْخِلِي عَبْدَ اللَّهِ وَآلَهُ فِي الْجَنَّةِ  
«صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ»

ببالغ الحزن والأسى، وقلوب يملؤها الإيمان بقضاء الله وقدره،  
نتقدم

بخالص التعازي وصادق المواساة إلى  
حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم  
حفظه الله ورعاه والعائلة الحاكمة الكريمة في وفاة  
المغفور له بإذن الله تعالى  
صاحب السمو السيد فهد بن محمود آل سعيد  
سائلين المولى عز وجل أن يتغمد الفقيد بواسع رحمته  
وأن يسكنه الفردوس الأعلى من الجنة  
وأن يلهم أهله وذويه الصبر والسلوان

إنا لله وإنا إليه راجعون

Al Jenaibi International Automobiles L.L.C

الجنبي العالمية للسيارات ش.م.م



BMW  
MOTORRAD

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يَا أَيُّهَا النَّفِيسُ الْطَّيِّبُ اجْعَلِي الْوَيْلَ لِلْبَرِّاضِيَّةِ وَأَدْخِلِي عَبْدَ اللَّهِ وَآلَهُ فِي الْجَنَّةِ  
«صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ»

نتقدم بأحر التعازي وأصدق المواساة  
إلى حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم حفظه الله ورعاه  
والعائلة الحاكمة الكريمة في وفاة  
المغفور له بإذن الله تعالى  
صاحب السمو السيد فهد بن محمود آل سعيد  
سائلين المولى عز وجل أن يتغمد الفقيد بواسع رحمته  
وأن يسكنه الفردوس الأعلى من الجنة وأن يلهم أهله وذويه الصبر والسلوان

إنا لله وإنا إليه راجعون



## يتسبب في تغير الخطة الدراسية وعدم إتمام المنهج

# الغياب المدرسي قليل الإجازات . . أسباب متعددة وحلول مطروحة للحد من الظاهرة

وتعزيز السلوك الإيجابي، ووضع قواعد واضحة تطبق بعدل واحترام. فالهدف الأساسي هو بناء شخصية الطالب، وتنمية وعيه وتحمله للمسؤولية بما يسهم في تحسين سلوكه وتوافقه النفسي والاجتماعي.

وأوضحت إيمان العمري أخصائية اجتماعية بمدرسة أم الخير للتعليم الأساسي أن التقييم النفسي الدقيق يساعد في تحديد الصعوبات والتحديات التي تواجه الطالب مثل القلق أو ضعف الثقة بالنفس، وتنمية المهارات الاجتماعية تجعل الطالب أكثر قدرة على التفاعل الإيجابي داخل البيئة المدرسية، أما الوقاية من المشكلات السلوكية فتتم بالتدخل المبكر قبل تفاقمها.

وأشارت إيمان العمري إلى أن الدراسات أظهرت أن المدارس التي تولي اهتماماً فعالاً بالصحة النفسية للطلاب تسجل معدلات حضور أعلى وأداء أكاديمياً أفضل؛ لأن الطلاب يشعرون بالدعم والتقدير.

### العمل المشترك

وأكدت إيمان العمري أن التواصل الفعال مع الأسرة يعد ركيزة أساسية للحد من الغياب، وذلك من خلال تحديد الأسباب الحقيقية للغياب سواء كانت نفسية، أم اجتماعية، أم صحية، أم اتجاهات سلوكية. بالإضافة إلى العمل المشترك على إيجاد الحلول بين الأسرة والمدرسة؛ فتوحيد الجهود يجعلهما أكثر قدرة على معالجة المشكلة. وتشكل المتابعة المستمرة للطلاب عبر إشعار الأسرة بتقدم أبنائهم أو تراجعهم محفزاً للطلاب على الالتزام.

فالأستاذ شريك أساسي في العملية التعليمية، والتواصل المستمر يعزز الثقة، ويقلل من حالات الغياب.

وقالت: إن البرامج النفسية والاجتماعية كجلسات الإرشاد النفسي سواء الفردي والجماعي تساعد الطلاب على مواجهة التحديات الشخصية بالإضافة إلى برامج تعزيز المهارات الحياتية مثل التحكم في الضغوط، والتواصل الفعال، وحل المشكلات. وذكرت أن تقديم الورش حول الصحة النفسية تعزز زيادة الوعي لدى الطلاب بطرق التعامل مع الضغوط الدراسية والاجتماعية خصوصاً طلاب الحلقة الثانية مع تقديم أنشطة غير صفية اجتماعية وثقافية تبنى روابط إيجابية بين الطلاب والمدرسة، وتأسيس لجنة شؤون الطلبة متابعة حالات الطلاب ذوي الغياب المتكرر.

من جانبها أكدت هذه الرواحي رئيسة مجلس الأمهات أن ظاهرة الغياب المتكرر ظاهرة منتشرة بشكل كبير خاصة قبل المناسبات، وهي ظاهرة سلبية تؤثر سلباً على المستوى التحصيلي للطلاب، وتثوث عليه دروساً مهمة، وكما أنها تؤثر على الانضباط في الغياب المتكرر.

وأضافت: للمدرسة دور مهم من خلال متابعة الحضور يومياً، والتواصل مع أولياء الأمور، وتطبيق الأنظمة التي تحد من الغياب مثل برامج التوعية، وفعاليات تشجيعية، تشجيعهم على الانضباط وعدم الغياب.

### د . رياء الحراسي :

## ابتكار أساليب حديثة وبرامج تفاعلية تعزز دافعية الطالب للتعلم

### فاطمة الغافري :

## الانتماء للمدرسة يقلل

## المخاوف المرتبطة

## بالبيئة التعليمية

### إيمان العمري :

## التواصل الفعال مع

## الأسرة ركيزة أساسية

## للمحد من الغياب

### هند الرواحي :

## على ولي الأمر متابعة

## أبنائه في الحضور

## والانتظام

بالحضور والاستمرار في العملية التعليمية. وبناءً عليه؛ فإن إهمال الجانب النفسي قد يؤدي إلى تزايد معدلات الغياب والتسرب الدراسي.

وتركت فاطمة الغافري أن المدرسة يجب أن تتعامل مع التحديات السلوكية للطلبة بأسلوب تربوي بناءً يقوم على الفهم والتوجيه لا على العقاب؛ حيث تسعى إلى إحتواء الطالب ومساعدته على تعديل سلوكه من خلال توفير بيئة تعليمية آمنة وداعمة،



العام، والانضباط داخل الصف، ومستوى التفاعل الأكاديمي.

### الانضباط المدرسي

من جانبها قالت فاطمة الغافري أخصائي اجتماعي: إن البيئة المدرسية الآمنة والداعمة تسهم بشكل كبير في تعزيز حب الطلبة للمدرسة من خلال عدة جوانب مهمة، منها الشعور بالأمان الجسدي والنفسي؛ فعندما يشعر الطالب أن المدرسة مكان خال من التمرر والعنف يزداد شعوره بالأطمأنينة ما يجعله يقبل على المدرسة دون خوف أو قلق؛ فالبيئة الداعمة التي تحترم آراء الطلبة وتشجعهم على التعبير عن أنفسهم تساعدهم على بناء الثقة بقدراتهم والشعور بقيمتهم داخل المدرسة.

وأضافت: تحسين العلاقات الاجتماعية داخل المدرسة له دور كبير؛ فالمناء الإيجابي يشجع على التعاون والاحترام المتبادل بين الطلبة والمعلمين ما يكون علاقات صحية تجعل المدرسة مكاناً محبباً للطلبة موضحاً أن الطالب الذي يشعر بالدعم والتقدير يكون أكثر حماساً للمشاركة في الأنشطة الصفية وغير الصفية، ويرتبط لديه التعلم بمشاعر إيجابية.

وأكدت أن تعزيز الانتماء للمدرسة وشعور الطالب بأنه جزء مهم من المجتمع الدراسي يدفع الطالب إلى حب المدرسة والحفاظة على ممتلكاتها ويلتزم بأنظمتها، وكلما زاد الاستقرار النفسي والأسري للطالب زاد شعوره بالراحة والانتماء، وانعكس ذلك إيجاباً على انتظامه في الحضور الدراسي وتحقيقه للنجاح الأكاديمي.

وأضافت أن الاهتمام بالجانب النفسي للطلاب يعد من العوامل الأساسية التي تسهم في انتظامه في الحضور الدراسي؛ إذ يؤثر الدعم النفسي الإيجابي على تعزيز شعور الطلاب بالأمان والانتماء للمدرسة ما يقلل من مشاعر القلق والخوف المرتبطة بالبيئة التعليمية. كما يساعد الاهتمام بالصحة النفسية على رفع مستوى الدافعية للتعلم، وتحسين التكيف الاجتماعي والسلوكي، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على التزام الطلاب

بالانضباط المدرسية في إدارة المدرسة في الانضباط المدرسي، وتقليل الغياب مثل تفاوت وعي أولياء الأمور بمفهوم الانضباط الإيجابي، واختلاف الخلفيات السلوكية والاجتماعية للطلبة، كذلك الحاجة إلى تدريب مستمر للمعلمين على هذا النهج، أيضاً قد يكون ضغط المناهج والزمن الدراسي، ومع ذلك يتم تجاوز هذه التحديات من خلال التوعية والشراكة مع الأسرة وبناء ثقة مدرسية داعمة.

### الأنشطة المدرسية

وتركت الدكتور رياء عدة أشكال للتحفيز أثبتت فاعليتها في تشجيع الطلبة على الانتظام، وهي التحفيز المعنوي العلني أمام الزملاء، وإشراك الطلبة في اتخاذ القرار والأنشطة المدرسية، وضرورة بناء علاقة إيجابية بين المعلم والطالب، بالإضافة إلى المنافسات الإيجابية بين الصفوف، والتواصل المستمر مع أولياء الأمور. وأشارت إلى أن مدرسة منبع الإيمان للتعليم الأساسي أقامت عدة فعاليات قبل نهاية الفصل الدراسي الأول لتقليل غياب الطلبة منها: ملتقى سفراء الابتكار الذي ضم عرض تجارب علمية مشوقة في طابور الصباح، ومسابقة جدول الضرب، ويوم اللغة العربية الذي يتضمن برنامجاً إبداعياً ومعرض علماء اللغة العربية عبر التاريخ، وفعالية «الحكواتي» التي تتضمن طرح الأسلوب القصصي للطلبة، وأفضل مجسم للتعبير عن يوم اللغة العربية. وأكدت أن هذه الأنشطة حققت نتائج ملموسة لدى الطلبة؛ فقد عززت الشعور بالمسؤولية والانتماء لدى الطلبة، وبعد تنفيذ برامج الأنشطة والتحفيز والانضباط الإيجابي لوحظ تحسن ملموس في سلوك الطلبة وانتظامهم. ووفق سجلات المدرسة صرحت الدكتورة رياء بأن نسبة الغياب المدرسي انخفضت من ١٢٪ في العام الدراسي الماضي إلى ٥٪، أي بمعدل تحسن يقارب ٧٧٪، كما انعكس ذلك إيجاباً على السلوك

### استطلاع: فاطمة الحديدي

الغياب المدرسي الجماعي بدون مبرر بين طلبة المدارس ظاهرة تتزايد مع اقتراب الإجازات الطويلة، مثل إجازة عيد الفطر والأضحى، أو إجازة منتصف العام الدراسي، وقبل الاختبارات التي تسبق الإجازة الصيفية!

وتكمن أهمية مشكلة الغياب في عدم قدرة الهيئة الدراسية بالمدارس على إتمام الخطة الدراسية المرسومة؛ بسبب عدم اكتمال نصاب الأيام التعليمية في العام الدراسي.

وأكد عدد من التربويين أن غياب الطلبة قبيل الإجازات الطويلة له أسباب عديدة، ومن الممكن حلها بطرق مبتكرة تجعل الطالب أكثر شغفاً في الذهاب للمدرسة وعدم رغبته في الغياب، وتولد لدى الطلبة دافعية للتعلم.

وقالت الدكتورة رياء الحراسي مديرة مدرسة منبع الإيمان للتعليم الأساسي للصفوف (١-٤): إن العلاقة الإيجابية بين الإدارة المدرسية والمعلمين تلعب دوراً محورياً في تقليل الغياب؛ حيث تسهم في تكوين بيئة مدرسية آمنة وداعمة يشعر فيها الطلاب بالانتماء والاحترام.

وأضافت: حين تتعامل المعلومات والإدارة مع الطلبة بأسلوب إنساني قائم على الثقة والحوار والاحترام –وخاصة مرحلة طلبة الحلقة الأولى- تقل مخاوفهم السلبية المرتبطة بالمدرسة، ويزداد شعور الطلبة بالمسؤولية والرغبة بالحضور والالتزام. مشيرة إلى اعتمادها على مجموعة من الأساليب التعليمية التحفيزية لتقليل من الغياب المدرسي، من أبرزها التعلم النشط القائم على المشاركة والتفاعل، وإتباع نهج المدرسة القائم على تفعيل الاستراتيجيات الحديثة بالإضافة إلى التعلم القائم على المشاريع وربط الدروس بالحياة الواقعية، وكذلك توظيف التقنية التعليمية والمصنات الرقمية؛ حيث توفرت شاشات ذكية في جميع الفصول، و٧٠ جهازاً محمولاً لوظيفة التعلم، وإيضاً استراتيجيات التعلم التعاوني والعصف الذهني. وتهدف هذه الأساليب إلى جعل الطالب محور العملية التعليمية، وتعزيز دافعيته للتعلم. وأكدت الدكتورة رياء الحراسي أن تنوع طرق التدريس يقلل من الملل والروتين داخل الصف، ويلأنم أنماط التعلم المختلفة لدى الطلبة، مما يزيد من تفاعلهم ومحاسنهم للحضور اليومي. وعندها يشعر الطالب بأن كل يوم دراسي يحمل تجربة جديدة وممتعة؛ وبالتالي يتحول الحضور من واجب إلى رغبة. وتابعت حديثها قائلة: تطبيق المدرسة منظومة تحفيزية متكاملة تشمل مبادرة الصف المتكلم بمنح شهادات تقدير للا انتظام والانضباط مع هدايا لكل شهر، وتكريم الطلبة المتميزين في الطابور الصباحي جوائز رمزية نهاية كل فصل دراسي، وإيضاً إدراج الطلبة المنتظمين في برامج قيادية وأنشطة نوعية بالإضافة إلى تطبيق مبادرات مثل: طالب الفصل المنتظم والصف القدوة، وقد كان لهذه البرامج أثر إيجابي واضح في تعزيز ثقافة الالتزام. وبينت الدكتورة رياء أن الانضباط الفعال لا يقوم على العقاب فقط، بل على الوضع والعدالة والاحترام، وتطبيق اللوائح المدرسية كلاحقة شؤون الطلبة بحزم واتزان مع مراعاة الظروف الفردية للطلبة، ويعتمد الحوار والتوجيه قبل

## في ظلّ الأحداث الإقليمية المتسارعة

# المجتمع يعزز يقظته الإعلامية بالاعتماد على مصادر المعلومات الرسمية

وكان لذلك أثر إيجابي في نشر الطمأنينة والسكينة في المجتمع. من جانبه قال الباحث الاجتماعي مبارك بن خميس الحمداني: إن العنصات والأخبار المضللة تُعد من أبرز المخاطر التي تواجه المجتمعات المعاصرة؛ إذ إن تأثيرها قد قهرتها على تغيير لمعطيات لا يقل خطورة عن المخاطر المادية مثل الحروب أو الاضطرابات المناخية أو الأزمات الصحية، كما تكمن خطورتها في قدرتها على إثارة القلق وما يرافقه من تداعيات نفسية لدى الأفراد.

وأوضح أن تماسك المجتمع وقوة الشبكات الاجتماعية بين أفرادها عندما تُبنى على أسس واعية ومتينة يمكن أن توفر ثلاث فوائد رئيسة في مواجهة هذه التحديات: أولها أن الفرد في المجتمع التماسك لا يشعر بأنه يواجه سيل المعلومات المضللة بصفده؛ إذ يسهم الخراطه ضمن مجاعته الاجتماعية في تخفيف القلق الفردي، وتعزيز قدرته على يقتصر على مصدر واحد

وذكر أن الفائدة الثانية تتمثل في دعم ما يُعرف في علم النفس الاجتماعي بـ«تنظيم الانفعالات»؛ حيث لا يصبح تفسير الحدث أو المعلومة رهين صراع نفسي وفكري داخل الفرد، بل تتشكل قدرة اجتماعية مشتركة على فهم الأحداث وضبط الانفعالات تجاهها. وبين أن الفائدة الثالثة تتمثل في الاستفادة من التفاعل الإنساني بوصفه مورداً تصحيحياً؛ إذ تستفيد المجتمعات التماسكة من تفاوت مستويات الوعي والعرفة بين أفرادها، فيسهم الأفراد الأكثر وعياً في دعم الآخرين معرفياً ونفسياً.

ما يعزز القدرة الجماعية على التمييز بين المعلومة الصحيحة والمضللة، ويجعل من التماسك المجتمعي سبباً معرفياً ونفسياً يحمي المجتمع في مثل هذه الظروف. وأشار إلى أن بروز القلق في أوقات الأزمات يُعدّ أمراً طبيعياً على المستوى الفردي والاجتماعي، وهو ما يدفع الأفراد إلى التركيز بشكل أكبر على مصادر هذا القلق المتضلة غالباً في الأخبار المميرة والمخيرة: النظرة لطبيعة التركيب النفسي للإنسان. ونتيجة لذلك تزداد حساسية الناس تجاه الأخبار السلبية خلال الأزمات.

ووضع أن الأفراد من متابعة هذه الأخبار قد يؤدي إلى ما يعرف بالإجهاد الذهني والمعلوماتي الناتج عن تدفق متواصل للأخبار والسرديات الملاحقة التي يصعب على الذهن استيعابها وربطها ببعضها البعض؛ ما يعيق تكوين موقف معرّبه ونفسي واضح تجاهها. وبين أن هناك عدة عوامل قد تجعل بعض الأفراد أكثر عرضة لتصدّق الشائعات أو تداولها دون تحقق من بينها ضعف مهارات التفكير النقدي، والانخراط غير المنضبط في الشائعات والمعلومات الاجتماعية، وقلة الوعي الإعلامي إلى جانب غياب معايير واضحة لتحديد مصادر المعلومات التي يعتمدون عليها.

ولفت إلى أن من بين هذه العوامل مشاهدة شبكات الدعم المعرّبه التي ينتمون إليها، مثل الأشخاص الذين يناقشون معهم الأخبار أو يستقون منهم المعلومات. وفي هذا السياق يبرز دور منصات التواصل الاجتماعي التي يتمثل أحد أبرز مخاطرها في

تحفيز التفاعل العاطفي مع الأحداث والمعلومات قبل التفاعل المنطقي والتفكير المنائي.

ويُثبت المجتمع العُماني رسوخ ثقافته في التعامل مع المعلومة وبوعي وتبصر؛ إذ تتجلى ملامح الالتزام الوطني في الإقبال الواعي على المصادر الموثوقة والابتعاد عن التهور والشائعات، خاصة في ظل الأوضاع الإقليمية والتهديد المنطقة من التطورات، ليصبح المواطن العُماني حارساً لاستقرار وطنه وبعيه وحكمته.

والسرديات المغلوطة التي تسعى لاختطاف الوعي، واستهداف العقول لكسب سرديات الحرب.

وأضاف أن وسائل الإعلام الوطنية في سلطنة عُمان أدّت دوراً مهماً في مواكبة الأحداث الجارية بمهنية ومسؤولية مثمناً الجهود التي تبذلها وزارة الإعلام عبر تلفزيون سلطنة عُمان، ووكالة الأنباء العمانية والمنصات الإلكترونية الرسمية والقطاع الإعلامي بالجنة الوطنية لإدارة الحالات الطارئة في نقل المعلومات الدقيقة والموثوقة للجمهور، وتقديم التغطية الإعلامية المتزنة التي تسهم في تعزيز الوعي العام، وترسيخ الثقة بالصادر الوطنية ما يدعم تبني أن يقتصر على مصدر واحد على استقراره في ظل الظروف الإقليمية الراهنة. من جانبه يؤكد ناصر بن محمد الشحري –مشرّف تربوي بوزارة التعليم– أن تتّبع الأخبار العالية لا ينبغي أن يقتصر على مصدر واحد مهما بلغت درجة الثقة به مستنداً بما كشفته التجارب من أنّ المعلومات المغلوطة قد تتسلل إلى النشر عبر وكالات أنباء قد تُعدّ مرجعاً موثوقاً في أذهان كثيرين.

وقال: إنه في الواقع يعد مصدر المعلومات من أهم النقاط التي ينبغي الاهتمام بها؛ ففي زمن الأزمات والحروب تصبح المعلومة سلاحاً حادّ ذاته يستخدمه كل طرف لخدمة مصالحه، ما يؤدي إلى بثّ كميات هائلة من المعلومات المغلوطة التي قد تؤثر سلباً على مصالح بلدك واستقراره. أما في الشأن المحلي فيشير إلى أنّ الترويج الدائم يكون للخبر الموثوق من المصادر الرسمية مثل وكالة الأنباء العمانية، وقد رأينا كذلك في هذه الأزمة الفرق في صياغة الخبر في الشأن المحلي بين المؤسسات المحلية والعالمية؛ حيث إنّ المصدر الوطني يكون أكثر دقة في التوصيف.

وأضاف أنّ دعم الخطاب المسؤول وعدم نشر الخوف أو القلق بين الناس هو مسؤولية مشتركة على جميع أفراد المجتمع تبدأ بمناقشة الخبر كما هو، والابتعاد عن التهويل والمبالغة في التفريق بين التعاطي مع الخبر بصفته خبراً وبين التحليلات الشخصية التي يقوم بها الأفراد، والتي غالباً ما تكون مصدراً للقلق.

وشدّد على أهمية أن يوضّح من يتداول معلومة بين الناس جيّداً ما إذا كانت المعلومة التي ينشرها خبراً موثوقاً أم تحليلاً شخصياً قد يصيب وقد يخطئ؛ وأن يعي الفرد أنّ الحفاظ على سلم المجتمع وطمأنينته أهم من سبق في نشر الخبر. ولفت إلى أنه بإمكان المواطن الإسهام في نشر الوعي الإعلامي بين أفراد أسرته ومحيطه من خلال الابتعاد كلياً عن استغلال الأحداث لجذب التفاعل، واستشعار الواجب الوطني بتمرير تنبيهات الجهات الرسمية وحثّ الناس على الالتزام بها إضافة إلى تفنيد أي خبر كاذب أو معلومة مغلوطة عبر تحري دقة النشر، ورفض مثل هذه السلوكيات وعدم تشجيعها أو تبريرها، وبذلك نعمل جميعاً نحو صناعة وعي جمعي سليم في كيفية التعامل مع الأحداث والتفاعل معها.

وبيّن أنّ السمّت وتركيبية الشخصية العُمانيّة عُرف عنهما الهدوء وعدم الميل للانفعال، وكذلك الصدق والوضوح، وهو ما ينعكس بشكل أساسي على السلوك اليومي بين الناس بما في ذلك التعامل مع الأزمات، وتقلّل هذا السمّت حتى في سلوك المؤسسات الرسمية؛ فأصبح عاملاً آخر يعزّز هذا الهدوء بين أفراد المجتمع؛ إذ لا نجد الحشد والتجيش الإعلامي، أو استدعاء النخباء، أو استخدام لغة حوار تثير الناس على بعضهم البعض، أو تدفعهم للانجراف نحو أساليب نقاش تفكّك تماسك المجتمع،



### مختصون :

## التروي والشعور بالمسؤولية في التداول سمة تعزز ثقة المواطن بمؤسساته

بأنه يمكن ملاحظة هذا النمط في طريقة تفاعل العُمانيين مع الأخبار في الفضاء الرقمي، ولا سيما في منصات التواصل الاجتماعي؛ إذ تكشف متابعة النقاشات الصحاحية للأحداث العامة عن ميل شريحة واسعة من المستخدمين إلى قراءة الأخبار في ضوء الثقة في الدولة وسياساتها. مع قدر من الحرص على عدم تضخيم المشكلات أو تحويل الاختلافات في الرأي إلى صراعات حادة. وغالباً ما يظهر في هذه النقاشات خطاب يدعو إلى التروي والتثبت وتقديم قراءة أكثر هدوءاً للأحداث بما يعكس وعياً اجتماعياً يضع الحفاظ على الاستقرار المجتمعي في مقدمة الاعتبارات.

ولفتت إلى أنّ ما يظهر في المجتمع العُماني من تريب في تداول الأخبار أو حفظ في الانجرار خلف الشائعات ليس مجرد سلوك عابر، بل هو انعكاس لتفاعل طويل بين التنشئة الاجتماعية وطبيعة العلاقة بين المجتمع والدولة ونمط الحياة يدعو إلى التروي والتثبت وتقديم قراءة أكثر هدوءاً للأحداث بما يعكس وعياً اجتماعياً يضع الحفاظ على الاستقرار المجتمعي في مقدمة الاعتبارات.

ولفتت إلى أنّ ما يظهر في المجتمع العُماني من تريب في تداول الأخبار أو حفظ في الانجرار خلف الشائعات ليس مجرد سلوك عابر، بل هو انعكاس لتفاعل طويل بين التنشئة الاجتماعية وطبيعة العلاقة بين المجتمع والدولة ونمط

العُمانيّة، أكّد عدد من المختصين والمعينين لوكالة الأنباء العمانية أنّ المجتمع العُماني يعزّز يقظته الإعلامية بالوعي المتزايد بأهمية التثبّت من المعلومات، والاعتماد على المصادر الرسمية الموثوقة في ظلّ الأحداث الإقليمية المتسارعة مستنداً إلى ثقافة مجتمعية قائمة على التروي والمسؤولية في تداول

وأشاروا إلى أنّ هذه البقطة جاءت حصيلة تراكم معرّبه وثقافي وارث وطني يعزّز ثقة المواطن بمؤسساته الرسمية، وتنشئة اجتماعية قائمة على التروي والتبصر، وتعزيز قيم المسؤولية والفريدة والجماعية تجاه المعلومة، والاعتماد على الجهات المعتمدة في استقاء الأخبار. تقول الدكتورة صابرة بنت سيف الحراسية أكاديميه وباحثة تربوية: إن الملاحظ للتفاعل المجتمعي في سلطنة عُمان يظهر قدراً من الاتزان في التعاطي مع الأخبار والشائعات مقارنة ببعض البيئات الأخرى، وهو ما يدفع إلى التساؤل عن العوامل التي أسهمت في تكوين درجة من المناعة الاجتماعية تجاه التهويل، أو الانجرار خلف

وأضافت أنّ تفسير هذا النمط من التعاطي مع الأخبار لا يمكن رده إلى عامل واحد، بل يرتبط ببنية اجتماعية وسياسية تشكلت عبر التجربة العمانية، وأسهمت في إنتاج نمط خاص من العلاقة بين المجتمع والدولة إضافة إلى منظومة من القيم وأنماط الإدراك الاجتماعي التي تشجع على التروي في التعامل مع الأحداث، وعدم الاندفاع في تضخيمها.

وبيّنت أنّ هذا النمط من التعاطي مع الأخبار يرتبط أيضاً بطبيعة العلاقة التاريخية التي تشكلت بين المجتمع العُماني والدولة؛ فقد عُرفت السياسة العمانية بنهجها المتزن والحكيم القائم على الاعتدال، وبناء علاقات قائمة على الاحترام والتعاون مع مختلف الأطراف.

ووضّحت أنّ ذلك أسهم في ترسيخ صورة الدولة بوصفها دولة مستقرة ذات سياسات متوازنة ومواقف تحظى بقدر واسع من التقدير على المستويين الإقليمي والدولي، وانعكس هذا المسار على مستوى الثقة المجتمعية؛ إذ يشعر كثير من أفراد المجتمع بأنهم جزء من هذا المنجز الوطني، وأنّ ما تحقق من سبعة إيجابية للدولة هو حصيلة جهود متراكمة ينبني الحفاظ عليها وتعزيزها.

وأفادت بأنه يظهر في الخطاب المجتمعي قدر من الحرص على عدم تقويض هذه الجهود، أو الإسهام في إضعافها؛ بل يميل كثير من الأفراد إلى التعاطي مع القضايا العامة بروح المسؤولية؛ إدراكاً منهم أنّ صورتهم في الفضاء العام تمثل امتداداً لصورة وطنهم. ولذلك ينظر العديد من العُمانيين إلى حضورهم في النقاشات العامة –بما فيها الفضاء الرقمي– بوصفه مساحة للتعبير المسؤول الذي يجمع بين إبداء الرأي، والحفاظ على السمعة التي اكتسبتها الدولة عبر مسيرتها السياسية المتزنة.

وأكدت أنّ الثقة المتبادلة بين الدولة والمجتمع لا تترجم فقط في مستوى القبول السياسي، بل تظهر أيضاً في السلوك الاجتماعي اليومي؛ حيث يميل الأفراد إلى التعامل مع الأخبار والأحداث بقدر من التروي، وإلى تجنب الخطابات التي قد تضخم الأزمات أو تشوه صورة الواقع مع بقاء مساحة الاختلاف في الرأي ضمن إطار من المسؤولية الوطنية. وأفادت

## حث دولا أوروبية وآسيوية للمشاركة بسفنها الحربية

# ترامب: قريبا سنفتح مضيق هرمز

## إيران تتوعد بضرب الشركات الأمريكية حال استهداف منشآتها النفطية

وأفادت وزارة الخارجية في بيان «أعربت دولة الإمارات عن إدانتها واستنكارها الشديديين للهجوم الإرهابي الغادر بطائرة مسيرة الذي استهدف القنصلية العامة لدولة الإمارات في كردستان العراق، وللمرة الثانية خلال أسبوع، والذي أسفر عن إصابة عنصرين من عناصر الأمن وأحدث أضرارا في مبنى القنصلية..

من جهتها، أدانت حكومة كردستان العراق الهجوم، مؤكدة في بيان أن «أي هجوم على أراضي الإقليم أو على القنصليات والبعثات الدبلوماسية يعد عملا مرفوضا ومخالفا للقوانين الدولية.. وأعلنت قطر أمس أنها اعترضت صاروخين بعد دوي انفجارات في الدوحة بعدما أعلنت وزارة الداخلية القطرية إخلاء عدد من المناطق الرئيسية.

وفي القدس دوت انفجارات أمس بعد وقت قصير من إعلان الجيش الإسرائيلي أنه رصد صواريخ أطلقت من إيران.

وأعلن الجيش الإسرائيلي من جهته التحضير لعمليات عسكرية «خلال الساعات المقبلة.. وأفادت وكالة أنباء فارس شبه الرسمية أمس بمقتل ما لا يقل عن ١٥ شخصا في غارة جوية مشتركة بين إسرائيل والولايات المتحدة استهدفت مصعنا في مدينة أصفهان بوسط إيران.

ودكرت فارس أن عمالا كانوا داخل الصنع، الذي ينتج أجهزة تدفئة وثلاجات، وقت وقوع الغارة، وأعلنت وزارة التراث والثقافة والسياحة الإيرانية السبت تضرر ٥٦ متحفا وموقعا تاريخيا على الأقل في أنحاء إيران، جراء القصف الأمريكي الإسرائيلي على إيران.

في غضون ذلك قالت ثلاثة مصادر مطلعة إن إدارة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب رفضت جهودا يبذلها حلفاؤها في الشرق الأوسط لبدء مفاوضات دبلوماسية تهدف إلى إنهاء الحرب. وذكر مصدران إيرانيان كبيران أن طهران رفضت احتمال التوصل إلى أي وقف لإطلاق النار لحين توقف الهجمات الأمريكية والإسرائيلية، وأضافا أن عدة دول كانت تحاول التوسط لإنهاء الصراع.



عمال الإغاثة ورجال الإطفاء التابعون للهلل الأحمر الإيراني في موقع سكني تضرر جراء الغارات الجوية، في حي جوادية بتهران «رويترز»

وكانت ضربات بطائرات مسيرة استهدفت منشآت الطاقة في الفجيرة بالإمارات في وقت سابق من الشهر الجاري، فيما أدى سقوط شظايا من طائرة نفط. كما يضم الميناء محطة كبرى لتصدير النفط.

وقالت السلطات المحلية في الإمارات في بيان: إن شظايا سقطت بعد اعتراض طائرة مسيرة وتسببت باندلاع حريق، من دون تحديد الموقع.

وتصاعدت سحب كثيفة من الدخان الأسود من برج مراقبة المطار وحظيرة الطوافات التابعة لشركة «كونتيننتل شلف أويل»، النفطية. من جهة أخرى شوهد دخان يتصاعد أمس من أنشطة شركات النفط، تتواصل بشكل طبيعي في المحطة.. وأضاف أن الهجوم «لم يسفر عن أي ضحايا بين العسكريين أو موظفي الشركات أو سكان الجزيرة.

بجانب ذلك، حاول العدو إلحاق ضرر

بالدفاعات العسكرية وقاعدة جوشان البحرية وبرز مراقبة المطار وحظيرة الطوافات التابعة لشركة «كونتيننتل شلف أويل»، النفطية. من جهة أخرى شوهد دخان يتصاعد أمس من أنشطة شركات النفط، تتواصل بشكل طبيعي في المحطة.. وأضاف أن الهجوم «لم يسفر عن أي ضحايا بين العسكريين أو موظفي الشركات أو سكان الجزيرة.

بجانب ذلك، حاول العدو إلحاق ضرر

## من يرفض

## الوساطة لوقف

## الحرب.. واشنطن

## أو طهران ؟

المائي أو داخله، على حد قوله. وحاول ترامب مستجدا بمشاركة أطراف أوروبية وآسيوية، «أمل أن تبادر الصين وفرنسا واليابان وكوريا الجنوبية والمملكة المتحدة ودول أخرى إلى إرسال سفن إلى المنطقة بحيث لا يظل مضيق هرمز مهددا من دولة وصنها بأنها مقطوعة الرأس». ولفت الرئيس الأمريكي إلى أنه «في انتظار، القيام بذلك، ستواصل الولايات المتحدة قصف سواحل إيران واستهداف بحريتها. وقال «بطريقة أو بأخرى، سنفتح قريبا مضيق هرمز». وذكر وكالة أنباء فارس أن البنى التحتية النفطية في جزيرة خرج التي تضم منشآت نفطية إيرانية استراتيجية في الخليج، لم تتعرض لأي ضرر، عقب غارات جوية أمريكية الجمعة استهدفت مواقع عسكرية أشار دونالد ترامب إلى «تدميرها بالكامل».

وأفادت وكالة الإيرانية أمس نقلًا عن «مصادر ميدانية، لم تسماها، بسماح دوي ١٥ انفجارا خلال الهجوم، لكن «لم تتضرر أي بنية تحتية نفطية». وقال نائب محافظ بوشهر بجنوب البلاد إحسان جهانيان، بحسب وكالة الأنباء الإيرانية «إرنا»، إن أنشطة شركات النفط، تتواصل بشكل طبيعي في المحطة.. وأضاف أن الهجوم «لم يسفر عن أي ضحايا بين العسكريين أو موظفي الشركات أو سكان الجزيرة.

بجانب ذلك، حاول العدو إلحاق ضرر

تهران. واشنطن». وكالات، توعدت إيران أمس باستهداف الشركات الأمريكية في المنطقة في حال تعرضت منشآتها للطاقة للصف من قبل الولايات المتحدة وإسرائيل.

وقال وزير الخارجية الإيراني عباس عراقجي بحسب ما نقل عنه التلفزيون الرسمي «سترد إيران على أي اعتداء تتعرض له منشآتها للطاقة». وأضاف «في حال استهدفت المنشآت الإيرانية، سنستهدف قواتنا الشركات الأمريكية في المنطقة، أو الشركات التي تملك فيها الولايات المتحدة حصصا.

وقال عراقجي إن طهران ستتصرف بحذر لتجنب استهداف المناطق المأهولة بالسكان.

ويأتي ذلك غداة إعلان الرئيس الأمريكي دونالد ترامب توجيه ضربات واسعة النطاق إلى أهداف عسكرية في جزيرة خرج الإيرانية، وتهديده بضرب منشآتها النفطية في حال واصلت طهران عرقلة الملاحة في مضيق هرمز.

وحض ترامب أمس دولا أخرى على إرسال سفن حربية لتأمين مضيق هرمز الذي يمر عبره قسم كبير من إمدادات النفط العالمية وعطلته إيران مع استمرار الحرب في الشرق الأوسط. وكتب الرئيس الأمريكي على منصته تروث سوشال أن «دولا عدة سترسل سفنا حربية، بالتعاون مع الولايات المتحدة، لإبقاء المضيق مفتوحا وأمانا.

وأعلن ترامب الجمعة أن البحرية الأمريكية ستبدأ «قريبا جدا، بمرافقة ناقلات النفط لعبور مضيق هرمز الاستراتيجي.

وتستهدف طهران المضيق ردا على الضربات الإسرائيلية الأمريكية بفرض تعطيل إمكان عبوره. وهي استراتيجية تهدف إلى ممارسة مزيد من الضغط على واشنطن في وقت تواصل أسعار النفط ارتفاعها وتضرر الاقتصاد العالمي.

وأضاف ترامب «لقد دمرنا مائة في المائة من القدرات العسكرية الإيرانية، ولكن يسهل عليهم إرسال مسيرة أو مسيرتين، زرع لغم أو إطلاق صاروخ قصير المدى في مكان ما على طول الممر

## خبراء: تدميره يفقد السوق مليوني برميل يوميا

## خرج.. مركز تصدير رئيس للنفط الإيراني

الأسعار المخفضة بشكل كبير بسبب العقوبات الأمريكية على طهران. وقال نائب محافظ بوشهر بجنوب البلاد إحسان جهانيان، بحسب وكالة الأنباء الإيرانية «إرنا»، إن أنشطة شركات النفط، تتواصل بشكل طبيعي في المحطة.. وأضاف أن الهجوم «لم يسفر عن أي ضحايا بين العسكريين أو موظفي الشركات أو سكان الجزيرة.

بجانب ذلك، حاول العدو إلحاق ضرر

بالدفاعات العسكرية وقاعدة جوشان البحرية وبرز مراقبة المطار وحظيرة الطوافات التابعة لشركة «كونتيننتل شلف أويل»، النفطية. من جهة أخرى شوهد دخان يتصاعد أمس من أنشطة شركات النفط، تتواصل بشكل طبيعي في المحطة.. وأضاف أن الهجوم «لم يسفر عن أي ضحايا بين العسكريين أو موظفي الشركات أو سكان الجزيرة.

بجانب ذلك، حاول العدو إلحاق ضرر

## 3 قتلى من قوات الحشد الشعبي

## هجوم جديد يضرب السفارة الأمريكية في بغداد

على «قواعد العدو، في العراق والمنطقة. وفي المقابل، استهدفت مقار تابعة لفصائل عراقية موالية لإيران. ولم تؤكد الولايات المتحدة أو إسرائيل شن هذه الضربات، رغم اتهامهما بذلك. وجاء الهجوم على السفارة الأمريكية في بغداد بعد ساعات قليلة من ضربتين استهدفتا كتاب حزب الله أسفرت عن مقتل ثلاثة من عناصرها بينهم قيادي، وفق مسؤولين أمنيين. وطالت ضربة أولى منزلا في وسط بغداد في منطقة العرصات.

حيث مقار لعدة فصائل عراقية مسلحة موالية لإيران. وبعد نحو ساعتين، استهدف هجوم ثان مركبة في منطقة النهروان.

وقال مسؤولان أمنيان إن مجمع السفارة استهدف بطائرة مسيرة. ولم ترد السفارة الأمريكية على الفور على طلب التعليق على الهجوم. والهجوم هو الثاني الذي يستهدف السفارة الأمريكية في بغداد منذ بدء الحرب.

ومنذ بدء الحرب، تتبنى يوميا فصائل عراقية منضوية ضمن ما يعرف بـ«المقاومة الإسلامية في العراق» تنفيذ عشرات الهجمات

وبغداد «أ ف ب»، استهدف هجوم بالطيران المسير السفارة الأمريكية في بغداد فجر أمس بعد ضربتين جويتين في العاصمة العراقية قُتل خلال إحدهما ثلاثة عناصر في كتائب حزب الله، حسبما قال مسؤولون أمنيون . وشكل العراق على مدى أعوام ساحة لصراع النفوذ بين واشنطن وطهران، وجهدت حكوماته المتعاقبة منذ الغزو الأمريكي في ٢٠٠٣، لتحقيق توازن دقيق في علاقاتها مع القوتين.

ومنذ بدء الحرب التي شنتها الولايات المتحدة وإسرائيل على إيران في ٢٨ فبراير، وجدت السلطات في العراق نفسها وسط نزاع لا دور لها فيه ومن دون قدرة على التأثير.

## تقرير

## تجاوز حدود المخاوف الأمنية إلى العداء

## خطاب «جمهوري» في الكونجرس الأمريكي ضد المسلمين

مشيرين إلى أن بيانا بسيطا يرفض التعصب الديني كان سيكون كافيا لاحتواء المسألة سياسيا، لكن لم يصدر أي بيان عن قادة الحزب الجمهوري في مجلس النواب. في الوقت نفسه، يبدو أن الخطاب ينتشر بدلا من أن يتراجع. وأظهر تحليل أجرته صحيفة واشنطن بوست أنه منذ بداية عام ٢٠٢٥، نشر قرابة ١٠٠ عضو جمهوري في الكونجرس منشورات حول الإسلام أو المسلمين على وسائل التواصل الاجتماعي، وكانت جميعها تقريبا سلبية.

وأشار ثلثا المنشورات إلى مواضيع مثل الإسلام الراديكالي، والشريعة الإسلامية، والتطرف أو الإرهاب. كما خلص تحليل الصحيفة إلى أن العديد من الشرعيين دعوا إلى ترحيل المسلمين أو حظر الهجرة من الدول المسلمة. ووجد التحليل أن مشرعين من تكساس كانوا من بين الأكثر نشاطا في النشر، إذ كتب النائب تشيب روي أكثر من ١٠٠ منشور يشير إلى الإسلام هذا العام.

ويقول نقادان هذا النشاط على وسائل التواصل الاجتماعي يعكس استراتيجية سياسية أوسع نطاقا تتشكل داخل أجنحة في الحزب الجمهوري. ويرى بعض المحللين أن الخطاب المعادي للمسلمين يستخدم لحشد الناخبين في ظل المخاوف الاقتصادية والقلق إزاء الحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران.

ووصف مجلس العلاقات الأمريكية الإسلامية أوغلز بأنه «متطرف معاد للإسلام»، بينما أشار النائب الديمقراطي شري نايندار إلى الحماية الدستورية للحرية الدينية قائلا «ربما تكون قيمك أنت هي التي لا تنتمي إلى المجتمع الأمريكي». لكن تصريحات أوغلز ليست معزولة.

فقد كتب النائب راندي فاين أن الأمريكيين يجب أن يخافوا من الإسلام، وسبق أن قال إنه إذا اضطر للاختيار بين «الكلاب والمسلمين»، فلن يكون الاختيار صعبا. وفي مجلس الشيوخ، نشر تومي توبيرفيل المرشح لمنصب حاكم ولاية ألاباما منشورا بدا وكأنه يتحدث فيه عن المسلمين، قائلا إن «العدو يتجاوز البوابات». أثارت هذه التصريحات جدلا واسعا عبر وسائل التواصل الاجتماعي وفي الكونجرس، حيث اتهمت النائبة الديمقراطية عن ولاية أريزونا ياسمين أنصاري فاين باعتناق «عنصرية بغض»، وطالبت رئيس مجلس النواب مايك جونسون باتخاذ إجراء. لكن حتى الآن، يتجنب قادة الجمهوريين إلى حد كبير إدانة هذه التصريحات بشكل مباشر.

وعندما سُئل جونسون عن منشور أوغلز، اكتفى بالقول إن الصياغة التي استخدمها بعض الأعضاء كانت «لغة مختلفة عما كنت سأستخدمه». مضيفا أن المخاوف بشأن فرض الشريعة الإسلامية في الولايات المتحدة تشكل «قضية خطيرة». وقال نقاد إن الرد يعكس ترددا أوسع في مواجهة المسألة،



■ السفارة الأمريكية في بغداد

تلك الفصائل في شكل مستقل. وأقامت كتائب حزب الله أمس تشبيعا في بغداد للعناصر الثلاثة بينهم القيادي أبو علي العامري. وأفادت تقارير إعلامية محلية بأن الأمين العام لكتائب حزب الله أحمد الحميداي (المعروف بأبو حسين الحميداي) قد أصيب في الضربة في وسط بغداد. واعتبر المصدر في الحشد الشعبي أن هذا الهجوم كان محاولة «اغتيال محددة الهدف».

أحد في الحي يعلم أن هذا المنزل المتواضع كانت تشغله كتائب حزب الله.. ولم تتحدث المصادر عن هوية الجهة المنفذة للضربتين.



جوتيريش: الدبلوماسية لا تزال متاحة وماكرون يدعو لمبادرات مباشرة

# إسرائيل تصعد العدوان على لبنان



أ.ف.ب،

■ رجل يقف على أنقاض مبنى مدمر في موقع غارة جوية إسرائيلية استهدفت حارة حريك في الضاحية الجنوبية لبيروت.

## 826 قتيلا منذ تجدد المواجهات بينهم 106 أطفال

وجنوب لبنان. وأفاد مراسل فرانس برس في حارة صيدا بأن الغارة استهدفت مبنى سكنيا في المنطقة المكتظة بالسكان ما تسبب في اشتعال النيران. من جانبها أكدت المتحدثة باسم قوة الأمم المتحدة العاملة في جنوب لبنان (يونيفيل) كانديس ارديل تعرض أحد مواقعنا بالقرب من ميس الجبل لإصابة يُرجح أنها ناجمة عن نيران رشاش ثقيل، ما أدى إلى اندلاع حريق، وإصابة أحد عناصر حفظ السلام، دون تحديد الجهة المسؤولة عن الهجوم. وأشارت إلى بدء إجراء تحقيق في الحادثة. وكانت الوكالة الوطنية للإعلام أفادت الجمعة بسقوط قذائف إسرائيلية داخل مقر الكتيبة النيبالية في قوات (الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان) اليونيفيل في بلدة ميس الجبل، في محافظة النبطية. وخلال زيارة إلى لبنان الجمعة، ناشد الأمين العام للأمم المتحدة أنطونيو جوتيريش «حزب الله وإسرائيل للتوصل إلى وقف لإطلاق النار وضع حد للحرب». وأمس، التقى جوتيريش مع قائد الجيش اللبناني رودولف هيكل، وأكد الطرفان على «ضرورة تطبيق القرارات الدولية، ولا سيما القرار ١٧٠١، والالتزام باتفاق وقف الأعمال العدائية، وتطبيق الجيش خطته، بنزع سلاح حزب الله، وفقا لبيان لقيادة الجيش اللبناني». وأطلق جوتيريش نداء تمويل عاجلا بقيمة ٣٢٥ مليون دولار لدعم لبنان في الاستجابة لأزمة النازحين الذين شردتهم الحرب والذين تجاوز عددهم ٨٠٠ ألف شخص.

بعد أن سمعوا «صوت الضربة قريبا جدا. كان صوتها قويا جدا وتطايرت الحجارة إلى شرفات المنازل. وأكدت هنادي هاشم البالغة ٥٠ عاما أنه «لم يعد هناك أمان. لا نعرف من أين ستأتي الضربة»، مضيفة أنها وعائلتها أصبحوا ينامون في السيارة خوفا من القصف على المباني. ويعد أن التزم حزب الله على مدى أكثر من سنة عدم الرد على الضربات الإسرائيلية التي لم تتوقف على لبنان منذ بدء العمل باتفاق وقف إطلاق النار بينه وبين إسرائيل في نوفمبر ٢٠٢٤، أطلق ليل الثاني من مارس دفعة من الصواريخ والمسيرات على إسرائيل، ردا على قتل علي خامنئي في هجوم أمريكي إسرائيلي في طهران. وترد إسرائيل منذ ذلك الحين بشن غارات واسعة النطاق على لبنان مع توغل قواتها في جنوبه. وأكد الأمين العام لحزب الله نعيم قاسم في كلمة مساء الجمعة أن الحزب أعد نفسه «لمواجهة طويلة، مع إسرائيل. واعتبر قاسم في كلمته أن الطرف بات ملائما لمواجهة العدو (الذي).. يعتدي لمدة ١٥ شهرا ويبدو أنه لن يتوقف، من ناحية ثانية قتل إمامنا وقائدنا». وفي جنوب لبنان، أوردت الوكالة الوطنية وقوع غارات في بلدات الناقورة ومجدل زون وياطر، كما تم استهداف جسر الخردلي الذي يعبر نهر اللبطني، بالإضافة إلى قصف على منطقة سكنية في حارة صيدا. وقال الجيش الإسرائيلي أمس إنه استهدف أكثر من ١١٠ مقرات لحزب الله في بيروت



■ الأمين العام للأمم المتحدة أنطونيو جوتيريش خلال مؤتمر صحفي، في أعقاب تصعيد التوتر بين حزب الله وإسرائيل في بيروت.

ويُعد هذا الحي المكتظ من أهم المراكز السكانية للطائفة الأرمنية في لبنان، بعيدا عن ضاحية بيروت الجنوبية التي تُعتبر معقلا لحزب الله في العاصمة وتعرض لغارات إسرائيلية منذ أكثر من عشرة أيام تسببت في أضرار في المباني والبنية التحتية. ويقول ليفون غزاليان (٤٢ عاما) الذي يقطن في مبنى مجاور أن تلك هي «أول مرة، يشهد فيها الحي غارات إسرائيلية، بعدما بقي بمنأى عن الحربين السابقتين بين إسرائيل وحزب الله عامي ٢٠٠٦ و٢٠٢٤». وأفاد غزاليان بأن «الجيران كلهم خائفون،

وقال الجيش الإسرائيلي إنه «رصد عناصر حزب الله وهم يدخلون قذائف صاروخية إلى مستودع أسلحة ليتم القضاء عليهم جوا.. في قرية المجدل بجنوب لبنان، على بعد نحو سبعة كيلومترات من برج قلاويه. وفي بيروت، استهدفت غارة إسرائيلية مبنى سكنيا في حي النبعة - برج حمود شمال بيروت، غداة ضربة استهدفت المبنى ذاته الجمعة، ما أدى لقتل شخص وإصابة أربعة بحسب وزارة الصحة. وأفاد مراسل وكالة بوجود عناصر إنقاذ في موقع الحادث، متحدثا عن أضرار في الموقع بينها فجوة في المبنى.

منذ بدء الحرب مع إيران التي دفعت لبنان إلى المشاركة بشكل أوسع في الصراع. وقالت الصحيفة إن جاريد كوشنر صهر الرئيس الأمريكي دونالد ترامب سيشارك في هذه المحادثات التي قد تُعقد في باريس أو في قبرص، فيما سيرأس الوفد الإسرائيلي رون ديرمر المقرب من رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو. وتواصلت الغارات الإسرائيلية أمس على بيروت وجنوب لبنان، في حين أعلنت وزارة الصحة اللبنانية مقتل ٢٦ مسعفا جراء الهجمات الإسرائيلية منذ اندلاع الحرب مع حزب الله في ٢ مارس. في هذه الأثناء، دعا الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون أمس إسرائيل إلى القبول بإجراء «محادثات مباشرة، مع الحكومة اللبنانية ومختلف مكونات المجتمع، معربا عن استعداده لتسهيلها واستضافتها في باريس، غداة إعلان حزب الله أنه مستعد لمواجهة طويلة مع إسرائيل. وأعلنت وزارة الصحة في بيان أن «الحصيلة الإجمالية للشهداء المسعفين منذ ٢ حتى أمس السبت، البالغة ٢٦ شهيدا و١٥ جريحا». وكان المتحدث باسم الجيش الإسرائيلي أفيخاي أدريعي اتهم حزب الله أمس «باستخدام سيارات الإسعاف استخداما عسكريا واسعا». وأكدت وزارة الصحة أن «ادعاء جيش العدو بأن سيارات الإسعاف تُستخدم لأغراض عسكرية ليس إلا تبريرا للجرائم التي يرتكبتها هذا الجيش بحق الإنسانية». في أعقاب بيان سابق أكد مقتل ١٢ مسعفا في غارة إسرائيلية على مركز صحي في بلدة برج قلاويه بجنوب لبنان.

لبنان. وكالات، قتل ٨٢٦ شخصا على الأقل في لبنان بينهم ١٠٦ أطفال منذ بدء الحرب بين حزب الله وإسرائيل مطلع الشهر الجاري، وفق حصيلة جديدة أعلنتها وزارة الصحة اللبنانية أمس. وأوردت الوزارة أن «أن العدد الإجمالي للشهداء منذ ٢ مارس بلغ ٨٢٦، وعدد الجرحى ٢٠٠٩». وكانت الحصيلة السابقة الجمعة أفادت بمقتل ٧٧٣ شخصا. ومن بين القتلى ٣١ مسعفا وفق الوزارة بعد أن أفادت في حصيلة سابقة عن مقتل ٢٦ مسعفا بالغارات الإسرائيلية منذ بدء الحرب. وقال الأمين العام للأمم المتحدة أنطونيو جوتيريش أمس من بيروت إن «القنوات الدبلوماسية، متاحة لوقف الحرب في لبنان بين حزب الله وإسرائيل، داعيا في الوقت نفسه المجتمع الدولي إلى مضاعفة جهوده في دعم الدولة اللبنانية. وأكد جوتيريش خلال مؤتمر صحفي في ختام زيارة إلى لبنان استمرت يومين «لا يوجد حل عسكري، بل الحل فقط في الدبلوماسية والحوار»، مضيفا «لا تزال القنوات الدبلوماسية متاحة، بما في ذلك عبر منسقتي الخاصة للبنان. وكذلك من خلال الدول الأعضاء الرئيسة». وتابع جوتيريش «رسالتي إلى المجتمع الدولي بسيطة، ضاعفوا جهودكم، وكنوا الدولة اللبنانية وقدموا لها الدعم». وذكرت صحيفة هآرتس الإسرائيلية أمس نقلا عن مصدرين مطلعين أن من المتوقع أن تجري إسرائيل ولبنان محادثات مباشرة خلال الأيام المقبلة، في أول مباحثات من نوعها

## حذرت من إشعال الفتنة لمصلحة الاحتلال

## حماس تدعو إيران لعدم استهداف «دول الجوار»

من دعوة إيران لعدم استهداف دول الجوار، إلى «ضرورة التركيز على دعم القضية الفلسطينية مع مواصلة الاحتلال جرائمه يوميا وسياسة التجويع والحصار في غزة والجرائم بحق شعبنا في الضفة الغربية».

وأضاف أنه «لم يطلب أي طرف من حماس إصدار هذا البيان، مشددا على أن لدى حماس «علاقات طيبة مع جميع الأخوة في الدول العربية والإسلامية والإقليمية».

وذكر مصدر ثان قريب من حماس أن حماس تلفت

الدول المختلفة لمنع اندلاعها وتغليب لغة الحوار والدبلوماسية». وأكدت مجددا «إدانته الشديدة للعدوان الأمريكي الصهيوني» على إيران «والذي ينتهك قواعد القانون الدولي والقانون الدولي الإنساني، ويهدد الأمن والسلام في المنطقة والعالم».

وأفاد مصدر مطلع قريب من حماس أن قيادة الحركة أجرت خلال الأيام الأخيرة اتصالات مع عدد من المسؤولين الإيرانيين، وتابع «أكدت قيادة

غزة دأ ف ب،» دعت حركة حماس أمس إيران لعدم استهداف «دول الجوار، في منطقة الخليج ردا على الغارات الأمريكية الإسرائيلية التي تتعرض لها، داعية دول المنطقة إلى التعاون لوقف الحرب. وقالت حماس في بيان تلقته وكالة فرانس برس إنها في الوقت الذي تؤكد على «حق، إيران في



الاقتصاد العالمي في مرمى الحرب

تفرض الحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران أمثانا باهظة لا تقف عند خسائرها الأخلاقية والإنسانية، بل تمتد إلى أثر مباشر وخطير على اقتصاد عالمي لم يتعاف بعد من أزمات متلاحقة هزت استقراره في كثير من الدول. ويمتد هذا الثمن إلى ما هو أبعد من ارتفاع أسعار النفط، إذ يدفع العالم إلى مرحلة أطول من عدم اليقين، قد تستمر حتى بعد توقف الحرب نفسها. لا تختزل كلفة الحرب وتداعياتها في حركة أسعار النفط، فما تكشفه الحرب الحالية هو أن الاقتصاد العالمي صار أكثر حساسية لأي اضطراب يصيب الممرات الحيوية، وأكثر عرضة لأن تنتقل الصدمة بسرعة من الطاقة إلى سلاسل الإمداد، ومن الشحن إلى الغذاء، ومن أقساط التأمين إلى معدلات التضخم. لذلك تكمن خطورة الحرب على إيران في أنها تصيب منطقة هي أحد أهم وأكبر مصادر الطاقة في العالم، إضافة إلى أنها عقدة عبور لا يمكن تعويضها بسهولة أو بسرعة. وعندما تدخل هذه العقدة في دائرة الخطر، فإن الأسواق لا تنظر فقط إلى البراميل التي قد تتأخر، بل إلى مسارات شحن أطول، وتأمين أعلى، وقرارات أشد تحفظا من المستثمرين والمصارف. وهكذا تبدأ الكلفة الحقيقية في التكون عبر اهتزاز الثقة التي يقوم عليها انسياب الإمدادات. لا يملك الاقتصاد العالمي قدرة كبيرة على تحمل صدمة جديدة، فهو من الأساس في مرحلة نمو بطيئة، ومثقل بالديون، ولم تعاف اقتصادات

الحرب نفسها. فالأسواق قد تتعامل مع الهدنة أو وقف إطلاق النار بوصفهما نهاية للأزمة، بينما تكون الأزمة الفعلية قد بدأت للتو؛ لأن الدول والشركات، بعد حرب من هذا النوع، لا تعود إلى ما كانت عليه بسهولة. هي تعيد حساباتها، وتراجع مسارات التوريد، وترفع مستويات المخزون، وتبحث عن بدائل أكثر أمنا وإن كانت أعلى كلفة، وتقبل بإجراءات رقابية واحترازية جديدة في الموانئ والمضائق وشبكات التمويل. هذا كله يعني أن العالم قد يخرج من الحرب بطاقة أعلى، وتجارة أبداً، ونظام إمداد أقل كفاءة. من هنا فإن الضرر الاقتصادي للحرب على إيران لا ينبغي أن يفهم بوصفه موجة عابرة في

الأسواق، بل بوصفه إنذارا استراتيجيا؛ فالعالم الذي بنى ازدهاره على انسياب الطاقة، وعلى انخفاض كلفة النقل، وعلى الثقة في أمن الممرات البحرية، يكتشف مرة أخرى أن الجغرافيا السياسية قادرة على إعادة تسعير كل شيء، تخصص المنطقة وحدها، بل تخصص بنية الاقتصاد الدولي برمتها. يحتاج العالم إلى وقف سريع للحرب، لكنه يحتاج أيضا إلى الحيلولة دون تحولها إلى قاعدة جديدة في إدارة الطاقة والتجارة؛ لأن أخطر ما في الحروب ليس ما تدمره في لحظتها، بل ما تتركه بعدها من خوف دائم، وكلفة دائمة، ونظام عالمي أقل استقرارا.



عائشة الدرهمي

التعليم أثناء الأزمات

إننا اليوم في حاجة إلى رؤية وطنية واضحة لإدارة التعليم أثناء الأزمات، لا تعوّل على تحويل الدراسة إلى نظام التعليم عن بُعد وحسب، بل استخدام حلول إلكترونية قادرة على سد الفجوة بين الأنظمة التعليمية المختلفة، وتحقق شمولية التعليم للجميع بالكفاءة والجودة ذاتهما.

الحلي، وتلك السياسات والأدوار التي تقوم بها في الحالات الطارئة لضمان استمرارية التعليم وتعزيز مشاركة الطلاب، إضافة إلى رصد آليات التقييم المنتظم والاستفادة من التغذية الراجعة المناسبة وفق متطلبات المراحل الحرجة للأزمات. ويقتصر الدليل بروتوكولات وإجراءات إدارة الأزمة التي تضمن استجابات فاعلة، تبدأ من تحديد جهات الاتصال ومتابعة تنفيذ تلك البروتوكولات لتقييم فاعليتها وتحسين استجابة الطلاب والمعلمين والعاملين في القطاع التعليمي؛ إضافة إلى برامج تقييم تأثيرات ما بعد التعافي، وإعادة برنامج التعافي لاستقرار النظام التعليمي، كما يقدم الدليل تصورا مقترحاً (الإدارة التعليم في أثناء الأزمات في دول الأعضاء)، يشمل المتطلبات اللازمة لتنفيذ ذلك التصور الاستراتيجي والتحديات المحتملة وخطوات التحول نحو التعليم. وتأتي أهمية هذا الدليل في رصد واقع التعليم في ظل الأزمات المختلفة، التي أصبحت متعددة ومتغيرة ومستمرة من ناحية، وتقديم رؤى وتصورات يمكن الاستفادة منها في إعداد استراتيجيات وطنية في كل دولة تسهم في تخفيف الاضطرابات التي يواجهها التعليم، والتقليل من فرص الأخطاء في القرارات الطارئة غير المدروسة القائمة على المبادرات السريعة التي تحاول احتواء الأزمات أيًا كان نوعها.

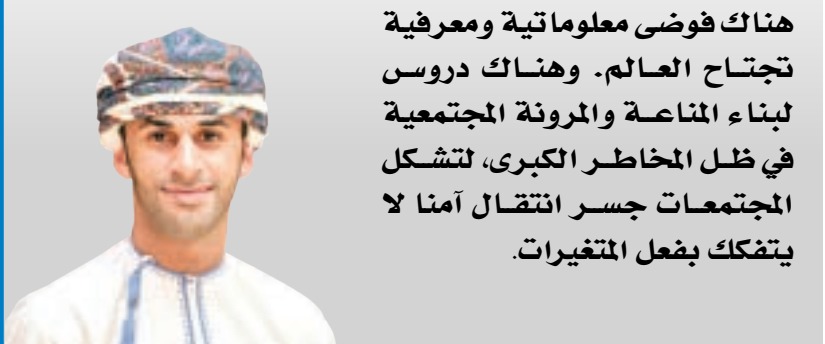
إننا اليوم في حاجة ماسة لإيجاد رؤية وطنية واضحة لإدارة التعليم أثناء الأزمات، لا تعوّل على تحويل الدراسة إلى نظام التعليم عن بُعد وحسب، بل تقديم تجربة هذا النظام التعليمي ومدى قدرته على استيعاب القدرات الطلابية، كما تضمن التخفيف من الفاقد التعليمي بينه وبين التعليم المنتظم من خلال مجموعة من الإجراءات ذات كفاءة عالية تهدف إلى استخدام حلول إلكترونية ممكنة قادرة على سد الفجوة بين الأنظمة التعليمية المختلفة، وتحقيق المساواة بين الطلاب وشمولية التعليم بما يضمن إتاحتها للجميع بالكفاءة والجودة ذاتهما.

ونحن إذ نحتاج إلى رؤية وطنية واضحة لإدارة التعليم أثناء الأزمات فإن ذلك لا يعني الاحتواء العرّي وحسب، بل أيضا تقديم إجراءات واضحة لتعزيز رفاهية الطلاب في البيئة التعليمية اعتمادا على (حق التعلم)، وهذه الرفاهية تقوم على التنمية الاجتماعية والعاطفية النفسية، التي يجب أن تركز على أنظمة وسياسات توفر الاستقرار والشعور بالأطمئنان، وبالتالي الحفاظ على التواصل الفاعل والدعم النفسي الذي يرسخ مفاهيم البيئة التعليمية القائمة على المشاركة والتعاون ودعم المباديل.

ولهذا فإن هذه الرؤية لا توفر البيئة الداعمة وحسب بل تقدم بروتوكولات واضحة للإدارات الأكاديمية والتعليمية لما يمكن

■ عائشة الدرهمي باحثة متخصصة في مجال السيميائيات  
وعضوة مجلس الدولة

دروس اجتماعية للعقد القادم



مبارك بن خيس الحمدي

هناك فوضى معلوماتية ومعرفية تجتاح العالم. وهناك دروس لبناء المناعة والمرونة المجتمعية في ظل المخاطر الكبرى، لتشكل المجتمعات جسر انتقال أمنا لا يتفكك بفعل المتغيرات.

تشكل المخاطر الكبرى – أيما كان مصدرها – نقاط مراجعة محورية في حياة الدول والمجتمعات، فلا يقتصر وقعها على اللحظة الراهنة في عمر المجتمعات، بل يتعدى ذلك لإعادة تعريف شكل النظم القائمة فيها، وآليات عمل الدول، وسياساتها العامة، وعلاقتها مع شعوبها. فالناظر إلى تجربة وباء كورونا (كوفيد – ١٩) يدرك جيدا أن العالم الذي نعرفه قبله، ليس تماما كالعالم الذي نعرفه من بعده. ومن يتتبع تأثيرات الأزمة المالية العالمية (٢٠٠٨) يدرك جيدا أن تغيرا نوعيا في نظم وآليات كثيرة قد حدثت على وقع هذه الأزمة. وكذا الحال بالنسبة للصراع الدائر حاليا في منطقة الشرق الأوسط، والذي لا يمكن قراءته استراتيجيا بمعزل عن عدة معطيات، منها مركزية القضية الفلسطينية، وصراع الفاعلين الجدد في الشرق الأوسط، والمواجهة غير المباشرة بين النظام العالمي القديم والنظام العالمي الجديد (وقفا للتحالفات والتكتلات الناشئة)، عوضا عن الرغبة في التأثير على منطقة يتسارع نمو تأثيرها التنموي عالميا وهي منطقة الخليج. ويبيّن أن القراءة الاستراتيجية لثل هذه الأحداث هي القراءة التي تحسن جيّدا ربط هذه الخيوط ببعضها، دون محاولة فرض نظرية بعبئها، أو جر نماذج جاهزة للتحليل دون غيرها.

ومع فداحة الموقف وخطورة تأثير هذا الصراع؛ فإنه يجب ألا يسحبنا عن رؤية الصورة الأكبر وهي تشكل اتجاهات عالمية ناشئة كبرى أو ما يعرف بالاستشراف الاستراتيجي بـ (Megatrend)، وهي قضايا محددة تشترك فيها كل مجتمعات العالم على حد سواء، وتسهم في تغيير أنماط حياتها، وآليات استجابتها وتكيفها مع السنوات المقبلة في عمرها، وهذه الاتجاهات قد لا تظهر بشكل مباشر، بل ظهور تأثيرها يعتمد على طريقة استجابة النظم الاجتماعية ونظم الدولة المختلفة في التعاطي معها.

هناك حركة دائمة للعالم اليوم تتمحور في عدة اتجاهات؛ هذه الاتجاهات هي التي تحكم مسار العالم على الأقل في (١٠ – ١٥) سنة مقبلة، وأهمها الصراع على السيادة العالمية في مقابل هيمنة الاقطاب الأحادية عسكريا وسياسيا واقتصاديا، وتحول التقنيات الحديثة والمتقدمة بما في ذلك نظم الذكاء الاصطناعي من مجرد أدوات إلى شركاء في تدبير العمل والحياة والإنتاج بالنسبة للأفراد والمؤسسات، وانتقال ملف (المناع) من التزام وجودي تستشعره المجتمعات لبقائها واستدامة مواردها ونظمها إلى آلية قسرية ومحك تنظيمي عالمي، عوضا عن تطور أنظمة الصحة والمرضى وظهر ما يعرف بالعلاجات الجينية والوراثية التي من شأنها تغيير نماذج القدرة البشرية وأمد العمر.

كما أن هناك فوضى معلوماتية ومعرفية تجتاح العالم لحظة بلحظة عبر الأنماط الموازية لتوليد المعرفة وصياغة الواقع وأهمها التزييف العميق، والقدرة الواسعة على نشر خوارزميات التضليل الإعلامي، فضلا عن تغير أنماط وتوقعات الأجيال في العمر. مما يخلق تحديات جديدة في العلاقات وبناء الأسرة والتضامن

■ مبارك الحمدي مهتم بقضايا علم الاجتماع، والتحولات المجتمعية في سلطنة عمان



للمشاركة: araa@omandaily.om

الراء المنشورة في صفحات «الرأي» تعبر عن وجهة نظر كاتبها ولا تعبر بالضرورة عن رأي الجريدة

# الحرب على إيران ومعركة النظام الإقليمي

**إن نجحت الحرب الإسرائيلية على إيران فلن يحدد ذلك مصير إيران وحدها، بل سيحدد ما إذا كان الشرق الأوسط سيدخل مرحلة توازنات جديدة، أم مرحلة هيمنة تُنتج حروباً أخرى بأسماء مختلفة.**



عاصم الشيدي

لا يلغي حقيقة أن توسيع الحرب هو جزء من المنطق الذي صُممت به. وتبدو إسرائيل، في ضوء اتساع الحرب ومساراتها، كأنها تخوض هذه المواجهة ضمن تصور أوسع لإعادة تشكيل الإقليم، بما يجعل دفع الأطراف المجاورة إلى الانخراط فيها جزءاً من بنيتها العميقة. وهذا هو ما يجعل دول المنطقة أمام مأزق مزدوج؛ فهي من جهة لا تستطيع تبرير السلوك الإيراني حين يضرب أمنها ومصالحها، لكنها من جهة أخرى تدرك أن نجاح المشروع الإسرائيلي الأمريكي في هذه الحرب لن ينتهي عند حدود كبح إيران، بل قد يفتح الباب لإعادة ترتيب المنطقة كلها بطريقة تضعف استقلالها السياسي وتُهدد مكتسباتها الاقتصادية وتُعيد إنتاجها داخل نظام إقليمي يقوم على تفوق إسرائيلي غير قابل للمراجعة.

لهذا يبدو حلم «إسرائيل الكبرى» في هذه اللحظة تعبيراً مكثفاً عن نزعة أعمق. فليس المقصود به المعنى الجغرافي المباشر ولكن المعنى السياسي والحضاري لمشروع يريد أن يحتكر القوة والهيمنة، ويعيد ترتيب المجال العربي والإقليمي وفق رؤية تختلط فيها أوهام الدين بأوهام العظمة، ويصبح فيها التفوق الإسرائيلي قاعدة تأسيسية للنظام الإقليمي كله.

هذا النوع من المشاريع لا يكتفي بإضعاف الجيوش أو تغيير الحكومات، بل يعمل أيضاً على تحطيم الأفكار والمؤسسات والطبقات الوسطى والبنى الاجتماعية التي تمنح المجتمعات قدرتها على المقاومة والاستقلال والتماسك.

وإذا صح هذا التقدير، فإن ما يجري اليوم لن يحدد مصير إيران وحدها، بل سيحدد ما إذا كان الشرق الأوسط سيدخل مرحلة توازنات جديدة، أم مرحلة هيمنة تُنتج حروباً أخرى بأسماء مختلفة.

■ عاصم الشيدي كاتب ورئيس تحرير جريدة «عُمان»

الله وأضعفت بناءه وقيادته، وتغير موقع سوريا تماماً داخل توازنات المنطقة، ثم بدأت جولات الاختبار المباشر مع إيران، إلى أن وصل الأمر إلى الحرب الراهنة. في هذا السياق، تبدو الحرب على إيران ذروة منطق الاستراتيجية الإسرائيلية، لا تطوراً بعيداً عن سياقها. إنها اللحظة التي تريد فيها إسرائيل إزالة العقبة الأخطر في طريق مشروعها، بعد أن جرى استنزاف ما حولها من دوائر أقل صلابة أو أقل قدرة على الاحتمال.

من هنا يكتسب السؤال المسكوت عنه ثقله الحقيقي. فإذا كان الهدف هو البرنامج النووي فقط، فإن المفاوضات كانت على وشك تحقيق ذلك، أو أن الحرب نفسها كان يمكن أن تبقى ضمن سقف عسكري محدود. أما إذا كان الهدف إعادة تشكيل النظام الإقليمي، فإن المعركة تصبح بطبيعتها أوسع بكثير من المنشآت النووية، بما قد ما يبدو قائماً بالفعل اليوم. وحتى الحديث عن إسقاط النظام الإيراني لا ينبغي فهمه بوصفه هدفاً منفصلاً عن الاستراتيجية الإسرائيلية، إنه أحد أهم مساراتها الممكنة. تعرف إسرائيل أن الدولة الإيرانية عميقة ومتجذرة في التاريخ والمؤسسات والذاكرة الإمبراطورية. ولم تكن إيران طوال تاريخ المنطقة سلطة سياسية طارئة يمكن أن تستقط كما تستقط الأنظمة الصغيرة أو المعزولة. ولذلك فإن الرهان ليس بالضرورة على سقوط سريع للنظام، بل على إضعاف طويل له، إضعاف يجعله، حتى لو بقي، أقل قدرة على الحركة وأكثر انشغالا بالبقاء، وأشد هشاشة أمام الضغوط الداخلية والإقليمية. وهذا في حد ذاته مكسب كبير لإسرائيل. فالنظام الضعيف والمحاصر والمنهك، قد يكون أكثر فائدة من نظام يسقط سريعاً ويفتح الباب على مجهول لا يمكن ضبطه.

لكن الأخطر في هذا المسار أنه لا يتوقف عند إيران. فإذا نجحت الحرب في تحقيق أهدافها الجهرية، فإن المنطق نفسه سيوجهه إلى ما بعد إيران، لأن مشروعات الهيمنة لا تعرف لحظة شبع نهائية، ولأن تحطيم العقبة الأكبر يفتح تلقائياً باب النظر إلى ما تبقى من مراكز القوة والاستقلال في المنطقة. من هنا يمكن فهم محاولات جرّ دول الخليج إلى قلب الحرب، سواء عبر التصعيد المباشر، أو عبر توسيع مسارح الاشتباك، أو عبر دفع المنطقة كلها إلى بيئة فوضى تجعل الإنجازات التنموية والسياسية التي راكمتها الدول خلال العقود الأخيرة أكثر هشاشة وأقل قابلية للحمائية.

سيقول قائل إن إيران هي التي تستهدف الخليج، وإنها تتحمل مسؤولية مباشرة عن هذا التوسع. وهذا صحيح على مستوى الفعل المباشر، لكن هذا

كبرى قادرة على إرباك مشروع الهيمنة الإسرائيلية. وهذه نقطة مهمة، لأن كثيراً من النقاش العام يقع في خطأ اختزال الحرب في بعدها التقني؛ والحال أن المعرفة النووية لا تُقصف بسهولة، والبنية العلمية لا تُمحى بمجرد تدمير المنشآت، والدولة الإيرانية ليست بنية هشة قابلة للانفجار الفوري؛ لذلك فإن الإصرار على الحرب، رغم إدراك هذه الحقائق، يوحي بأن الهدف أوسع من تعطيل البرنامج النووي بحد ذاته.

ثم إن المسار التفاوضي، كما عكست ذلك تصريحات الدبلوماسية العمانية، كان قد بلغ مستوى متقدماً بما يكفي لإبقاء خيار الاحتواء السياسي قائماً. ويبدو، في ضوء ذلك، أن الهدف الأوسع هو إضعاف إيران استراتيجياً، وتقليص قدرتها على الفعل الإقليمي، ودفعها إلى موقع الدفاع الطويل، بحيث تخرج المنطقة من هذه الحرب بإيران مفككة داخلياً ومعزولة خارجياً خاصة من جوارها. وتخرج إسرائيل بوصفها الدولة المركزية الوحيدة التي تملك زمام قواعد القوة في الشرق الأوسط.

قد يبدو هذا التفسير مبالغاً فيه لوهلة الأولى؛ فإسرائيل تملك سبباً أميناً، تراه وجهها من وجهة نظرها، يدفعها إلى النظر إلى النووي الإيراني بوصفه تهديداً استثنائياً، كما أن إيران نفسها ساهمت، عبر برنامجها ونفوذها الإقليمي، في تغذية هذا القلق لكن ذلك لا يكفي وحده لتفسير حرب بهذا الاتساع، ولا لتفسير توقيتها، ولا ارتباطها الواضح بمحاولة إعادة صياغة المجال الإقليمي كله. فالنوعي يفسر جانباً من الحرب، لكنه لا يفسر وحده معناها الاستراتيجي الأوسع.

لكن هذا المشروع لا يبدأ مع الحرب الحالية، حيث يظهر بوضوح أكبر إذا نظرنا إلى تاريخ الإقليم منذ نهاية الحرب الباردة. فمنذ ذلك الوقت، دخلت المنطقة سلسلة من الزلازل الجيوسياسية التي أخرجت، تباعاً، الدول العربية أو الإقليمية القادرة على إحداث توازن ما، أو على الأقل فرض كلفة على التفوق الإسرائيلي. العراق، الذي كان في لحظة ما مركز ثقل استراتيجي وعلميا وعسكريا، خرج من حرب الكويت ضعيفاً، ثم

أكثر سؤال يبدو أنه مسكوت عنه في هذه اللحظة التاريخية الحرجة التي يمر بها الشرق الأوسط هو سؤال الهدف الجوهري للحرب التي تشنها أمريكا وإسرائيل على إيران. هل الهدف تدمير برنامجها النووي، أم أن الأمر متعلق ببناء نظام إقليمي جديد تكون فيه إسرائيل القوة الوحيدة التي لا يملك أحد في المنطقة القدرة على تهديدها؟

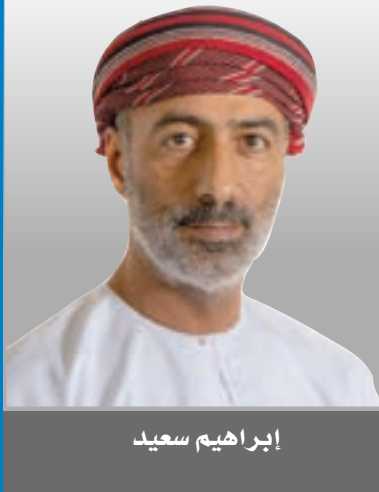
يمنح هذا السؤال الحرب معناها السياسي، أما الاكتفاء بالحديث عن البرنامج الصاروخي واللف النووي، فهو حديث يضيق المشهد إلى حد يحجب منطقة الأوسع. هذه حرب على بنية الإقليم، لا على منشآت بعينها. والحروب من هذا النوع لا تقف، من بيانات الجيوش فقط، إنما من الترتيب الذي تسعى إلى فرضه بعد انقضاء القتال. ومن هذه الزاوية، تبدو الحرب على إيران أقرب إلى حلقة متقدمة في مشروع طويل لإعادة تشكيل المنطقة، لا إلى عملية محدودة هدفها منع دولة بعينها من امتلاك قدرة نووية.

كان الملف النووي الإيراني، طوال عقود، الأداة الأكثر فاعلية في بناء هذه الشرعية. فمنذ سقوط الشاه وقيام إيران، تشكل في التفكير الاستراتيجي الإسرائيلي تصور يقوم على أن إيران، بوصفها دولة كبيرة ذات كثافة سكانية، وعمق حضاري، وقدره على الحشد العقائدي والعسكري، هي التهديد الأهم على المدى البعيد. لم يكن الأمر متعلقاً فقط بما قد تمتلكه إيران من سلاح، لكن بما تمثله من إمكانية قيام قوة إقليمية كبيرة خارج الترتيب الذي تريده إسرائيل للمنطقة. وبدأت إسرائيل بالقول إن إيران على بعد سنوات من القنبلة، ثم على بعد أشهر، ثم على بعد أسابيع. يتغير التفسير، لكن الثابت فيه هو إبقاء العالم في حالة تعبئة نفسية وسياسية مستمرة. ارتبطت سردية الملف النووي على نحو وثيق بصمود بنيامين نتانياهو نفسه. فمنذ سنواته المبكرة في واشنطن، ثم خلال عمله في الأمم المتحدة، تشكل خطابه السياسي حول فكرة مركزية تقول إن إيران هي العقدة التي يجب حلها كي يعاد ترتيب الشرق الأوسط، ولهذا ظل الرجل على امتداد مسيرته يعيد إنتاج رواية الخطر الإيراني بصيغ مختلفة. وإلى جوار تلك السردية كانت إسرائيل تبني مفهومها استراتيجياً يقوم على فكرة أن المنطقة لا يمكن أن تستقر ما دامت هناك دولة قادرة على تحدي التفوق الإسرائيلي أو تعطيل النظام الإقليمي الذي تسعى تل أبيب إلى تكريسه.

وحين توضع الحرب الحالية داخل هذا المسار، فإنها تبدو أقل التباساً. فالمسألة لا تتعلق بحرمان إيران من القنبلة إنما بحرمانها من موقعها كآخر قوة إقليمية

## محاولة قراءة الحرب

**كلما طال أمد الحرب زاد المتورطون بها، بل هي تندرج بحرب عالمية ثالثة. وعلى الساسة الخليجيين، أن يدركوا أن خراب إيران لن يقف عند حدود إيران، بل سيجر المنطقة بأكملها لانفجارات لا نهاية لها.**



إبراهيم سعيد

أينما ولينا وجوهنا وجدنا موضوع الحرب، ما هذه الحرب التي «وجدنا» فيها أنفسنا؟ ما ملامحها البارزة؟ وكيف يمكننا أن نقرأها بينما هي مستمرة في اندلاعها؟ أسئنا مدعوين، ليس فقط لتابعية أحداثها، بل لمحاولة فهم دوافعها واتجاهاتها، والتعرف على مآلاتها وأين هي ذاهية بكل هذا الاشتعال المستمر؟

وهو اشتعال ليس فقط لأنها نار الحرب، بل لأنها تحدث في منطقة خطيرة وحساسة من العالم، افترضنا طويلاً، نحن سكانها، أن عليها تحذيراً عالمياً، وفق قواعد السلامة، من خطورة أي اشتعال، أو تقريب أي لهب، حالها حال خزانات ومحطات الوقود.

لكن كما هو واضح، أن مشعلي الحرائق لا يبالون بمثل هذه التحذيرات. ونحن غرمون ولا خيار لنا غير قرة هذه الحرب، ومحاولة فهمها، لأن نتائجها قد تعيد صياغة مستقبل منطقتنا بأكملها، وليس مستقبل إيران فقط.

من الواضح أولاً أن مريد هذه الحرب وعقدها وحلها ليس في واشنطن، بل في تل أبيب. فهذه هي الحرب التي ظل نتناهبوا ليحقها علناً منذ عقود طويلة، وهكذا يبدو رئيس الإدارة الأمريكية، رغم استمراره في التبيح الشخصي، ليس أكثر من واجهة وستار احتجاجها رئيس الوزراء الإسرائيلي لضمان دخول أمريكا معه في هذه الحرب وبالتالي تعزيز ثقوقه التسليحي، ثانياً هذه هي نفسها الحرب السابقة العام الماضي قبل عدة أشهر، واليوم تجد إسرائيل في نفسها الجراة كي تشن الحروب في المنطقة، خارج بلدان الطوق التي دأبت على مهاجمتها، وهذا تغير في المناخ السياسي، أسهمت فيه بشكل مباشر مفاعرات الولايات المتحدة وحلفائها منذ حرب العراق وسقوط بغداد عام ٢٠٠٣، وهو المناخ الذي كما يبدو تريد إسرائيل أن تصيح هي الفاعل الرئيسي والمهيمن فيه.

فإذا كانت الحرب الإسرائيلية في نخاعها، وتشاركيها الولايات المتحدة الأمريكية بشكل مباشر، وإذا كانت الأهداف المعلنة للحرب والصرح عنها في وسائل الإعلام تبدو مشوشة ومتضاربة بين تدمير السلاح النووي، وتغيير النظام، ودفعه للاستسلام، فإن الواضح أن الخطة الإسرائيلية هي التدمير الكلي لقوة النظام والبلد نفسها بالتالي، وهذا منهج إسرائيل المعروف ولا تملك منهجا غيره، وهو مواصلة التدمير ونشر الخراب واستهداف المنشآت والبنى التحتية، بما في ذلك أكبر قدر من المدنيين والمنشآت الصحية والتعليمية، وباختصار نشر الذعر والخوف، وهذا باختصار ما يعرف بمبدأ «الصدمة والترويع، الذي تتبعته إسرائيل، وفيما تواصل إسرائيل فعل ذلك، ما دام لا يوقفها شيء، فإنها تنتظر أن تتورط أطراف أخرى في هذه الحرب، بدءاً من المملكة المتحدة، التي انضمت جزئياً، وأوروبا بالطبع، وها هي فرنسا تدخل في الأخرى، وليس انتهاء بدول الخليج.

في هذا السيناريو فإن أطالة أمد الحرب يعني أن تندلع حرب كبرى في المنطقة، وأن تجد دول العالم نفسها مجبرة على مشاركة إسرائيل حربها ضد النظام الإيراني وضد الإيرانيين، وبالنسبة لإسرائيل فإن حسابات الأمن والتوازن الإقليمي والعالمي لا تعنيها ولا تهملها البتة، فكل تركيزها وقوتها مسخرة لخدمة هدف واحد ووحيد هو إسرائيل نفسها، حتى لو كان ذلك يعني خراب العالم بأكمله.

أما بالنسبة للولايات المتحدة الأمريكية، فإن العمل الذي قامت به الإدارة الأمريكية في عامها الأول في الرئاسة هو ترتيب البيت الأمريكي الداخلي بحيث لا يشكل أي معارضة لإدارة ترامب؛ يعني أن كل معارضة داخلية في أمريكا لا يمكنها أن تكبح جماح الرئيس، وهذا واضح في هذه الحرب، الذي يعلن ترامب أنه هو وحده من بمقدوره إيقاف الحرب.

ولكن الواقع أن الحرب بدأت تخرج عن مثل هذه السيطرة المزعومة، خاصة مع

■ إبراهيم سعيد شاعر وكاتب عُماني

## لماذا لم نعد نثق في أمريكا ؟

**فقداننا الثقة بالولايات المتحدة الأمريكية نتيجة لمسارها السياسي والعسكري غير المتزن في العالم ومنطقة الشرق الأوسط، واقتعالتها حروباً غير مبررة، تسعى بواسطتها إلى الاستيلاء على ثروات الشعوب وتدمير مقدراتها.**



د. معمر بن علي التويبي

فقداننا الثقة بالولايات المتحدة الأمريكية نتيجة مسارها السياسي والعسكري غير المتزن في العالم ومنطقة الشرق الأوسط، أوصلاً إلى توسيع رقعة عدم الثقة في القطاع الرقمي الذي تسيطر عليه الولايات المتحدة -نسبة كبيرة- خصوصاً فيما يتعلق بالدكاء الاصطناعي، وتوضيح الصورة، فما نقصده هنا يتعلق بالاتفاقية التي وقعتها شركة «أوبن إيه آي، المالكة للنموذج التوليدي «شات جي بي تي»، مع وزارة الحرب الأمريكية، والتي بموجبها فإن البيانات التي تصدر عن «شات جي بي تي»، أو تمتلكها شركة «أوبن إيه آي، بشكل عام -التي تعكس في مجملها بيانات المستخدمين- تكون تحت سيطرة وزارة الحرب الأمريكية.

ورغم زعم الشركة الرقمية -محاولة لحفظ ماء الوجه أمام مستخدمي نماذجها- بأنها ستتمسك ببعض ما أسمته «الخطوط الحمراء» المتعلقة بحقوق مستخدميها وبياناتهم، لا تعكس الاتفاقية المبرمة مع وزارة الحرب الأمريكية إلا عكس ذلك، وبالتالي؛ فإن إعدام الثقة بالولايات المتحدة الأمريكية المند من سلوكها العسكري والسياسي غير المتزن يتقاطع أيضاً مع قضية التقنية؛ فيوسع من دائرة فقداننا الثقة بها. لهذا، أثار هذا الأمر حفيظة كثير من دول العالم التي لم تعد تثق بالولايات المتحدة الأمريكية واستعمالها المحتملة غير الأخلاقية لهذه البيانات، والتي قد يكون من السهل منحها أو مشاركتها مع حلفائها، وخصوصاً مع حليفها الأبرز الكيان الصهيوني الإسرائيلي.

بالتالي فإننا، نحن العرب، من أكثر المتضررين من مثل هذه الاتفاقيات التي يمكن أن يترتب عليها تسرب بيانات مهمة؛ فنحن لا نعلم حجم البيانات التي يمكن أن تخرج عبر شركة «أوبن إيه آي، وعبر نموذجها «شات جي بي تي، نتيجة الاستعمالات الرسمية وغير الرسمية؛ إذ لا يمكن حصر استعمال نماذج الدكاء الاصطناعي التوليدي في حدود الاستعمالات الفردية اليومية البسيطة؛ فيمتد الأمر -كما تظهر بعض التقارير- إلى مهام رسمية لدى بعض الأفراد أو المؤسسات، ومن ضمن هذه البيانات ما يمكن أن يُصنّف على أنه بيانات سرية أو بيانات ذات حساسية عالية.

لكن لا يعني إعدام الثقة الحالية في الولايات المتحدة الأمريكية أننا فقداننا الأمل في تشكل إدارة حكيمه لهذه الدولة؛ وإنما على العكس من ذلك، فإن ما أسفرت عنه هذه الحروب، وما أظهرته من تحكم صهيوني داخل الإدارة الأمريكية الحالية والتي سبقتها، بدأ يولد وعي داخلي في الولايات المتحدة الأمريكية -سواء داخل الحكومة الأمريكية أو بين عامة الشعب الأمريكي- يؤكد أهمية العودة إلى المبادئ الإنسانية والأخلاقية التي يترها الدستور الأمريكي؛ وبالتالي يرى كثيرون أن هناك خطاً للعودة وتصحيح المسار في الولايات المتحدة الأمريكية، ومن الممكن أن يتحمل مسؤوليته جيل قادم بدأ يتشكل الآن لا يؤمن بالرؤية الصهيونية، ولا يرى في التحالف مع الكيان الإسرائيلي أولوية، وعلى النقيض، يرى أن الأهمية تكمن في أن تكون الولايات المتحدة الأمريكية دولة قائمة على أطر أخلاقية واضحة.

هذا ما نتوقعه نتيجة الإزهاصات الحالية وما تفرزه الأحداث الحالية، وما يتكشف يوماً بعد يوم من وقائع تسهم في تشكيل وعي جمعي داخل المجتمع الأمريكي على وجه الخصوص في العالم أجمع على وجه العموم، والذي يبدو أنه يُعيد نفسه لتجاوز هذه المرحلة الصعبة التي فقدت فيها الولايات المتحدة الأمريكية جزءاً من قدرتها العالمية وثقة المجتمع الدولي بها.

■ د. معمر بن علي التويبي أكاديمي وباحث عُماني

# استراتيجية الصحافة



Sunday 15 March 2026 - Issue No 15857

الأحد ٢٥ من رمضان ١٤٤٧هـ الموافق ١٥ من مارس ٢٠٢٦م العدد ١٥٨٥٧



### سؤال الذاكربين

يجيب عنها فضيلة الشيخ د. كحلان بن نبهان الخروصي
مساعد المفتي العام لسلطنة عُمان

■ **رجل ختم القرآن الكريم في رمضان وأراد إهداء ختمة أخرى إلى والدته التي لا تقرأ ولا تكتب، فهل يصح له ذلك؟**

■ هذه المسألة مما اختلف فيه أهل العلم، فطائفة من العلماء يرون أن وصول أجر الصدقات وأجور الأعمال إنما يقتصر فيه على ما دل عليه دليل شرعي، فالنابية عن الغير في الثواب والأجر، في وصول الثواب والأجر عند هؤلاء العلماء إنما يقتصر فيها على ما دل عليه دليل شرعي، كأجر الصدقة الجارية، والدعاء من باب أولى، وعموم الصدقات، وما دل عليه دليل شرعي. ومن أهل العلم من قال إنه إذا ثبت وصول أجور أعمال صالحة فيمَا ورد عن رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم من خصوص أعمال، فإن غيرها يقاس عليها، فيمكن أن يهدي المرء ثواب عمل يقترب به إلى الله تبارك وتعالى فيهدي ذلك الثواب إلى من أراد.

وبناء على هذا القول المرخص، إذ ما يتصل بالمسألة وفقها وأدلتها تعرضنا له في مناسبات سابقة عديدة، ولكن أخذاً بقول من رأى جواز إهداء ثواب قراءة القرآن إلى الغير فإنه يسعه ذلك، علم أن لا يكون على سبيل الاعتقاد، وليشارك أمه في سماع القرآن الكريم، فليسمعها عند تلاوته هو، أو من المصادر التي يمكن أن يسمعها بها قراءة القرآن الكريم، لأنه ذكر في السؤال بأنها لا تقرأ، نعم، فإن كانت لا تقرأ فلا أقل من أن تسمع، أن تُنصت إلى تلاوة كتاب الله عز وجل، وهذا الأمر اليوم صار متاحاً سبيرا مقدورا عليه، ولكن لا يمنع من أن ينوي أجر ختمه ليصل ثوابها إلى أمه، أخذاً بقول من أجاز ذلك من أهل العلم، لا سيما في مثل هذه الأعمال النوافل والقربات، فإنه يمكن أن يتساهل فيها، والله تعالى أعلم.

■ **شخص يسأل عن والدهم الذي تأتبه نوبات أحيانا يفقد معها الذاكرة ويفقد أيضا السيطرة على قراراته، ينتقل يميناً وشمالاً. على كل حال هو الآن يسأل من حيث التكليف، يعني ماذا تصنف هذه الحالة؟**

■ يعني الظاهر من وصفه أنه خرف متقطع، ويعرف في الفقه الإسلامي بالخرف، وهو أن يفقد التمييز والوعي والإدراك، لكن لا يكون ذلك على الدوام وإنما تأتبه في فترات متقطعة. ولعل السبب هو ما أشار إليه الأص السائل من المرض الذي أصابه. نسأل الله سبحانه وتعالى له الصحة والعافية وأن يلطف به ويهب. وبناء على ذلك فإن كان في تلك النوبات يفقد التمييز والوعي والإدراك فإن التكليف عنه يرتفع، وهم يؤمرون بتذكيره وتنبيهه دون إغلاظ احتياطاً من أن يكون ما هو عليه ليس كما يظنونهم، فينبغي لهم أن ينبهوه دون تشديد عليه أو إغلاظ، وإنما من باب التذكير والتنبيه. فإن استجاب فذاك، وإلا فإنه يمكن لهم أن يكرروا إن كان الوقت لم يخرج بعد مدة قبل فوات الوقت، يعني مرتين أو ثلاث قبل خروج وقت الصلاة، وليرفقوا به.

وأما كيف يعاملونه فهذا قد نص عليه ربنا جل وعلا في كتابه الكريم حيث قال: «إما يبلغن عندك الكبر أحدهما أو كلاهما فلا تقل لهما أف ولا تنهرهما وقل لهما قولا كريما واخفض لهما جناح الذل من الرحمة وقل رب ارحمهما كما ربياني صغيرا».

هذا هو المنهج الذي يسبرون عليه في التعامل معه: منهج الترفق واللين والحلم والعطف والرعاية، وأن لا يضيقوا ذرعاً، فإن الذي يصدر عنه ليس ناشئاً عن اختيار لأنه ابتلي بهذا المرض فأصبحت تأتبه هذه النوبات التي يفقد فيها التمييز والوعي والإدراك. وإن كان حاضراً الوعي ولعل عند دخول وقت الصلاة، فينبغي أن يؤمر فوراً بأداء الصلاة حتى لا تأتي عليه الحالة، لأنه بعد ذلك يؤمر إن عاد إلى رشده بالقضاء إن كان الوقت قد خرج، هذا مما ينبغي أن ينتبهوا له.

وليُسعوا، لا شك كما لا يخفى على أحد، إلى ما يعينه على ذهاب هذه الأعراض إن كانت هناك أدوية، لكن لا ينبغي أن تضيق نفوسهم به، لأن هذه الأعمال والأقوال التي تصدر عنه ليست ناشئة عن إرادة واختيار وتمييز وإدراك، وإنما هي من آثار هذا المرض الذي ابتلي به. نسأل الله سبحانه وتعالى له ولكل مرضانا الشفاء والصحة والعافية.

حتى الأطباء أيضا يقولون إن الذي يصاب بالجلطة أحيانا ترتفع عنده درجات الغضب باستمرار، فيكون غاضبا باستمرار، والغضب شيء، والبحث هن هذا يفقده التمييز والوعي ويفقده الإدراك الذي يترتب عليه ارتفاع التكليف.

وما يذكر في الفقه مأخوذ من حديث رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم عن ارتفاع التكليف، قال: وعن المجنون حتى يفيق. يؤخذ من هذا أن المجنون قد لا يكون ملازماً، فيمكن أن يكون كما يعرف في الفقه بالمجنون الدوار غير المطلق الذي يذهب ويأتي. نحن لا نقول هنا جنون، وإنما هو حالة من فقدان التمييز والإدراك التي هي نوع من الخرف، يذهل فيها الإنسان وينسى، ولا يقدر في هذا أن ذكرياته القديمة باقية، وقد يعرف بعض الناس من خاصته، لكن قد يذكر بعض الأشياء ولا يذكر غيرها.

فأبضاً لا ينبغي أن يكون هذا سبباً في التضييق عليه: كيف يذكر ذكرياته القديمة ولا يميز أمر الصلاة ولا يميز أمر الصيام والعبادات أو يكلف أولاده ما فيه شغل من أمر التنقل والسفر وغير ذلك، لا، يعني هذه أحوال تعتري بني البشر عند التقدم في العمر ومع تكالِبِ الأفات والأمراض، فكيف إذا كان قد أصيب بجلطة.

■ **الشائع عند الناس أن الطفل عندما يموت يكون شيعياً لوالديه، هل صحيح أنه سيكون شيعياً لوالديه؟**

■ إن احتسب والداه الأجر والثواب وكانا على خير وهدى ورشد فنعهم. وردت روايات كثيرة فيها ما يشهد لهذا المعنى الشائع، أن من مات عنده ثلاثة من الولد، وفي روايات ثلاث بنات، فكن له ستر من النار. قيل: وابنتان يا رسول الله؟ قال: وابنتان.
ورسول الله صلى الله عليه وآله وسلم وأسى أحد أصحابه في مرة، كان يحضر إليه في مجلسه ويأتي بولده إليه، ثم فقمده عليه الصلاة والسلام يوماً فسأل عنه، فقيل مات ولده، فذهب عليه الصلاة والسلام إليه لمواساته، فقرأ حزينا فقال له عليه الصلاة والسلام: أتحب أن ولدك معك الآن يشهد معك مجلسي، أو أن يكون في الجنة يتلقاك ويبشرك؟ فقال: بل في الجنة يا رسول الله.

فإذا مجموع الروايات أخذ منها أن الأطفال الصغار، الولدان كما يقال، يشفعون لأبائهم وأمهاتهم إن احتسب أبائهم وأمهاتهم الأجر والثواب وكانوا على خير وتقوى وصلاح، فإن الولدان يشفعون لأبائهم.

نعم ورد، وهذا من فروع المسائل العقيدية التي تحتمل وجوها مقبولة، فلا حاجة إلى إكثار الجدل فيها، والله تعالى أعلم.



د. محمد بن هلال الكندي
رئيس مركز استشارات علوم الأرض

## وادي عندام

العصور، بل شهد تغيرات ملحوظة في اتجاهاته وقنواته. وتشير الدلائل الجيومورفولوجية إلى أن مجاريه القديمة كانت أكثر استقامة وأوسع عرضاً خلال الفترات المطيرة التي مرت على الجزيرة العربية في عصور سابقة، حين كانت معدلات الأمطار أعلى والغطاء النباتي أكثر كثافة مما هو عليه اليوم.

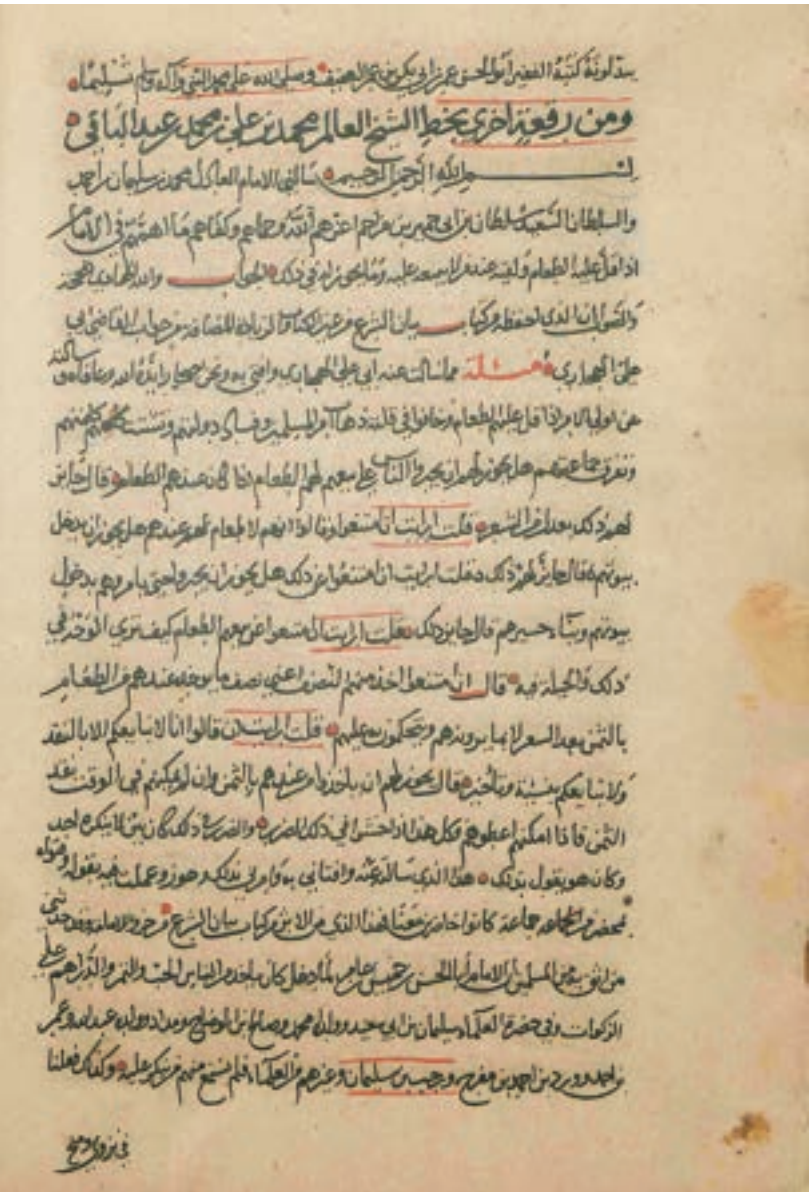
ولم يكن وادي عندام مجرد مجرى مائي طبيعي، بل شكل عبر العصور شريان حياة ازدهرت على ضفافه أنشطة بشرية متنوعة. فقد كشفت المسوحات الأثرية عن عشرات المواقع الممتدة على طول الوادي، خاصة في المنطقة الواقعة بين الجرداء وخضراء بني دفاع، وتضم هذه المواقع بقايا تعود إلى فترات زمنية متعاقبة تبدأ من نهاية الألف الرابع قبل الميلاد وتمتد حتى الفترات الإسلامية العصور، بل شهد تغيرات ملحوظة في اتجاهاته وقنواته. وتشير الدلائل الجيومورفولوجية إلى أن مجاريه القديمة كانت أكثر استقامة وأوسع عرضاً خلال الفترات المطيرة التي مرت على الجزيرة العربية في عصور سابقة، حين كانت معدلات الأمطار أعلى والغطاء النباتي أكثر كثافة مما هو عليه اليوم.

ولم يكن يجسد وادي عندام نموذجاً متكاملًا لتفاعل الإنسان مع البيئة عبر آلاف السنين، فهو ليس مجرد مجرى مائي طويل، بل منظومة طبيعية وتاريخية شكلت محورا للاستقرار البشري والتنقل والتبادل الاقتصادي. كما يعكس تغير مجراه عبر العصور التحولات المناخية التي مرت بها المنطقة، في حين تشهد مواقعه الأثرية على عمق الحضارة التي ازدهرت على ضفافه، لتبقى مياحه وذاكرته الجيولوجية والإنسانية شاهدة على تاريخ طويل من الحياة في قلب عُمان.



محمد بن عامر العيسري
باحث في التراث العماني

## رقاع ابن عبد الباقي في مجموع المحاربة



بايع عليه من غشراً وغيره أنه ما يعلم وما أنجأ ولا ستر شيئاً من الذي طولب مما تقدم ذكره من صدقة أو غيرها بالطلاق والعناق والسبيل وثلت ما يملكه صدقة، اجتماعاً صلاحياً وحكماً شرعياً.

يُعدُّ مجرى وادي عندام من أطول الأودية في سلطنة عُمان، إذ يمتد لمسافة تتجاوز ثلاثمائة كيلومتر، في مسار طويل يربط بين جبال الحجر الشرقي في الشمال والسهول الصحراوية في الوسط والجنوب.

تبدأ منابعه العلوية في ولايتي سمائل ودماء والطانيين ضمن محافظتي الداخلية وشمال الشرقية، حيث تتجمع مياه الأمطار في الأودية الجبلية الوعرة، ثم تتجه جنوباً مروراً بولاية المضبيي، قبل أن يواصل الوادي رحلته حتى ولاية محوت في محافظة الوسطى.

وهناك تنتهي مياهه في منطقة منخفضة تُعرف بفاع الجوبة، بالقرب من قرية حج، وهي منطقة خضراء نسبياً وسط محيط صحراوي واسع. ويخترق وادي عندام خلال مساره الطويل تضاريس متنوعة تشمل المناطق الجبلية



وادي عندام

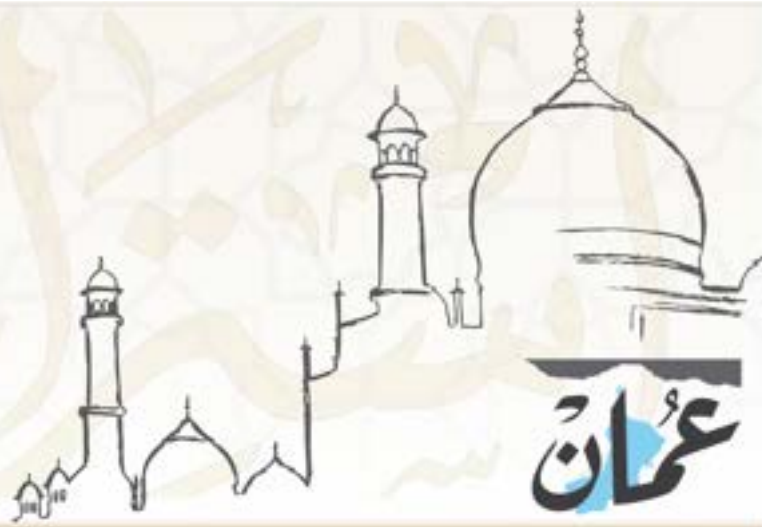
### سوانح تراثية

ابن عبد الباقي هو محمد بن علي بن عبد الباقي العقري النزوي المشهور بابن عبد الباقي، أحد فقهاء القرن التاسع الهجري، وكان حياً إلى سنة ٩٠٧ هـ. أخذ العلم عن صالح بن وضاح المنحي، وورد بن أحمد البهلولي، ومحمد بن عبدالله، وعبدالله بن مداد، وعاصر من الأئمة عمر بن الخطاب الخروصي (٨٨٥-٨٩٤هـ)، ومحمد بن سليمان بن أحمد بن مفرج (٨٩٤-٩٠١هـ)، وأدرك الإمام محمد بن إسماعيل (٩٠٦-٩٤٢هـ) في أول حكمه. أما عن آثاره الباقية فإلى جانب كتابه (المراقى) الذي كشف عن مخطوطته الباحث فهد بن علي السعدي له آثار متفرقة مبنوثة في عدد من الكتب والجامع، منها مجموع (المحاربة) الذي تكلمنا عنه في الحلقة الفائتة، ويشدنا في النصوص المنقولة عنه أحد أكثرها ييباً عبارة: «من رقعة بخط الشيخ محمد بن علي بن عبد الباقي، أو نحوها. وعلى هذا النسق نصوص أخرى منقولة في المجموع عن جملة من فقهاء القرنين التاسع والعاشر، وهذا يعني أن أصل هذه النقول من خطوط أولئك الفقهاء من رقاع أو أوراق متفرقة كتبها ولم يجمعها كتاب، ولفظ الرقعة بهذا المعنى مستعمل كثيراً عند العمانيين منذ أزمنة أقدم من زمان ابن عبد الباقي.

ومن أبرز ما نقل في ذلك المجموع عنه من رقاعه أو من خطه: الحكم في أموال ملوك بني نبهان «من لدن السلطان الخضر بن سليمان بن المخضر بن نبهان إلى آخر من ظلم من نسله وولد ولده الملكين سليمان بن سليمان وحسام بن سليمان، الذي حكم به القاضي أبو عبد الله محمد بن سليمان بن أحمد بن مفرج سنة ٨٨٧هـ، وكتبه محمد بن علي بن عبد الباقي، وشهد به أحمد بن عمر بن صالح بن عمر بن أحمد بن مفرج وأخوه محمد بن عمر بن أحمد بن مفرج، وذلك في باب معنُون بدباب في الأموال المنسوبة لبني نبهان»، وفي الباب نفسه نقلت أحكام أخرى من خطوط الفقهاء: محمد بن عبدالله بن مداد، ومحمد بن سليمان بن أحمد بن مفرج، وأحمد بن صالح بن عمر بن أحمد بن مفرج، وخلف بن محمد بن عمر العيني الخفدي، وعبدالله بن عمر بن زياد.

وحاج في فصل متول من رقعة بخطه: «في يوم الأحد الثاني من جمادى الأولى لخامس من شهر سيع وتسعمائة سنة هجرية صح اجتماعنا واتفاق كلمتنا ومن حضرنا من المسلمين على تحليف من اتهمه الإمام وأوليأوه كتمان ما عليه من زكاة، أو

# استراتيجية البحث العلمي



Sunday 15 March 2026 - Issue No 15857

الأحد ٢٥ من رمضان ١٤٤٧هـ الموافق ١٥ من مارس ٢٠٢٦م العدد ١٥٨٥٧



د. سالم بن سعيد البوسعيدى  
باحث في الثقافة والأدب

البدا بأجزاء أعلى البدن، ثم النزول شيئاً فشيئاً حتى يصل إلى القدمين، أما القسم السادس فمرتباً ترتيباً هجائياً كما سبق أن ذكرنا. كما أنه من أوائل كتب اللغة التي طبّقت نظام الترتيب الهجائي في عرض الكلمات، وبذا فتحت مجالاً أمام أصحاب المعاجم ليتبركوا نظام الخليل الصوتي.

ويبدو لنا جانب مهم من أهمية هذا الكتاب ليكون الكثير من مادته اللغوية مأخوذاً من مرجع قديمة لم تصل إلينا، كما أنه يحتوي على مجموعة لا بأس بها من التعبيرات المحلية، فيعتبر أحد المصادر التي حافظت على اللغة العربية بشكل عام، ولغة أهل عمان بشكل خاص، ومن بعض المفردات كلمة «دبة»، والزرزية»، و«ضاع، بمعنى تلف، و«فُشّ»، و«مزر»، كلمات فصيحة مستخدمة في اللهجات العمانية.

(٣)

الحديث عن كراع النمل متشعب، فالخليل بن أحمد هو مبتكر صناعة المعجم، ويأتي كراع النمل في المرحلة الثانية قبل ابن دريد إذا ما عرفنا أنه توفي سنة ثلاثمائة وعشرة للهجرة. والعمل الذي قدمه كراع النمل وتميز به هو أنه رتب كل كتبه على الحروف الهجائية وجعل لكل حرف باباً في كتبه الثلاثة «المنجد»، والمجرد»، و«المنتخب»، وهذا تحول كبير في مسألة الصناعة المعجمية التي لم يسبقه إليها أحد. كما تميز أبو الحسن بأمر ثانٍ -كما ذكرنا- يتمثل في غريب اللغة، حيث استتقت عدد أمهات كتب اللغة من مؤلفاته. أمر ثالث تميز به كراع وهو مذهبه في النحو واللغة، فهو ممن خلط المذهبين البصري والكويتي.

## كراع النمل: إمام الغريب والمعاجم

دخائر المحبرة العمانية (25)

أبو الحسن علي بن الحسن بن الحسين الهنائي الأزدي، والهنائي نسبة إلى هُناءة بن مالك بن فهم الأزدي ملك عمان.

أحد أئمة اللغة والنحو، عاش في مصر، وحياته يكتنفها الغموض؛ إذ لم يعثر الباحثون على تاريخ مولده، ولم تذكر المصادر الشيوخ الذين أخذ عنهم، ولا إلى تلامذته.

ولم ترو لنا كتب التراجم الكثير عن حياته وسيرته العلمية، وأقدم من ترجم له ابن النديم في الفهرست، فذكره من علماء النحو واللغة، وعلى هذه الترجمة اعتمد القفطي، وعليها اعتمد ياقوت أيضاً. لقب بكراع النمل؛ لقصره وقبح منظره. يقول جمال الدين القفطي: «ويعرف بكراع النمل؛ فإنه كان دميم الخلق، بينما يقول عبد الباقي اليماني: «إن الهنائي حمل هذا اللقب وذلك لقصره».

\*\*\*

يُعد كراع النمل من أئمة اللغة والنحو، روى في كتبه عن أبي يوسف الأصبهاني عن أبي عبيد القاسم بن سلام، قال عنه الفيروزآبادي في اللغة: «إمام متضلع نحواً ولغة وعربية وغريباً، وله مصنفات حسنة»، قصر نفسه على الدراسات اللغوية وفقه اللغة والمعاجم. واشتهر بشغفه بالغريب، وتفرده بمادة وافرة من اللغة.

وتعدد عشرات المرات في أمهات كتب اللغة، كالمحكم ولسان العرب، فالناظر فيهما وفي غيرهما من المعجمات الخاصة والعامة يجد أفضااً أسندت إلى كراع وحده. قال حمد الجاسر: «رغم أن جل مؤلفاته مفقودة إلا أن أمهات كتب اللغة تحوي مقولات كثيرة جداً منها». وكثيراً ما تقف الرواية عند كراع النمل، ويكون هو أعلى مصدر لها تُنسب إليه.

عدد مؤلفاته المذكورة في المصادر يزيد على عشرة كتب، ولكن لم يصل إلينا منها إلا ثلاثة، وهي المنجد، والمنتخب، والمجرد. فذكرنا من كتبه: المنضد وهو معجم في اللغة، مرتب على الحروف. والمصحف.

## عندما نتكلم الوثائق

## ثقافة الدبلوماسية: جذور تاريخية

وكمختصر عام لكل فصل، فجاء الجزء الأول موضحاً وشارحاً: «ثقافة الدبلوماسية» من أين أتت؟ وهو أشبه بقاعدة تأسيسية للكتاب حتى يفهم القارئ إلى أين سيذهب به هذا الكتاب.

في حين ركز الجزء الثاني على السمات الرئيسية للدبلوماسية العُمانية خلال خمسين عاماً تقريباً وحدهما المؤلفان بتولي السيد سلطان بن أحمد مقاليد الحكم في عام ١٧٩٢م، وانتهاء بالرحلة التاريخية للسفينة سلطنة إلى نيويورك في عام ١٨٤٠م. مركزاً على علاقات عُمان الخارجية في تلك الفترة التاريخية مع بريطانيا والولايات المتحدة وغيرها من الدول. أما الجزء الثالث فهو الجزء الأكبر حجماً والذي تضمن نصف الكتاب تقريباً بفصوله الستة، وتناول دبلوماسية عُمان المعاصرة، وناقش ملياً الروابط بين السياسة الخارجية لسلطنة عمان والثقافة الكوزموبوليتانية للدبلوماسية والتي اتضحت جلياً في تفاعلات القرن التاسع عشر الميلادي، مع الأخذ في الاعتبار -كما يشير الكاتبان- أن فهم الأسس الاجتماعية والأبعاد الثقافية لممارسة الدبلوماسية يثري الدراسات والتحليلات في مجال العلوم السياسية والعلاقات الدولية.

ونجح المؤلفان في تقديم محتوى سياسي وثقافي بأساس تاريخي متين، فالتاريخ عنصر ومكون مهم لثقافة الدبلوماسية. كما نجح الكتاب في تقديم رؤية عميقة في بعض جوانب التاريخ العماني وكيف أصبحت أحداثه وقيمه صورة لثقافة ودبلوماسية عمان على المستوى الداخلي وعلى المستوى الخارجي. هذا الكتاب باختصار يقول لنا: «إن التشكيل المستمر للدبلوماسية العمانية مرتبط بشعور قوي وراسخ بأن التفاعل الخارجي أمر حيوي لاستمرارية البلاد». ختاماً، يمكن القول بأن عُمان الحديثة: «تاريخ مستمر» لأنها امتداد تاريخي ككيان سياسي وجغرافي واجتماعي واحد، صبح العُمانيين بسمات الانفتاح والتسامح والتعاون كشعب احترف كيف يتواصل مع العالم بحب واحترام. وسيظل الحل دائماً في مسقط كما يحلو للكثيرين القول.

التعامل مع إيران: توازنٌ دقيق، وإدارة الأوضاع خلال الحرب الباردة، وجيران في شبه الجزيرة العربية، والحليف الاستراتيجي الرئيس: عُمان والولايات المتحدة، والعمل من أجل السلام: عُمان وعملية السلام في الشرق الأوسط، والفصل الأخير جاء بعنوان: عُمان والكوزموبوليتانية والعولة. وبعد اطلاعي على الكتاب وجدته بشكل جسراً لفهم الحاضر في ضوء أحداث الماضي، فالؤلفان قدما تحليلاً تاريخياً عميقاً من خلال الأفكار والمواضيع التي تمت مناقشتها في فصول الكتاب الثلاثة، فناقشا أهمية الموقع الجغرافي لعُمان وافتتاحه على المحيط الهندي ودور هذا الانفتاح في تشكيل ثقافة الدبلوماسية العُمانية. وقدما تحليلاً لعلاقات عُمان بمحيطها الخارجي (المحيط الهندي والخليج العربي) خلال فترة الدولة البوسعيدية وعلى مستوى علاقاتها مع القوى العالمية (بريطانيا وفرنسا والولايات المتحدة الأمريكية). كما تم مناقشة توازن العلاقات بين عُمان وإيران من جهة وبين عُمان والولايات المتحدة الأمريكية من جهة أخرى ودور عُمان عموماً في عملية السلام في الشرق الأوسط، مع الإشارة إلى مبادرات عُمان التي أسهمت في تعزيز دبلوماسيتها الخارجية كالكراسي العلمية والرحلات البحرية التي أحيت أمجاد العُمانيين.

وبالاقتراب قليلاً من المقدمة الثرية للكاتبين جيرمي جونز ونيكولاس ريداون، أوضح الكاتبان الكلمات الثلاث التي تضمنهما العنوان: عُمان/ الثقافة/ الدبلوماسية. كما أوضحا أن الكتاب يحمل طابع التاريخ والسياسة. وأشارا في المقدمة إلى جملة من المصادر والمراجع التي تناولت تاريخ عُمان القديم والوسيط والحديث والمعاصر والتي استعان بها المؤلفان في التأليف، وأشارا كذلك إلى استعانتهم بأراء الدبلوماسيين العُمانيين والباحثين والمتقنين والمسؤولين والمواطنين والمقيمين. وقد أوضح المؤلفان أيضاً أن الكتاب يهدف إلى: «تقديم رؤية جديدة للثقافة والمجتمع العُماني وأثرهما على الدبلوماسية العُمانية».

يستند دور عُمان كوسيط موثوق في عملية إدارة حوار بناء بين الفرقاء إلى جذور تاريخية راسخة، فالدبلوماسية العُمانية هي انعكاس رسمي لثقافة هذا البلد.

وأصبح من الواضح أن هناك وعياً عاماً في عُمان على المستوى الرسمي وعلى المستوى المجتمعي بأن التجارب التاريخية وسمات الثقافة العُمانية أسهمت في تشكيل طريقة تحديد مصالح عُمان الوطنية وتأسيس علاقاتها الدولية.

إن الحديث اليوم عن الدور العُماني المهم والمؤثر في تقريب وجهات النظر بين الجمهورية الإسلامية الإيرانية والولايات المتحدة الأمريكية، أعادني إلى كتاب (عُمان الثقافة والدبلوماسية) للكاتبين جيرمي جونز ونيكولاس ريداون، الذي صدرت ترجمته العربية في أبريل ٢٠٢١م للمترجم العُماني أيمن العويسسي. وكنبذة تعريفية عن المؤلفين، فالباحث والمحلل السياسي جيرمي جونز عمل ثلاث سنوات في كلية كينيدي للدراسات الحكومية بجامعة هارفارد، كما عمل باحثاً في مركز الدراسات الإسلامية بجامعة أكسفورد، وتعود علاقته بعُمان إلى أواخر السبعينيات حين عمل مستشاراً للعديد من المشاريع الحكومية والتنمية المختلفة. أما نيكولاس ريداون فيعمل أستاذاً للمسرح بجامعة كوين ماري في لندن، وعمل برفقة جيرمي جونز على إجراء العديد من البحوث حول عُمان منذ عام ١٩٨٩م.

وبالعودة إلى الكتاب فهو مكون من ١٣ فصلاً موزعة على ٣ أجزاء. مع مقدمة مهمة وثرية للمؤلفين. احتوى الجزء الأول على فصلين بعنوان: شعب كوزموبوليتاني، وآخر بعنوان: ثقافة الدبلوماسية. أما الجزء الثاني فاستلهه الكاتبان بمقدمة ثم لحقته خمسة فصول كالتالي: مسقط وميسور: بين الإمبراطورية والجمهورية، والدبلوماسية والقرصنة: ١٧٩٧-١٨١٩م، وإنجليزي في عُمان، والانتقال إلى زنجبار، وزنجبار وبريطانيا والولايات المتحدة وتجارة الرقيق. أما الجزء الثالث والأخير فاشتمل على مقدمة وستة فصول جاءت كالتالي:



د. أحلام بنت حمود الجهوري  
باحثة وكاتبة في التاريخ



د. مسلم بن علي المعني

## الطقس



### حالة الجو

تدفع السحب المتفرقة على بعض المحافظات الشمالية لسلطنة عمان وصحو بوجه عام على بقية المحافظات مع احتمال تشكل السحب وهطول أمطار متفرقة على جبال الحجر خلال فترة الظهيرة، واحتمال تصاعد الغبار والأترربة على أجزاء من محافظتي ظفار والوسطى، وفرص تشكل السحب المنخفضة والضباب في آخر الليل والصباح الباكر على أجزاء من محافظتي الوسطى وظفار.

### حركة الرياح

تهب رياح شمالية شرقية خفيفة إلى معتدلة على المناطق الساحلية لبحر عمان تتحول جنوبية غربية خفيفة ليلاً، فيما تهب رياح جنوبية شرقية إلى جنوبية خفيفة إلى معتدلة على بقية المحافظات.

### حالة البحر

البحر هادئ على معظم السواحل ويصل أقصى ارتفاع له متراً وربع المتر.

### درجات الحرارة



| حصب   | صحر     | لـرؤى   | صور       | إبراء |    |
|-------|---------|---------|-----------|-------|----|
| 23    | 30      | 22      | 34        | 21    | 34 |
| هيماء | البريمي | جبل شمس | جبل سمحان | الدقم |    |
| 22    | 33      | 21      | 22        | 15    | 22 |

تفاصيل عن النشرة الجوية : البريد الصوتي رقم 1102 أو 1103 أو على موقع الأرصاد الجوية www.mmt.gov.om

Sunday 15 March 2026 - Issue No15857

الأحد ٢٥ من رمضان ١٤٤٧هـ الموافق ١٥ من مارس ٢٠٢٦م العدد ١٥٨٥٧

**انطلق مرتاح البال في رمضان**

**CS75 PLUS**  
بلا تيلهيوم 4WD

٨٠٠٠٠.٨٠٠

٩٦٦٢٨٩٠٩

الخليج العربي للسيارات والمعدات ش.م.م

نقل حركة أوتوماتيكي 8 سرعات، دفع رباعي

محرك ثوريو سعة ٢ لتر، قوة ٢٢٢ حصان

تسليم رمضان

عرض رمضان

خدمة ما بعد البيع

**بَحْر**

**100%**

**يبيض ويطوع محسن**

**نوافذ**

سليمان المعمري

## الأب: شجاعة بلا ضجيج!

ارجع فقد عشنا على ابنك، المفارقة في هذه الحكاية نهايتها، حين يعقب الطفل على كلام أبيه عن أن سبب نيته نزول البحر هو معرفته بأن ابنه لا يجيد السباحة، بالقول: «بس أنت كمان مابتعرفش تعوم يا بابا»، هنا شرد الأب لوهلة نظر خلالها إلى السماء كمن يبحث عن إجابة لسؤال معقد، قبل أن يطالع ابنه بوجه باسم وقسمات راضية، مردفاً: «تصنق أنا نسيت حكاية إني ما بعرفش أعوم دي؟».

أن تخوض البحر وأنت لا تجيد السباحة هو تجسيد لمعنى الشجاعة الحقيقية؛ شجاعة تتبع من الحبة والمسؤولية والفريزة الأبوية، وتدل على أن بعض المواقف تخرج من أعماق الإنسان دفعة واحدة، وبشكل عفوي، ويدون أي حسابات قد تثبط هذا المسمى، فيختفي الخوف – المفترض أنه طبيعي – من أجل الغاية الأسمى؛ إنقاذ حياة من تحب. من الغرق في حالة نص محمد سمير ندا، ومن الغرق أيضاً في حالة نص آخر من كتاب «أشائي» هو «وجه العاصفة»، في هذا النص يستعيد محمد عمر بحاح رحلة بحرية مع والده إلى عدن على متن سفينة شراعية، حين هبت عاصفة مفاجئة أربكت الركاب وكادت تودي بالسفينة. كان الأب يومها وسط البحارة، يشد الحبال، وينزل الشراع، وينجز الماء من سطح السفينة، ويتولى الدفة في مواجهة الريح العاتية. واستمر في ذلك حتى هدأت العاصفة وعادت السفينة إلى مسارها بسلام. والمفارقة أن الأب، بعد هذا كله، اكتفى بأن حمد الله على النجاة، ثم نام بهدوء، دون تباها، أو شعور بالإنجاز، وكأنه لم يقدم على تصرف شجاع قبل قليل.

ويبدو أن تلك العبارة الحكيمـة لصديق والد بحاح هي التي دفعتـه لإعادة تأمل حكايات كثيرة عاشها مع أبيه الراحل، دون أن يمنح شجاعة أبيه فيها ما تستحقه من تقدير. ومنها حكاية وقعت في بيتهم ذات مرة، حين صرخت امرأة معلنة أنها رأت ثعباناً، فاندفع الجميع إلى الخارج مذعورين، نساء وأطفالاً ورجالاً، في حين هرول الأب وحده داخل البيت بصدا الطويلة ذات الطرف المقعوف، ليخرج طفل قليل وهو ممسك بأفعى طويلة، جعلت ابنه يقول لنفسه مذهولاً: «كيف لأبي، هذا الرجل القصير، ذي الجسم الضئيل أن يواجه بمفرده ثعباناً بذلك الحجم...!». كثيراً ما تمر شجاعة الأب أمام أبائه من غير أن نرى على حقيقتها، لأنها لا تظهر دائماً في صورة بطولات واضحة، وإنما تتجسد في مواقف سريعة وعفوية، يفوضها هذا الأب ثم يواصل حياته كأن شيئاً لم يكن. لكن الزمن وحده كفيل بأن يمنح تلك المواقف معناها الأوسع، إذ تعود الذاكرة إليها بعين أكثر نضجاً، فتدرك أن ما بدا ذات يوم فعلاً عادياً لا يستوقفنا، كان في الحقيقة وجهاً من وجوه الشجاعة الحقيقية، شجاعة كانت تحدث بهدوء، ودون ضجيج.

**■ سليمان المعمري** كاتب وروائي عُماني

### الموافقة على

### أول زراعة

### دماغية في العالم!

**بكين – العُمانية:** وافقت الصين على أول زراعة دماغية مخصصة لمساعدة المصابين بالشلل على استعادة جزء من القدرة على تحريك أيديهم، في سابقة تُعد أول ترخيص تجاري في العالم لجهاز من هذا النوع. وطور الجهاز من قبل مؤسسة نيوراكل للتكنولوجيا الطبية الصينية، ويعتمد على واجهة دماغ-حاسوب (BCI)، وهي تقنية تربط الجهاز العصبي للإنسان بأجهزة قادرة على تفسير نشاط الدماغ وتنفيذ أوامر مثل استخدام الحاسوب أو تحريك أدوات بمجرد التفكير. ويستهدف نظام «نيوراكل، الأشخاص الذين يعانون من شلل ناجم عن إصابات خطيرة في الحبل الشوكي عند مستوى الرقبة، حيث يعمل عبر رصد الإشارات الدماغية المرتبطة بنية تحريك اليد، ثم ترجمتها وإرسالها إلى قفاز آلي يعتمد على الهواء المضغوط لمساعدة اليد على الفتح والإغلاق والإمساك بالأشياء. ولا يشمل الجهاز جميع المرضى؛ إذ يخصص للبالغين بين ١٨ و٦٠ عاماً ممن يعانون من الشلل منذ أكثر من عام، واستقرت حالتهم لمدة ستة أشهر على الأقل، مع احتفاظهم ببعض الحركة في الجزء العلوي من الذراعين. وتكشف الصين استثمارات في تقنيات واجهات الدماغ-الحاسوب بعدما أدرجتها ضمن أولوياتها الاستراتيجية، في وقت تتسابق فيه شركات عالمية لتطوير تقنيات مماثلة. وفي العام الماضي لفتت واجهة دماغ-حاسوب طورتها شركة «شتغهاي نيورو إكسپيس» الصينية اهتماماً دولياً، بعدما تمكن رجل يبلغ ٢٨ عاماً مصاب بالشلل منذ ثماني سنوات من التحكم في أجهزة رقمية باستخدام أفكاره بعد خمسة أيام فقط من تلقي الزرعة.

وفي السياق نفسه، أعلن إيلون ماسك أن شركته «نيورالينك»، التي بدأت تجاربها السريرية على البشر عام ٢٠٢٤، تخطط لبدء الإنتاج واسع النطاق لأجهزة واجهة الدماغ-الحاسوب في عام ٢٠٢٦، مشيراً إلى أن ١٢ شخصاً حول العالم ممن يعانون من شلل حاد يستخدمون هذه الزراعات للتحكم في أدوات رقمية ومادية عبر التفكير.

إذاعة الشباب

# مسلسل الطريق الي

التأليف الدرامي: رشا البلوشي | إخراج: حمد الوريدي

## تنبيه للقراء

يرجى من قراء جريدة عمان الاتصال فوراً في حالة عدم انتظام وصول الجريدة على هاتف 22651324 من الساعة التاسعة صباحاً حتى الثانية والنصف ظهراً أو البريد الإلكتروني : [subscribe@omandaily.om](mailto:subscribe@omandaily.om)

## التوزيع:

الإشترابات:

70 ريالاً سنوياً للمؤسسات والأفراد

مضافاً إليها 5% قيمة الضريبة المضافة

هاتف: 22651323 / 22651324 / 22651325

[subscribe@omandaily.om](mailto:subscribe@omandaily.om)

## الإعلانات:

71455532

22651273

22651274

[omaniya3@yahoo.com](mailto:omaniya3@yahoo.com)

## التحرير:

مدير التحرير: 22651122

قسم النشر: 22651121

قسم الطباعة: 22651105

قسم الإعلانات: 22651147

قسم المراسلة: 22651166

## رئيس التحرير:

رقم الهاتف: 22651100

البريد الإلكتروني: [asim.alshidi@omandaily.om](mailto:asim.alshidi@omandaily.om)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

”يَا أَيُّهَا النَّفْسُ الْمُطْمَئِنَّةُ ارْجِعِي إِلَىٰ رَبِّكِ رَاضِيَةً مَّرْضِيَّةً فَادْخُلِي فِي عِبَادِي وَادْخُلِي جَنَّاتِي“  
”صدق الله العظيم“

بقلوب مؤمنة بقضاء الله وقدره

نتقدم

بخالص العزاء والمواساة إلى المقام السامي

لحضرة صاحب الجلالة  
السلطان هيثم بن طارق المعظم  
- حفظه الله ورعاه -

وإلى الأسرة المالكة الكريمة

في وفاة المغفور له بإذن الله

صاحب السمو السيد فهد بن محمود آل سعيد

سائلين الله العلي القدير أن يتغمد الفقيد بواسع رحمته  
وأن يسكنه فسيح جناته وأن يلهم أهله وذويه الصبر والسلوان.

سعد بن سهيل بن سالم المخيني بهوان وأبناؤه

# إِنَّا لِلّٰهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

( يَا أَيَّتُهَا النَّفْسُ الْمُطْمَئِنَّةُ ارْجِعِي إِلَىٰ رَبِّكِ رَاضِيَةً مَّرْضِيَّةً فَادْخُلِي فِي عِبَادِي  
وَادْخُلِي جَنَّتِي )

بقلوب مؤمنة بقضاء الله وقدره، وببالغ الحزن والأسى

يتقدم

مجلس إدارة الشركة العمانية للاتصالات عمانتل والإدارة التنفيذية وكافة  
موظفي عمانتل والعاملين بالشركة بخالص التعازي وصادق المواساة

إلى المقام السامي لحضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم -  
حفظه الله ورعاه

وإلى الأسرة المالكة الكريمة،

وإلى الشعب العُماني الكريم، في وفاة المغفور له بإذن الله تعالى

## صاحب السمو السيد فهد بن محمود آل سعيد

الذي وافته المنية بعد مسيرة وطنية حافلة بالعطاء والإنجاز، أسهم خلالها  
بإخلاص وتفانٍ في خدمة الوطن وتعزيز مسيرة النهضة المباركة، تاركاً بصماتٍ  
راسخة في مسيرة العمل الوطني.

وإذ تستذكر عمانتل بكل تقدير وإجلال ما قدمه الفقيد الراحل من جهود مخلصة  
في خدمة عُمان وأبنائها، فإننا تسأل الله العلي القدير أن يتغمده بواسع  
رحمته، وأن يسكنه فسيح جناته، وأن يجزيه خير الجزاء على ما قدم لوطنه.

إنا لله وإنا إليه راجعون

**عمانتل**  
**Omantel**